

# Meerjarenplan 2020-2025

## Gemeente en OCMW Arendonk

Journalnummers: 6 198  
Gemeente Arendonk (0207.505.368)  
Vrijheid 29, 2370 Arendonk

Journalnummers: 6 198  
OCMW Arendonk (0212.236.097)  
Vrijheid 100, 2370 Arendonk

# Inhoud

Strategische nota

Financiële nota

M1: Financieel doelstellingenplan

M2: Staat van het financieel evenwicht

M3: Overzicht van de kredieten

Toelichting

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

T3: Investeringsprojecten prioritaire actieplannen

T4: Evolutie van de financiële schulden

Financiële risico's, grondslagen en assumpties

Bijkomende documentatie

1. Overzicht van de doelstellingen, actieplannen en acties met bijhorende uitgaven en ontvangsten

2. Overzicht van de acties met bijhorende SDG's

3. Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies

4. Overzicht van de beleidsdomeinen en de beleidsvelden die er deel van uitmaken

5. Overzicht van de verbonden entiteiten

6. Overzicht van de personeelsinzet in aantal voltijds equivalenten (VTE)

7. Overzicht van de jaarlijkse opbrengst per belasting

# SN: Strategische Nota



2020-2025

Jaarnaalnummers: 6198

Gemeente en OCMW Arendonk (0207.505.368)  
Vrijheid 29, 2370 Arendonk

Algemeen directeur: Kris Wouters  
Financieel directeur: Hilde Van Nuffel

## Inhoudstabel: SD01

Een efficiënt, transparant en modern bestuur, gezonde financiën, gefocust op kwalitatieve en laagdrempelige dienstverlening  
Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025        |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 266.000,00  | 253.500,00  | 262.000,00  | 253.500,00  | 253.500,00  | 253.500,00  |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | -266.000,00 | -253.500,00 | -262.000,00 | -253.500,00 | -253.500,00 | -253.500,00 |
| <b>Investerings</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 31.500,00   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | -31.500,00  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Financiering</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |

## Beleidsdoelstelling: BD000001

We organiseren de administratie op een professionele en transparante manier waarbij een correcte dienstverlening en bestuurlijke efficiëntie de leidraad vormen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025        |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 266.000,00  | 253.500,00  | 262.000,00  | 253.500,00  | 253.500,00  | 253.500,00  |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | -266.000,00 | -253.500,00 | -262.000,00 | -253.500,00 | -253.500,00 | -253.500,00 |
| <b>Investerings</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 31.500,00   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | -31.500,00  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Financiering</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |

## Actieplan: AP000001

Participatief besturen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

We promoten de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's). Zij vormen mee het referentiekader voor het beleid. Omwille van de schaal van onze gemeente, is het verder uitbreiden en onderhouden van relevante samenwerkingsverbanden en netwerken noodzakelijk om onze slagkracht te vergroten, het beleid te realiseren en onze dienstverlening te optimaliseren. We stellen, mits positieve evaluatie van het proefproject, een buurtbudget ter beschikking zodat buurtbewoners, binnen een afgebakend kader, zelf initiatief en verantwoordelijkheid kunnen nemen om de uitdagingen van de buurt of wijk structureel mee aan te pakken en/of om de samenhang of de leefbaarheid van de buurt of wijk te verbeteren.

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actieplan: AP000002

Kwalitatieve dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Klantvriendelijkheid, kwaliteit en deskundigheid staan centraal in onze dienstverlening. Burgers, verenigingen en bedrijven moeten zo snel en zo goed mogelijk geholpen worden. We willen het dienstverleningsconcept afstemmen op de behoeften van alle doelgroepen, elke burger. Bijvoorbeeld werken op afspraak, digitalisering, een snelloket of afhaalbalie, verschillende soorten betaalmogelijkheden ... kunnen daartoe bijdragen. Klantbevragingen kunnen ons leren wat de burger verwacht en hoe we daar best aan tegemoetkomen. De diensten moeten laagdrempelig zijn en ook op het vlak van infrastructuur toegankelijk zijn en tegelijk de nodige privacy garanderen.

Een sterke focus op kwalitatieve dienstverlening gaat vanzelfsprekend hand in hand met een sterke inzet op kwaliteitsbewaking. We evalueren de interne werking van onze diensten en sturen bij waar nodig. Ook daarbij hebben we aandacht voor wat de burger verwacht, bijvoorbeeld via tevredenheidsenquêtes, een permanente ideeënbuis en de goede opvolging van meldingen en klachten.

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actieplan: AP000003

Eigentijds personeelsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Door het opmaken van een goed onthaalbeleid streven we ernaar om nieuwe personeelsleden vanaf het begin op een snelle en efficiënte manier te laten meedraaien in onze organisatie. De diensthoofden spelen hierin een belangrijke rol. Door een goede feedbackprocedure binnen elke dienst willen we een efficiënte werking en gemotiveerd personeel bekomen. De input van de medewerkers vinden we hierbij belangrijk. In deze gesprekken wordt aandacht gegeven aan de competenties van de medewerkers. We blijven vormingen aan de medewerkers aanbieden en stimuleren, zodat zij gedurende de hele loopbaan hun expertise en werkhouding versterken en verdiepen, waardoor ze een kwaliteitsvolle dienstverlening kunnen garanderen. In samenwerking met de dienst preventie en bescherming op het werk en de arbeidsarts zullen we een duidelijke personeelsbevraging opmaken, waaruit de knelpunten van de werkplaats naar boven komen en ook de nood rond flexwerk en thuiswerk onderzocht kan worden. Zo kunnen er eventueel aanpassingen gedaan worden om het welzijn van onze medewerkers te kunnen verbeteren. We zorgen ook voor een goede omkadering en begeleiding van de vrijwillige medewerkers van onze organisatie.

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 32.100,00  | 29.600,00  | 38.100,00  | 29.600,00  | 29.600,00  | 29.600,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -32.100,00 | -29.600,00 | -38.100,00 | -29.600,00 | -29.600,00 | -29.600,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actieplan: AP000004

Modern middelenbeheer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Met publieke middelen moet men als een goede huisvader omgaan. Bestuurlijke efficiëntie vormt de leidraad. Een goed financieel beleid is gebaseerd op feiten en analyses en houdt rekening met zowel de korte als de lange termijn. Met de juiste periodieke rapporteringen kunnen de bestuursploeg en het management de vinger aan de pols houden. Ook strategisch patrimoniumbeleid en het deskundig beheer van ons gemeentelijk patrimonium, de evaluatie, actualisatie en optimalisatie van de belastingreglementen en subsidiereglementen, een kosten-batenanalyse van het AGB Arendonk ... passen binnen een modern middelenbeheer.

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actieplan: AP000005

SLIM Arendonk: digitalisering van zowel de dienstverlening aan de burger als de interne werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

We leven volop in een digitale wereld. Als gemeente willen we deze trein niet missen. Technologie en digitalisering vormen geen doel op zich, maar zijn een hulpmiddel om de dienstverlening te verbeteren en het de burgers zo comfortabel mogelijk te maken. We denken hier bijvoorbeeld aan een digitaal loket waarbij attesten allerhande, inschrijven voor activiteiten ... van op de smartphone of computer thuis kunnen gebeuren en allerhande andere handige apps. Een efficiënt en modern bestuur betekent ook dat we onze interne processen en werking maximaal digitaliseren. En dat we erover waken dat dit alles veilig en betrouwbaar gebeurt. Een IT-medewerker kan het strategisch werken aan meer digitalisering vakkundig begeleiden.

Digitaal als nieuwe normaal, houdt rekening met alle doelgroepen in onze samenleving. We blijven bijvoorbeeld inzetten op projecten zoals de laptopbib, het ter beschikking stellen van computers in de bibliotheek, openbare wifipunten ... Ook het begeleiden van burgers in het proces van digitalisering is belangrijk, bijvoorbeeld via vormingen. Maar we mogen niet vergeten dat niet iedereen toegang heeft tot de digitale wereld. Ook andere vormen van dienstverlening blijven daarom van onschatbare waarde.

|                       | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025        |
|-----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Exploitatie</b>    |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven              | 223.900,00  | 223.900,00  | 223.900,00  | 223.900,00  | 223.900,00  | 223.900,00  |
| Ontvangsten           | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                 | -223.900,00 | -223.900,00 | -223.900,00 | -223.900,00 | -223.900,00 | -223.900,00 |
| <b>Investeringsen</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven              | 31.500,00   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten           | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                 | -31.500,00  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Financiering</b>   |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten           | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                 | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |

## Actieplan: AP000006

Externe communicatie optimaliseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Informatieverstrekking aan onze inwoners moet tijdig, helder, eenvoudig en regelmatig gebeuren. Door de communicatiemonitor uit te voeren, krijgen we een beeld van het bereik en de waardering van onze inwoners van de bestaande gemeentelijke communicatiekanalen. De resultaten vormen de basis voor toekomstige verbeteringen in de gemeentelijke communicatie. Om onze communicatie verstaanbaar te maken voor elke Arendonkenaar gebruikt elke medewerker klare en duidelijke taal en volgt hij/zij de richtlijnen van de huisstijl. Ook het Sociaal Huis zal vanaf 2020 communiceren onder de gemeentelijke huisstijl. Naast allerlei offline kanalen investeert het gemeentebestuur meer dan ooit in online communicatie. Zo wordt de website geoptimaliseerd en wordt verder ingezet op de bestaande sociale mediakanalen Facebook en Twitter. De online wereld verandert voortdurend. Er is daarom blijvende aandacht voor nieuwe kanalen, waarbij steeds onderzocht wordt of het zinvol en haalbaar is om hierop in te zetten. We denken na over wie onze doelgroep is en of we hen bereiken via de communicatiekanalen die worden ingezet.

|                       | 2020       | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|------------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>    |            |      |      |      |      |      |
| Uitgaven              | 10.000,00  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | -10.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investeringsen</b> |            |      |      |      |      |      |
| Uitgaven              | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b>   |            |      |      |      |      |      |
| Uitgaven              | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Niet prioritaire Actieplannen

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Niet prioritaire Beleidsdoelstellingen

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Inhoudstabel: SD02

Leven in een groene, duurzame en veilige gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020        | 2021          | 2022          | 2023         | 2024          | 2025         |
|---------------------|-------------|---------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |               |               |              |               |              |
| Uitgaven            | 121.307,00  | 121.307,00    | 121.307,00    | 121.307,00   | 121.307,00    | 121.307,00   |
| Ontvangsten         | 45.500,00   | 45.500,00     | 45.500,00     | 45.500,00    | 45.500,00     | 45.500,00    |
| Saldo               | -75.807,00  | -75.807,00    | -75.807,00    | -75.807,00   | -75.807,00    | -75.807,00   |
| <b>Investerings</b> |             |               |               |              |               |              |
| Uitgaven            | 958.000,00  | 4.995.000,00  | 1.410.000,00  | 1.005.771,00 | 1.594.257,00  | 2.600.971,00 |
| Ontvangsten         | 236.106,00  | 1.596.690,00  | 33.600,00     | 328.000,00   | 8.400,00      | 2.130.000,00 |
| Saldo               | -721.894,00 | -3.398.310,00 | -1.376.400,00 | -677.771,00  | -1.585.857,00 | -470.971,00  |
| <b>Financiering</b> |             |               |               |              |               |              |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00          | 0,00         |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00          | 0,00         |
| Saldo               | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00          | 0,00         |

## Beleidsdoelstelling: BD000002

Wonen moet voor iedereen betaalbaar en kwaliteitsvol zijn. De gemeente vervult hierin een regierol.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 52.576,00  | 52.576,00  | 52.576,00  | 52.576,00  | 52.576,00  | 52.576,00  |
| Ontvangsten         | 32.500,00  | 32.500,00  | 32.500,00  | 32.500,00  | 32.500,00  | 32.500,00  |
| Saldo               | -20.076,00 | -20.076,00 | -20.076,00 | -20.076,00 | -20.076,00 | -20.076,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actieplan: AP000007

Woonkwaliteit verbeteren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Iedereen heeft recht op een betaalbare en kwalitatieve woning. Zowel eigenaars, huurders en verhuurders kunnen hieraan bijdragen. Als gemeente zullen we leegstaande en verwaarloosde panden opsporen, inventariseren en belasten zodat deze, eventueel na een renovatie, terug in gebruik worden genomen en er meer woningen beschikbaar komen. Verder zullen we eigenaars, huurders en verhuurders sensibiliseren over woonkwaliteit en hoe ze hun woning aan de moderne woonbehoeften en eisen kunnen laten voldoen.

|                     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 12.576,00 | 12.576,00 | 12.576,00 | 12.576,00 | 12.576,00 | 12.576,00 |
| Ontvangsten         | 32.500,00 | 32.500,00 | 32.500,00 | 32.500,00 | 32.500,00 | 32.500,00 |
| Saldo               | 19.924,00 | 19.924,00 | 19.924,00 | 19.924,00 | 19.924,00 | 19.924,00 |
| <b>Investerings</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| <b>Financiering</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

## Actieplan: AP000008

Sociaal woonaanbod uitbreiden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

De gemeente heeft het Bindend Sociaal Objectief (BSO) voor sociale huurwoningen, voorzien tegen 2025, reeds bereikt. Er zijn nog 29 sociale huurwoningen gepland. De verplichting om het BSO voor sociale koopwoningen te behalen werd door Vlaanderen geschrapt. De gemeente wil vooral hier de volgende jaren nog bijkomend sociaal woonaanbod realiseren. Daarvoor is uiteraard een nauwe samenwerking met de lokale woonactoren noodzakelijk. Daarnaast worden ook nieuwe ontwikkelingen en trends op vlak van woontypologieën gevolgd en desgewenst ondersteund.

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 40.000,00  | 40.000,00  | 40.000,00  | 40.000,00  | 40.000,00  | 40.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -40.000,00 | -40.000,00 | -40.000,00 | -40.000,00 | -40.000,00 | -40.000,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

### Niet prioritaire Actieplannen

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

### Beleidsdoelstelling: BD000003

Behoud van open ruimte en zorg voor onze groene omgeving zijn sterke aandachtspunten. We willen een gemeente waar het aangenaam leven is en waar iedereen zich goed kan voelen. Iedereen heeft recht op een gezonde leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023        | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |             |            |            |
| Uitgaven            | 26.731,00  | 26.731,00  | 26.731,00  | 26.731,00   | 26.731,00  | 26.731,00  |
| Ontvangsten         | 13.000,00  | 13.000,00  | 13.000,00  | 13.000,00   | 13.000,00  | 13.000,00  |
| Saldo               | -13.731,00 | -13.731,00 | -13.731,00 | -13.731,00  | -13.731,00 | -13.731,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |             |            |            |
| Uitgaven            | 35.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  | 260.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -35.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 | -260.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |             |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       |

## Actieplan: AP000009

Open ruimte maximaal vrijwaren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

76% van de ruimte in Arendonk is open ruimte. Deze open ruimte is een van de grootste kwaliteiten van onze gemeente. Ook in Arendonk staat deze ruimte echter sterk onder druk. Jaarlijks verdwijnen in Arendonk 9 voetbalvelden aan open ruimte, al 10 jaar lang. We willen deze open ruimte maximaal vrijwaren, onder meer door woonuitbreidingsgebieden die niet kernversterkend zijn niet aan te snijden en nieuwe grondloze landbouwbedrijfszetels kritisch te bekijken. De Bouwmeesterscan is daarvoor een houvast en bron van inspiratie.

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 14.731,00  | 14.731,00  | 14.731,00  | 14.731,00  | 14.731,00  | 14.731,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -14.731,00 | -14.731,00 | -14.731,00 | -14.731,00 | -14.731,00 | -14.731,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actieplan: AP000010

Kernversterking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Open ruimte vrijwaren betekent dat we ook anders met onze bebouwde ruimte moeten omgaan. Verdichten in de kern is daarvoor een van de sleutels, maar enkel op een kwalitatieve manier, met meer publiek groen, doordachte en duurzame mobiliteit, energiezuinig, aanpasbaar wonen ... Op die manier kunnen deze projecten een meerwaarde en opwaardering voor de kern zijn.

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023        | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|-------------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |             |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00        | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00        | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00        | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |             |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 250.000,00  | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00        | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -250.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |             |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00        | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00        | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00        | 0,00 | 0,00 |

## Actieplan: AP000011

Het groen in de gemeente koesteren en toegankelijk maken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

‘Publieke’ tuinen vormen een aanzienlijke oppervlakte groene ruimte. Een kwalitatieve invulling hiervan kan de oppervlakte aan kwalitatieve groene ruimte aanzienlijk verhogen. Deze groene eilanden vormen stapstenen die mee bouwen aan de verbinding tussen de aanwezige natuurgebieden in de gemeente. Dit kan bijkomend versterkt worden door de private ruimte rond woningen en bedrijven duurzaam in te richten. Hier kan grote winst gemaakt worden naar waterberging, milderen van het hitte-eiland effect en een boost geven aan de biodiversiteit in onze gemeente.

|                     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 12.000,00 | 12.000,00 | 12.000,00 | 12.000,00 | 12.000,00 | 12.000,00 |
| Ontvangsten         | 13.000,00 | 13.000,00 | 13.000,00 | 13.000,00 | 13.000,00 | 13.000,00 |
| Saldo               | 1.000,00  | 1.000,00  | 1.000,00  | 1.000,00  | 1.000,00  | 1.000,00  |
| <b>Investerings</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| <b>Financiering</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

## Actieplan: AP000012

Veiligheidsmaatregelen en handhaving voor een propere en veilige gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

We ijveren voor een propere gemeente. We zetten in op preventie en sensibiliseringsacties. We organiseren, in samenwerking met (buurt)verenigingen en bewoners, acties in het kader van zwerfvuil. We ijveren ook voor een veilige gemeente. In overleg met onze politiezone KENO en de hulpverleningszone Taxandria zetten we in op een doeltreffend preventiebeleid en sensibiliseringsacties, en investeren we verder in nieuwe technologieën ter bevordering van de veiligheid.

|                     | 2020       | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |            |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 25.000,00  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | -25.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |            |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Niet prioritaire Actieplannen

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Beleidsdoelstelling: BD000004

We willen het verkeer in de gemeente vlotter en veiliger maken door in te zetten op nieuwe vervoersmodi en een sterk fietsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025         |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |              |
| Uitgaven            | 11.000,00  | 11.000,00  | 11.000,00  | 11.000,00  | 11.000,00  | 11.000,00    |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00         |
| Saldo               | -11.000,00 | -11.000,00 | -11.000,00 | -11.000,00 | -11.000,00 | -11.000,00   |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |              |
| Uitgaven            | 63.000,00  | 50.000,00  | 15.000,00  | 15.000,00  | 15.000,00  | 2.145.000,00 |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 2.130.000,00 |
| Saldo               | -63.000,00 | -50.000,00 | -15.000,00 | -15.000,00 | -15.000,00 | -15.000,00   |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |              |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00         |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00         |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00         |

## Actieplan: AP000013

Wijzigen van algemeen verplaatsingsgedrag (modal shift) door fietsgebruik te promoten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Om de leefbaarheid in de gemeente te verbeteren is een 'modal shift' (wijziging in het algemene verplaatsingsgedrag) noodzakelijk. Het is van belang om meer fietsvriendelijke wegen en veilige fietsverbindingen aan te leggen. Dit kan door bijkomende fietspaden aan te leggen en ontbrekende fietsverbindingen weg te werken. De verkeersveiligheid in de schoolomgevingen is cruciaal.

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actieplan: AP000014

Maatregelen inzake verkeersveiligheid in het bijzonder voor de zwakke weggebruiker

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Om de veiligheid van de zwakke weggebruiker te blijven garanderen is het noodzakelijk te investeren in kwalitatieve voet- en fietspaden (in de vier windstreken en in het centrum). Een deel van de oplossing is te vinden in het opwaarderen van de trage wegen.

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 43.000,00  | 50.000,00  | 15.000,00  | 15.000,00  | 15.000,00  | 15.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -43.000,00 | -50.000,00 | -15.000,00 | -15.000,00 | -15.000,00 | -15.000,00 |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actieplan: AP000015

Parkeerbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

We ontwikkelen een parkeerbeleid om parkeerdruk binnen bepaalde regio's in de gemeente beter onder controle te krijgen. Dat kan door bijkomende parkings aan te leggen rond sites en aan de rand van het centrum ('parkeerpockets'). Bij bouw van appartementen en winkels in het centrum wordt voldoende parkeergelegenheid ingepland. Door het steeds groter wordende aandeel van logistieke activiteiten op Hoge Mauw moet er een oplossing gezocht worden voor de stijgende parkeerproblematiek door vrachtwagens.

|                     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 1.000,00  | 1.000,00  | 1.000,00  | 1.000,00  | 1.000,00  | 1.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | -1.000,00 | -1.000,00 | -1.000,00 | -1.000,00 | -1.000,00 | -1.000,00 |
| <b>Investerings</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| <b>Financiering</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

## Actieplan: AP000016

Ijveren voor een beter openbaar vervoer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

De gemeente is zeer auto-afhankelijk. De aansluiting van het openbaar vervoer naar Turnhout is goed. Maar richting Geel en Mol is dit zeer beperkt en enkel bij aanvang en einde van de schooluren. Het nieuwe mobiliteitsdecreet biedt op dit vlak nieuwe kansen door middel van een centraal aangestuurde mobiliteitscentrale voor gans de Kempen en alternatieven voor het openbaar vervoer. Senioren en kwetsbare personen hebben onvoldoende vervoersmogelijkheden of zijn aangewezen op dure verplaatsingsmiddelen. Er wordt ingezet op uitbreiding van de mindermobielen centrale.

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actieplan: AP000017

Verbeteren van weginfrastructuur, straten en wegen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Door nieuwe inzichten inzake mobiliteit in het algemeen, dringen zich vaak aanpassingen aan de weginfrastructuur op. Waar mogelijk willen we daar op blijven inzetten. Bij voorkeur worden verbeteringen aan de weginfrastructuur uitgevoerd in combinatie met de aanleg en/of optimalisatie van de riolering.

|                     | 2020       | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025         |
|---------------------|------------|------|------|------|------|--------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |      |      |      |      |              |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00         |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00         |
| Saldo               | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00         |
| <b>Investerings</b> |            |      |      |      |      |              |
| Uitgaven            | 20.000,00  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.130.000,00 |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.130.000,00 |
| Saldo               | -20.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00         |
| <b>Financiering</b> |            |      |      |      |      |              |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00         |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00         |
| Saldo               | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00         |

## Niet prioritaire Actieplannen

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Beleidsdoelstelling: BD000005

Duurzaamheid en zorg voor het milieu, fauna en flora vormen een rode draad doorheen het beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020        | 2021          | 2022          | 2023        | 2024          | 2025        |
|---------------------|-------------|---------------|---------------|-------------|---------------|-------------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |               |               |             |               |             |
| Uitgaven            | 31.000,00   | 31.000,00     | 31.000,00     | 31.000,00   | 31.000,00     | 31.000,00   |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00        |
| Saldo               | -31.000,00  | -31.000,00    | -31.000,00    | -31.000,00  | -31.000,00    | -31.000,00  |
| <b>Investerings</b> |             |               |               |             |               |             |
| Uitgaven            | 860.000,00  | 4.935.000,00  | 1.385.000,00  | 730.771,00  | 1.569.257,00  | 445.971,00  |
| Ontvangsten         | 236.106,00  | 1.596.690,00  | 33.600,00     | 328.000,00  | 8.400,00      | 0,00        |
| Saldo               | -623.894,00 | -3.338.310,00 | -1.351.400,00 | -402.771,00 | -1.560.857,00 | -445.971,00 |
| <b>Financiering</b> |             |               |               |             |               |             |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00        |
| Saldo               | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00        |

## Actieplan: AP000018

Diverse klimaatmaatregelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Een koolstofvrije maatschappij bereiken op de midden lange termijn vraagt inspanningen van iedereen in de samenleving. Het gemeentebestuur speelt hierin een sleutelrol en moet hierin het voorbeeld geven. Samen met de aanpassingen van de eigen infrastructuur, moet ze bedrijven en gezinnen mee in het verhaal betrekken.

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 22.000,00  | 22.000,00  | 22.000,00  | 22.000,00  | 22.000,00  | 22.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -22.000,00 | -22.000,00 | -22.000,00 | -22.000,00 | -22.000,00 | -22.000,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 50.000,00  | 50.000,00  | 50.000,00  | 50.000,00  | 50.000,00  | 50.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -50.000,00 | -50.000,00 | -50.000,00 | -50.000,00 | -50.000,00 | -50.000,00 |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actieplan: AP000019

Streven naar een gestructureerde aanpak van dierenwelzijn

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Dieren zijn kwetsbare wezens en hebben ook recht op een waardig bestaan. In onze maatschappij groeit de bezorgdheid over onze omgang met dieren, en terecht. Dierenwelzijn is een verantwoordelijkheid die we allen mee moeten dragen. Een moderne samenleving met sterke morele waarden draagt een goede behandeling van alle levende wezens hoog in het vaandel. Binnen onze gemeente willen we een adequate signalering van dierenmishandeling via doorverwijsfuncties naar bevoegde politionele diensten en andere instanties zoals asielen, alsook het uitrollen van een duidelijke visie en projecten waarin het dier en diens baas op een positieve manier in de kijker staan.

|                     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 7.000,00  | 7.000,00  | 7.000,00  | 7.000,00  | 7.000,00  | 7.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | -7.000,00 | -7.000,00 | -7.000,00 | -7.000,00 | -7.000,00 | -7.000,00 |
| <b>Investerings</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| <b>Financiering</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

## Actieplan: AP000020

Afvalbeheer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

We gaan de strijd tegen sluikstorten en zwerfvuil aan door ontrading en sensibiliseringscampagnes (ook op scholen en bij verenigingen en bedrijven), maar ook door de sanctionering ervan (GAS boetes). Er wordt verder ingezet op het project 'mooimakers' waarbij inwoners van de gemeente zich engageren voor het bestrijden van zwerfvuil en sluikstorten. Het gemeentelijk recyclagepark wordt vernieuwd met moderne technieken. Hierdoor kan het principe 'de vervuiler betaalt' strikter toegepast worden. Het sluiten van de afvalkringloop kan door in te zetten op circulaire economie. Hiervoor worden partners gezocht die de gemeente hierin kunnen ondersteunen. Daarnaast moeten ondernemers gestimuleerd worden de transitie mee te doen.

|                     | 2020        | 2021          | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|-------------|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |               |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 2.000,00    | 2.000,00      | 2.000,00  | 2.000,00  | 2.000,00  | 2.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00          | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | -2.000,00   | -2.000,00     | -2.000,00 | -2.000,00 | -2.000,00 | -2.000,00 |
| <b>Investerings</b> |             |               |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 500.000,00  | 2.000.000,00  | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00        | 284.690,00    | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | -500.000,00 | -1.715.310,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| <b>Financiering</b> |             |               |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00          | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00          | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00        | 0,00          | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

## Actieplan: AP000021

Waterhuishouding

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

We blijven inzetten op de uitbreiding van onze rioleringsinfrastructuur om de lozing van afvalwater op onze beken en waterlopen weg te werken. Samen met onze partner Aquafin zetten we in op de realisatie van nieuwe rioleringsprojecten en op vernieuwing en optimalisering van de bestaande rioleringsinfrastructuur. Steeds streven we naar een efficiënte en duurzame afvoer van de droogweerafvoer (DWA) en een maximale afkoppeling van het regenwater. Infiltratie van regenwater wordt maximaal nagestreefd.

|                       | 2020       | 2021          | 2022          | 2023        | 2024          | 2025        |
|-----------------------|------------|---------------|---------------|-------------|---------------|-------------|
| <b>Exploitatie</b>    |            |               |               |             |               |             |
| Uitgaven              | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00        |
| Ontvangsten           | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00        |
| Saldo                 | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00        |
| <b>Investeringsen</b> |            |               |               |             |               |             |
| Uitgaven              | 310.000,00 | 2.885.000,00  | 1.335.000,00  | 680.771,00  | 1.519.257,00  | 395.971,00  |
| Ontvangsten           | 236.106,00 | 1.312.000,00  | 33.600,00     | 328.000,00  | 8.400,00      | 0,00        |
| Saldo                 | -73.894,00 | -1.573.000,00 | -1.301.400,00 | -352.771,00 | -1.510.857,00 | -395.971,00 |
| <b>Financiering</b>   |            |               |               |             |               |             |
| Uitgaven              | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00        |
| Ontvangsten           | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00        |
| Saldo                 | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00        |

### Niet prioritaire Actieplannen

|                       | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>    |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven              | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investeringsen</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven              | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b>   |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven              | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

### Niet prioritaire Beleidsdoelstellingen

|                       | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>    |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven              | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investeringsen</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven              | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b>   |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven              | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Inhoudstabel: SD03

Warme en zorgzame gemeente die inzet op een menswaardig leven voor iedereen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020        | 2021          | 2022          | 2023          | 2024         | 2025         |
|---------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven            | 403.612,00  | 413.912,00    | 419.612,00    | 424.812,00    | 429.512,00   | 434.212,00   |
| Ontvangsten         | 180.735,00  | 182.235,00    | 184.235,00    | 185.735,00    | 187.235,00   | 188.735,00   |
| Saldo               | -222.877,00 | -231.677,00   | -235.377,00   | -239.077,00   | -242.277,00  | -245.477,00  |
| <b>Investerings</b> |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven            | 305.000,00  | 8.000.000,00  | 3.000.000,00  | 2.300.000,00  | 0,00         | 0,00         |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 1.100.000,00  | 1.100.000,00 | 6.500.000,00 |
| Saldo               | -305.000,00 | -8.000.000,00 | -3.000.000,00 | -1.200.000,00 | 1.100.000,00 | 6.500.000,00 |
| <b>Financiering</b> |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Saldo               | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |

## Beleidsdoelstelling: BD000008

We bouwen de sociale dienstverlening verder uit om iedereen in de mogelijkheid te stellen een waardig leven te leiden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025        |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 332.112,00  | 335.912,00  | 340.612,00  | 345.312,00  | 350.012,00  | 354.712,00  |
| Ontvangsten         | 235,00      | 235,00      | 235,00      | 235,00      | 235,00      | 235,00      |
| Saldo               | -331.877,00 | -335.677,00 | -340.377,00 | -345.077,00 | -349.777,00 | -354.477,00 |
| <b>Investerings</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Financiering</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |

## Actieplan: AP000028

Integraal en participatief armoedebestrijdingsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Kinderen zijn ook in Arendonk de toekomst. Daarom willen we dat alle kinderen de beste kansen krijgen om zich te ontplooiën. We intensiveren de samenwerking met onze partners in het Huis van het Kind en de samenwerkingsverbanden om de kinderarmoede ook in onze gemeente terug te dringen.

Ook in Arendonk is het voor kwetsbare mensen moeilijk om kwalitatieve huisvesting te vinden. Het Sociaal Huis zet verder in op crisisbewoning en op termijn denken we aan huisvestingsvormen waarbij voor een langere tijd verhuurd wordt, bv. in afwachting van een sociale woning. Het begeleiden naar goede huisvesting vereist goede contacten met privé-eigenaars. Dit netwerk uitbreiden verdient nog meer aandacht. Het voorkomen van dakloosheid, de vroegtijdige detectie van woonproblemen en het voorkomen van dreigende uithuiszettingen krijgen prioriteit.

Om armoede te voorkomen is het belangrijk dat burgers eerder snel dan (te) laat contact met ons opnemen. Samenwerken met partners (scholen, kinderopvang ...) is ook heel belangrijk. Indien zij merken dat mensen het moeilijk hebben, kunnen zij door onze dienstverlening te kennen naar ons doorverwijzen. Omdat de optelsom vaak meer is dan de aparte delen, willen we mensen in een kwetsbare situatie ook samenbrengen.

Omdat burgers onwetend zijn over bepaalde rechten, gaan we meer inzetten op communicatie en informatiedeling en waar mogelijk de administratieve rompslomp vermijden. Het Sociaal Huis gaat meer outreachend te werk.

Het Sociaal huis heeft altijd al sterk ingezet op activering. Prioritair blijft het zoeken naar samenwerking met werkvloeren, zowel in de non-profit sector als met werkgevers in de private sector en interimkantoren. Samen met onze partners in ILV Noorderkempem Werkt blijven we werken aan een integraal tewerkstellingsbeleid.

|                     | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025        |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 332.112,00  | 335.912,00  | 340.612,00  | 345.312,00  | 350.012,00  | 354.712,00  |
| Ontvangsten         | 235,00      | 235,00      | 235,00      | 235,00      | 235,00      | 235,00      |
| Saldo               | -331.877,00 | -335.677,00 | -340.377,00 | -345.077,00 | -349.777,00 | -354.477,00 |
| <b>Investerings</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Financiering</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |

### Niet prioritaire Actieplannen

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Beleidsdoelstelling: BD000009

We blijven inzetten op kwaliteitsvolle en betaalbare zorg. We zorgen voor een nabij, toegankelijk en laagdrempelig zorgaanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 31.500,00  | 33.500,00  | 34.500,00  | 35.000,00  | 35.000,00  | 35.000,00  |
| Ontvangsten         | 180.000,00 | 181.500,00 | 183.000,00 | 184.500,00 | 186.000,00 | 187.500,00 |
| Saldo               | 148.500,00 | 148.000,00 | 148.500,00 | 149.500,00 | 151.000,00 | 152.500,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actieplan: AP000029

Opzetten van zorgnetwerken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

De vergrijzing verplicht ons om een hedendaags ouderenbeleid uit te werken. Een lokaal dienstencentrum zal de toegangspoort zijn voor alle voorzieningen en zal een plek zijn van ontmoeting. We zoeken outreachend de Arendonkse senior op zodat we vroegtijdig zorg kunnen aanbieden. We geloven in zorg aan huis om senioren langer onafhankelijk en in hun waardigheid te laten. Het lokaal dienstencentrum zal met geëigende methodieken de Arendonkse senior bijstaan. Het lokaal dienstencentrum zal ook een taak hebben in de buurtwerking en in het vermaatschappelijken van de zorg in het algemeen, niet alleen voor ouderen, maar voor alle kwetsbare groepen. Goede zorg voor ouderen kan enkel mits actoren samenwerken, overleggen en lacunes wegwerken. We participeren actief aan de eerstelijnszone Kempenland en we organiseren een centraal aanspreekpunt voor de vragen en dienstverlening inzake ouderenzorg. We realiseren een zorgcampus/zone en zoeken samenwerking, ook met privé-partners. Ook in Arendonk vermaatschappelijkt de zorg. Vrijwilligers en mantelzorgers zijn enorm belangrijk. We willen hen de waardering geven die ze verdienen en nog meer mensen warm maken om zich vrijwillig in te zetten.

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 31.500,00  | 33.500,00  | 34.500,00  | 35.000,00  | 35.000,00  | 35.000,00  |
| Ontvangsten         | 180.000,00 | 181.500,00 | 183.000,00 | 184.500,00 | 186.000,00 | 187.500,00 |
| Saldo               | 148.500,00 | 148.000,00 | 148.500,00 | 149.500,00 | 151.000,00 | 152.500,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actieplan: AP000034

Realisatie van de functies en werkingsprincipes van een geïntegreerd breed onthaal door en voor de OCMW's van Arendonk, Baarle-Hertog, Hoogstraten, Merksplas, Ravels en Rijkevorsel (regio ILV Noorderkempen Werkt) met als doel onderbescherming tegengaan en de toegankelijkheid verhogen en met als prioritaire doelgroep seizoenarbeiders en land- en tuinbouwers. Voor verdere uitwerking zie [https://spkvzw-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/bea\\_depottier\\_blenders\\_be/EdiRsAJCNSJMhU\\_U5LasDXoBjHCCc956MNxIlxytPb5THA?e=egUJX](https://spkvzw-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/bea_depottier_blenders_be/EdiRsAJCNSJMhU_U5LasDXoBjHCCc956MNxIlxytPb5THA?e=egUJX)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Dienstverlening is te vaak gefragmenteerd. Het aanbieden van een geïntegreerd breed onthaal is een uitdaging voor de volgende jaren. In samenwerking met ILV Noorderkempen Werkt zoeken we voor Arendonk naar een haalbare oplossing. Lokaal bestuur Arendonk zal mee actor zijn in het samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal door en voor de OCMW's van Arendonk, Baarle-Hertog, Hoogstraten, Merksplas, Ravels en Rijkevorsel (participerend aan ELZ Kempenland), CAW, ziekenfondsen. Lokaal bestuur Hoogstraten is trekkende gemeente en ontvangt de subsidie (25 000 euro per jaar maximaal - duurtijd 6 jaar).

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Niet prioritaire Actieplannen

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Beleidsdoelstelling: BD000010

We dragen bij tot een goede ontwikkeling en gezonde levensstijl van jong en oud.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020        | 2021          | 2022          | 2023          | 2024         | 2025         |
|---------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven            | 40.000,00   | 44.500,00     | 44.500,00     | 44.500,00     | 44.500,00    | 44.500,00    |
| Ontvangsten         | 500,00      | 500,00        | 1.000,00      | 1.000,00      | 1.000,00     | 1.000,00     |
| Saldo               | -39.500,00  | -44.000,00    | -43.500,00    | -43.500,00    | -43.500,00   | -43.500,00   |
| <b>Investerings</b> |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven            | 305.000,00  | 8.000.000,00  | 3.000.000,00  | 2.300.000,00  | 0,00         | 0,00         |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 1.100.000,00  | 1.100.000,00 | 6.500.000,00 |
| Saldo               | -305.000,00 | -8.000.000,00 | -3.000.000,00 | -1.200.000,00 | 1.100.000,00 | 6.500.000,00 |
| <b>Financiering</b> |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Saldo               | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |

## Actieplan: AP000030

Preventief gezondheidsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Door de vergrijzing zal gezondheidszorg steeds belangrijker worden en moeten we inzetten op preventie. We bewaken de gezondheid van jong en oud door gerichte acties en hebben oog voor verslavingsproblematieken. In de werking van de gezondheidsraad zal er bijkomende aandacht zijn voor preventieve gezondheid bij ouderen, bv. valpreventie. Preventieve gezondheidszorg aan ouderen willen we ook organiseren vanuit het lokaal dienstencentrum, zowel fysiek als virtueel. Samenwerking stimuleren met diverse actoren in de welzijns- en gezondheidssector, is en blijft een belangrijk taak voor de lokale overheid.

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 14.500,00  | 20.500,00  | 20.500,00  | 20.500,00  | 20.500,00  | 20.500,00  |
| Ontvangsten         | 500,00     | 500,00     | 1.000,00   | 1.000,00   | 1.000,00   | 1.000,00   |
| Saldo               | -14.000,00 | -20.000,00 | -19.500,00 | -19.500,00 | -19.500,00 | -19.500,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actieplan: AP000031

Inzetten op kwaliteitsvol gezinsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

We hopen dat Kind en Gezin opnieuw kiest om Arendonk een consultatiebureau te geven, alleszins blijven we inspanningen leveren om dit te verwezenlijken. We willen voorzien in infrastructuur en dit zal de basis zijn om een fysiek Huis van het Kind Arendonk uit te bouwen, een plaats van preventieve gezondheidszorg, ruime dienstverlening aan gezinnen, opvoedingsondersteuning en ontmoeting. Het Huis van het Kind is er voor alle gezinnen met kinderen, ongeacht de leeftijd. Onze dienstverlening moet dan ook gericht zijn op alle leeftijdsgroepen en de ontwikkeling van kinderen en jongeren. Ondersteuning van acties hiertoe of het zelf organiseren hiervan is belangrijk.

Het lokaal bestuur heeft de regiefunctie voor de kinderopvang. We zorgen voor een lokaal loket kinderopvang, organiseren het overleg tussen de kinderopvangvoorzieningen en ondersteunen bij mogelijke uitbreidingsrondes. Op basis van het nieuwe decreet bouwen we aan een netwerk voor buitenschoolse kinderopvang waar elk kind terecht kan. We streven naar een laagdrempelig aanbod van vakantieopvang met een aanbod voor elke schoolvakantie (behalve kerstvakantie). We willen de uren van de grabbelpasactiviteiten herbekijken zodat de grabbelpasactiviteiten mee kunnen gebruikt worden als opvangalternatief. We investeren in een Hop-Up toestel voor de woensdagnamiddagopvang.

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 12.700,00  | 11.200,00  | 11.200,00  | 11.200,00  | 11.200,00  | 11.200,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -12.700,00 | -11.200,00 | -11.200,00 | -11.200,00 | -11.200,00 | -11.200,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actieplan: AP000032

Overleg met en ondersteunen van onderwijs en scholen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

De gemeente zal een flankerend onderwijsbeleid voeren zodat vervroegde uitstroom uit het onderwijs vermindert. Hiervoor krijgen we ondersteuning van de provincie die onze gemeente selecteerde op basis van het hoge kansarmoedecijfer en de onderwijsuitval voor het behalen van een diploma. We stimuleren de contacten tussen welzijnsactoren en het onderwijs. Zo hebben we een procedure bij onbetaalde schoolrekeningen zodat kinderarmoede gedetecteerd kan worden. De gemeente ondersteunt of organiseert zelf overstijgende projecten inzake verkeersveiligheid, mediawijsheid, preventieve gezondheidszorg, enzovoort. Onderwijskansen starten in de kleuterklas. Samen met de scholen en Kind en Gezin streven we naar een maximale kleuterparticipatie. We optimaliseren het systeem van de onderwijscheques zodat dit een ondersteuning is voor ouders die moeilijk de schoolrekeningen kunnen betalen.

Uiteraard blijven we inzetten op het optimaliseren van de gemeentelijke schoolinfrastructuur, zowel van GBS Sint-Jan als GBS Voorheide. Ook het multifunctioneel gebruik van de schoolinfrastructuur zullen we faciliteren.

|                     | 2020        | 2021          | 2022          | 2023          | 2024         | 2025         |
|---------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven            | 12.800,00   | 12.800,00     | 12.800,00     | 12.800,00     | 12.800,00    | 12.800,00    |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Saldo               | -12.800,00  | -12.800,00    | -12.800,00    | -12.800,00    | -12.800,00   | -12.800,00   |
| <b>Investerings</b> |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven            | 305.000,00  | 8.000.000,00  | 3.000.000,00  | 2.300.000,00  | 0,00         | 0,00         |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 1.100.000,00  | 1.100.000,00 | 6.500.000,00 |
| Saldo               | -305.000,00 | -8.000.000,00 | -3.000.000,00 | -1.200.000,00 | 1.100.000,00 | 6.500.000,00 |
| <b>Financiering</b> |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Saldo               | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |

## Niet prioritaire Actieplannen

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Niet prioritaire Beleidsdoelstellingen

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Inhoudstabel: SD04

Actieve en dynamische gemeente die inzet op gemeenschapsvorming en verbinding

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025        |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 700.317,15  | 693.803,45  | 672.403,08  | 862.794,41  | 855.124,10  | 856.681,10  |
| Ontvangsten         | 12.189,00   | 19.184,00   | 4.184,00    | 4.184,00    | 4.184,00    | 4.184,00    |
| Saldo               | -688.128,15 | -674.619,45 | -668.219,08 | -858.610,41 | -850.940,10 | -852.497,10 |
| <b>Investerings</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 85.000,00   | 340.000,00  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 121.770,00  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | 36.770,00   | -340.000,00 | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Financiering</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |

## Beleidsdoelstelling: BD000006

We bouwen de gemeente verder uit tot een bruisende gemeenschap met levendige buurten en wijken en een toegankelijk vrijetijdsaanbod. We willen onze inwoners stimuleren, betrekken en begeleiden naar de vrijetijdsbeleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025        |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 643.393,45  | 664.331,22  | 644.382,31  | 829.725,10  | 837.006,25  | 838.514,72  |
| Ontvangsten         | 1.689,00    | 1.684,00    | 1.684,00    | 1.684,00    | 1.684,00    | 1.684,00    |
| Saldo               | -641.704,45 | -662.647,22 | -642.698,31 | -828.041,10 | -835.322,25 | -836.830,72 |
| <b>Investerings</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 85.000,00   | 340.000,00  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | -85.000,00  | -340.000,00 | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Financiering</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |

## Actieplan: AP000022

Evenementen en buurtwerking organiseren en ondersteunen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Om tot een bruisende gemeenschap te komen is ondersteuning van evenementen en buurtwerking een noodzaak, zowel op logistiek, promotioneel, communicatief als financieel vlak. Via de realisatie van een evenementen- en vrijwilligersloket, alsook de blijvende ondersteuning van kwetsbare groepen, willen we het vrijetijdsaanbod toegankelijk houden. Naast een toegankelijk aanbod is het tevens de bedoeling om kwaliteitsvolle infrastructuur aan te bieden. Er wordt o.a. onderzocht wat de mogelijkheden zijn voor kerk Voorheide en De Garve.

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 20.700,00  | 18.000,00  | 18.000,00  | 18.000,00  | 18.000,00  | 18.000,00  |
| Ontvangsten         | 1.687,00   | 1.682,00   | 1.682,00   | 1.682,00   | 1.682,00   | 1.682,00   |
| Saldo               | -19.013,00 | -16.318,00 | -16.318,00 | -16.318,00 | -16.318,00 | -16.318,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 45.000,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -45.000,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actieplan: AP000023

Culturele beleving en bibliotheek verder uitbouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Onze bibliotheek is meer dan een plaats waar je boeken kan lenen. We organiseren diverse activiteiten rond actuele thema's die breed toegankelijk zijn. We willen de leescultuur verder stimuleren en inzetten op een goed uitgebouwde dienstverlening. We bouwen de bibliotheek verder uit tot een stimulerende leesomgeving waar iedereen zich welkom voelt, met een goed uitgebouwde collectie, ook gericht op moeilijk bereikbare doelgroepen. We zetten verder in op digitalisering en houden onze ogen open voor interessante digitale ontwikkelingen. We zetten in op de ondersteuning van amateurkunsten en culturele projecten.

|                     | 2020       | 2021        | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|-------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |             |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 87.000,00  | 100.500,00  | 75.500,00  | 75.500,00  | 75.500,00  | 75.500,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -87.000,00 | -100.500,00 | -75.500,00 | -75.500,00 | -75.500,00 | -75.500,00 |
| <b>Investerings</b> |            |             |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |             |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actieplan: AP000024

Jeugd beleid gericht op samenwerken en responsabiliseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Het jeugdhuis en de jeugdbewegingen worden gerund door jonge mensen waarvan we mogen verwachten dat ze dit trachten te doen op een verantwoorde manier. We zorgen voor goede begeleiding en ondersteuning van de jeugdverenigingen en jeugdhuis 't Onkrooid. Ook veilige en duurzame lokalen dragen bij aan het goed functioneren van ons jeugdwerk. Brand en andere veiligheidsrisico's moeten zoveel mogelijk worden uitgesloten. Daarnaast moeten middelen aangereikt worden om de infrastructuur zodanig aan te passen dat deze minder vervuילend en minder verspillend kan worden gebruikt.

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actieplan: AP000025

Sportbeleving en beweging stimuleren en infrastructuur opwaarderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Iedereen levenslang aan het bewegen krijgen, is het ultieme doel. Drempels wegnemen en inzetten op recreatiesport dragen hiertoe bij. Sportverenigingen ondersteunen en in de kijker zetten moet voor meer toeleiding zorgen naar de sportclubs. Om te kunnen sporten is voldoende 'beweeginfrastructuur' een must. We hebben daarbij niet alleen aandacht voor de noden van de sportverenigingen, maar spelen ook in op de behoeften van de individuele sporters. Bij projecten in de publieke ruimte wordt er rekening gehouden met het beweegaspect. Bv. fietsvriendelijke routes, inrichting speeltuintjes, realisatie looppad ... Voor zonevreemde sites moet onderzocht worden welke oplossingen (behoud, herlocalisatie ...) mogelijk zijn om zo tot een optimale invulling van de bestaande sites (Biesputten, Heikant ...) te komen, waarbij ook rekening gehouden wordt met bovenlokale behoeften. Optimalisatie en verdere uitbouw van infrastructuur is tevens opgenomen in het AGB.

|                     | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025        |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 535.693,45  | 545.831,22  | 550.882,31  | 736.225,10  | 743.506,25  | 745.014,72  |
| Ontvangsten         | 2,00        | 2,00        | 2,00        | 2,00        | 2,00        | 2,00        |
| Saldo               | -535.691,45 | -545.829,22 | -550.880,31 | -736.223,10 | -743.504,25 | -745.012,72 |
| <b>Investerings</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 40.000,00   | 340.000,00  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | -40.000,00  | -340.000,00 | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Financiering</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |

## Niet prioritaire Actieplannen

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Beleidsdoelstelling: BD000007

We willen de troeven van onze gemeente beter uitspelen om bezoekers, handelaars en ondernemers aan te trekken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 56.923,70  | 29.472,23  | 28.020,77  | 33.069,31  | 18.117,85  | 18.166,38  |
| Ontvangsten         | 10.500,00  | 17.500,00  | 2.500,00   | 2.500,00   | 2.500,00   | 2.500,00   |
| Saldo               | -46.423,70 | -11.972,23 | -25.520,77 | -30.569,31 | -15.617,85 | -15.666,38 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 121.770,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 121.770,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actieplan: AP000026

Uitspelen van onze toeristische troeven vanuit Toerisme Arendonk vzw

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

We zien Arendonk terecht als een gemeente met belangrijke troeven voor wandelaars, zeker voor wie op zoek is naar rust en natuur. Ook fietsers vinden Arendonk met routes langs het kanaal en door bossen en velden. Toch mist Arendonk misschien een beetje fierheid. Nog meer oog hebben voor onze eigen toeristische troeven, deze uitbreiden, verfijnen en verbeteren en ze meer en beter promoten en uitspelen vormt dan ook een belangrijk doel voor de toekomst. We willen dit realiseren in nauwe samenwerking met Toerisme Arendonk vzw, onze voornaamste toerismepartner. Daarnaast gaan we samen met hen op zoek naar nieuwe toeristische producten en bekijken we welke initiatieven van buitenaf ons interessant genoeg lijken om mee op de kar te springen.

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 16.923,70  | 16.972,23  | 17.020,77  | 32.069,31  | 17.117,85  | 17.166,38  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -16.923,70 | -16.972,23 | -17.020,77 | -32.069,31 | -17.117,85 | -17.166,38 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actieplan: AP000027

Lokale economie ondersteunen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Het lokaal ondernemerschap vormt de basis van onze welvaart, zorgt voor tewerkstelling en draagt bij tot het welzijn van onze burgers. Daarom willen we maximaal kansen bieden aan zelfstandige ondernemers en bedrijven. We maken werk van een positief, open en ondersteunend beleidskader en hebben oog voor de belangen van onze lokale economische actoren. Arendonk is in het provinciaal ruimtelijk structuurplan een economisch knooppunt. Deze kwalificatie moet behouden worden. Het gemeentebestuur wil haar rol opnemen om 'ruimte voor bedrijvigheid' maximaal te ontwikkelen en te optimaliseren. Niet alleen de industrie- en bedrijventerreinen, maar ook ruimte voor kmo's, detailhandel, horeca en diensten verdienen daarbij de aandacht. Detailhandel in eigen gemeente, met een voldoende ruim aanbod voor de consument, maar ook horeca, diensten en toerisme zijn belangrijke steunpilaren voor de lokale economie en dragen bij tot de leefbaarheid en de uitstraling van onze gemeente. De gemeente kan dit ondersteunen door lokale handelaars en horeca te promoten en door inwoners en bezoekers te stimuleren om hier te komen winkelen en consumeren. We werken verder aan de uitbouw van ons kernwinkelgebied, door bijvoorbeeld nieuwe winkels aan te trekken en in te zetten op een verzorgde publieke ruimte en een aangename en aantrekkelijke uitbouw van het centrum. Ook circulaire economie, deeleconomie en het korte keten principe verdienen een plaats in onze gemeente. Deze wereldwijde transitiebeweging, waarbij burgers actief op zoek gaan naar oplossingen voor problemen zoals overconsumptie, klimaat, ongezonde voeding, financiële crisis, immobiliteit ... zien we ook in Arendonk op gang komen. De gemeente is hier geen initiatiefnemer, maar kan daarin wel een bondgenoot zijn.

|                     | 2020       | 2021      | 2022      | 2023     | 2024     | 2025     |
|---------------------|------------|-----------|-----------|----------|----------|----------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |           |           |          |          |          |
| Uitgaven            | 40.000,00  | 12.500,00 | 11.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 |
| Ontvangsten         | 10.500,00  | 17.500,00 | 2.500,00  | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 |
| Saldo               | -29.500,00 | 5.000,00  | -8.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 |
| <b>Investerings</b> |            |           |           |          |          |          |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
| Ontvangsten         | 121.770,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
| Saldo               | 121.770,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
| <b>Financiering</b> |            |           |           |          |          |          |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
| Saldo               | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00     | 0,00     |

## Niet prioritaire Actieplannen

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Niet prioritaire Beleidsdoelstellingen

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Niet prioritaire BovenBeleidsdoelstellingen

|                     | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Exploitatie</b>  |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven            | 18.152.799,70 | 18.267.275,46 | 18.616.798,26 | 18.993.254,05 | 19.398.352,90 | 19.652.441,63 |
| Ontvangsten         | 21.530.779,40 | 22.061.429,13 | 22.563.502,96 | 23.007.976,76 | 23.415.249,50 | 23.766.740,09 |
| Saldo               | 3.377.979,70  | 3.794.153,67  | 3.946.704,70  | 4.014.722,71  | 4.016.896,60  | 4.114.298,46  |
| <b>Investerings</b> |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven            | 2.372.030,00  | 2.084.000,00  | 1.514.000,00  | 969.000,00    | 569.000,00    | 3.444.000,00  |
| Ontvangsten         | 323.695,00    | 314.695,00    | 314.695,00    | 314.695,00    | 314.695,00    | 2.964.695,00  |
| Saldo               | -2.048.335,00 | -1.769.305,00 | -1.199.305,00 | -654.305,00   | -254.305,00   | -479.305,00   |
| <b>Financiering</b> |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven            | 967.458,00    | 869.748,00    | 4.876.023,60  | 2.579.928,00  | 1.068.151,00  | 7.640.649,00  |
| Ontvangsten         | 91.908,51     | 10.133.800,75 | 4.148.542,75  | 2.564.864,24  | 264.864,24    | 254.365,23    |
| Saldo               | -875.549,49   | 9.264.052,75  | -727.480,85   | -15.063,76    | -803.286,76   | -7.386.283,77 |



# M1: Financieel doelstellingenplan



Journalnummers: 6198

Gemeente en OCMW Arendonk (0207.505.368)

Vrijheid 29, 2370 Arendonk

2020-2025

Algemeen directeur: Kris Wouters

Financieel directeur: Hilde Van Nuffel

|                                          | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025        |
|------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Professionele administratie</b>       |             |             |             |             |             |             |
| Exploitatie                              |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                                 | 266.000,00  | 253.500,00  | 262.000,00  | 253.500,00  | 253.500,00  | 253.500,00  |
| Ontvangsten                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                    | -266.000,00 | -253.500,00 | -262.000,00 | -253.500,00 | -253.500,00 | -253.500,00 |
| Investerings                             |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                                 | 31.500,00   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                    | -31.500,00  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Financiering                             |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                                 | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Betaalbaar en kwaliteitsvol wonen</b> |             |             |             |             |             |             |
| Exploitatie                              |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                                 | 52.576,00   | 52.576,00   | 52.576,00   | 52.576,00   | 52.576,00   | 52.576,00   |
| Ontvangsten                              | 32.500,00   | 32.500,00   | 32.500,00   | 32.500,00   | 32.500,00   | 32.500,00   |
| Saldo                                    | -20.076,00  | -20.076,00  | -20.076,00  | -20.076,00  | -20.076,00  | -20.076,00  |
| Investerings                             |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                                 | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Financiering                             |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                                 | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten                              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Groene omgeving</b>                   |             |             |             |             |             |             |
| Exploitatie                              |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                                 | 26.731,00   | 26.731,00   | 26.731,00   | 26.731,00   | 26.731,00   | 26.731,00   |
| Ontvangsten                              | 13.000,00   | 13.000,00   | 13.000,00   | 13.000,00   | 13.000,00   | 13.000,00   |
| Saldo                                    | -13.731,00  | -13.731,00  | -13.731,00  | -13.731,00  | -13.731,00  | -13.731,00  |
| Investerings                             |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                                 | 35.000,00   | 10.000,00   | 10.000,00   | 260.000,00  | 10.000,00   | 10.000,00   |

|                                             | 2020        | 2021          | 2022          | 2023        | 2024          | 2025         |
|---------------------------------------------|-------------|---------------|---------------|-------------|---------------|--------------|
| Ontvangsten                                 | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00         |
| Saldo                                       | -35.000,00  | -10.000,00    | -10.000,00    | -260.000,00 | -10.000,00    | -10.000,00   |
| Financiering                                |             |               |               |             |               |              |
| Uitgaven                                    | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00         |
| Ontvangsten                                 | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00         |
| Saldo                                       | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00         |
| <b>Vlotter en veiliger verkeer</b>          |             |               |               |             |               |              |
| Exploitatie                                 |             |               |               |             |               |              |
| Uitgaven                                    | 11.000,00   | 11.000,00     | 11.000,00     | 11.000,00   | 11.000,00     | 11.000,00    |
| Ontvangsten                                 | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00         |
| Saldo                                       | -11.000,00  | -11.000,00    | -11.000,00    | -11.000,00  | -11.000,00    | -11.000,00   |
| Investerings                                |             |               |               |             |               |              |
| Uitgaven                                    | 63.000,00   | 50.000,00     | 15.000,00     | 15.000,00   | 15.000,00     | 2.145.000,00 |
| Ontvangsten                                 | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 2.130.000,00 |
| Saldo                                       | -63.000,00  | -50.000,00    | -15.000,00    | -15.000,00  | -15.000,00    | -15.000,00   |
| Financiering                                |             |               |               |             |               |              |
| Uitgaven                                    | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00         |
| Ontvangsten                                 | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00         |
| Saldo                                       | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00         |
| <b>Duurzaamheid en zorg voor het milieu</b> |             |               |               |             |               |              |
| Exploitatie                                 |             |               |               |             |               |              |
| Uitgaven                                    | 31.000,00   | 31.000,00     | 31.000,00     | 31.000,00   | 31.000,00     | 31.000,00    |
| Ontvangsten                                 | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00         |
| Saldo                                       | -31.000,00  | -31.000,00    | -31.000,00    | -31.000,00  | -31.000,00    | -31.000,00   |
| Investerings                                |             |               |               |             |               |              |
| Uitgaven                                    | 860.000,00  | 4.935.000,00  | 1.385.000,00  | 730.771,00  | 1.569.257,00  | 445.971,00   |
| Ontvangsten                                 | 236.106,00  | 1.596.690,00  | 33.600,00     | 328.000,00  | 8.400,00      | 0,00         |
| Saldo                                       | -623.894,00 | -3.338.310,00 | -1.351.400,00 | -402.771,00 | -1.560.857,00 | -445.971,00  |
| Financiering                                |             |               |               |             |               |              |
| Uitgaven                                    | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00         |
| Ontvangsten                                 | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00         |
| Saldo                                       | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00         |
| <b>Sociale dienstverlening</b>              |             |               |               |             |               |              |
| Exploitatie                                 |             |               |               |             |               |              |
| Uitgaven                                    | 332.112,00  | 335.912,00    | 340.612,00    | 345.312,00  | 350.012,00    | 354.712,00   |
| Ontvangsten                                 | 235,00      | 235,00        | 235,00        | 235,00      | 235,00        | 235,00       |
| Saldo                                       | -331.877,00 | -335.677,00   | -340.377,00   | -345.077,00 | -349.777,00   | -354.477,00  |
| Investerings                                |             |               |               |             |               |              |
| Uitgaven                                    | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00         |
| Ontvangsten                                 | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00         |
| Saldo                                       | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00         |

|                                                  | 2020        | 2021          | 2022          | 2023          | 2024         | 2025         |
|--------------------------------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| Financiering                                     |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven                                         | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Ontvangsten                                      | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Saldo                                            | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| <b>Kwaliteitsvolle en betaalbare zorg</b>        |             |               |               |               |              |              |
| Exploitatie                                      |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven                                         | 31.500,00   | 33.500,00     | 34.500,00     | 35.000,00     | 35.000,00    | 35.000,00    |
| Ontvangsten                                      | 180.000,00  | 181.500,00    | 183.000,00    | 184.500,00    | 186.000,00   | 187.500,00   |
| Saldo                                            | 148.500,00  | 148.000,00    | 148.500,00    | 149.500,00    | 151.000,00   | 152.500,00   |
| Investerings                                     |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven                                         | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Ontvangsten                                      | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Saldo                                            | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Financiering                                     |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven                                         | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Ontvangsten                                      | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Saldo                                            | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| <b>Goede ontwikkeling en gezonde levensstijl</b> |             |               |               |               |              |              |
| Exploitatie                                      |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven                                         | 40.000,00   | 44.500,00     | 44.500,00     | 44.500,00     | 44.500,00    | 44.500,00    |
| Ontvangsten                                      | 500,00      | 500,00        | 1.000,00      | 1.000,00      | 1.000,00     | 1.000,00     |
| Saldo                                            | -39.500,00  | -44.000,00    | -43.500,00    | -43.500,00    | -43.500,00   | -43.500,00   |
| Investerings                                     |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven                                         | 305.000,00  | 8.000.000,00  | 3.000.000,00  | 2.300.000,00  | 0,00         | 0,00         |
| Ontvangsten                                      | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 1.100.000,00  | 1.100.000,00 | 6.500.000,00 |
| Saldo                                            | -305.000,00 | -8.000.000,00 | -3.000.000,00 | -1.200.000,00 | 1.100.000,00 | 6.500.000,00 |
| Financiering                                     |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven                                         | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Ontvangsten                                      | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Saldo                                            | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| <b>Bruisende gemeenschap</b>                     |             |               |               |               |              |              |
| Exploitatie                                      |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven                                         | 643.393,45  | 664.331,22    | 644.382,31    | 829.725,10    | 837.006,25   | 838.514,72   |
| Ontvangsten                                      | 1.689,00    | 1.684,00      | 1.684,00      | 1.684,00      | 1.684,00     | 1.684,00     |
| Saldo                                            | -641.704,45 | -662.647,22   | -642.698,31   | -828.041,10   | -835.322,25  | -836.830,72  |
| Investerings                                     |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven                                         | 85.000,00   | 340.000,00    | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Ontvangsten                                      | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Saldo                                            | -85.000,00  | -340.000,00   | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Financiering                                     |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven                                         | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |

|                                                   | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Ontvangsten                                       | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                                             | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| <b>Troeven uitspelen</b>                          |               |               |               |               |               |               |
| Exploitatie                                       |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                          | 56.923,70     | 29.472,23     | 28.020,77     | 33.069,31     | 18.117,85     | 18.166,38     |
| Ontvangsten                                       | 10.500,00     | 17.500,00     | 2.500,00      | 2.500,00      | 2.500,00      | 2.500,00      |
| Saldo                                             | -46.423,70    | -11.972,23    | -25.520,77    | -30.569,31    | -15.617,85    | -15.666,38    |
| Investerings                                      |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Ontvangsten                                       | 121.770,00    | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                                             | 121.770,00    | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Financiering                                      |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Ontvangsten                                       | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                                             | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| <b>Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen</b>     |               |               |               |               |               |               |
| Exploitatie                                       |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                          | 18.152.799,70 | 18.267.275,46 | 18.616.798,26 | 18.993.254,05 | 19.398.352,90 | 19.652.441,63 |
| Ontvangsten                                       | 21.530.779,40 | 22.061.429,13 | 22.563.502,96 | 23.007.976,76 | 23.415.249,50 | 23.766.740,09 |
| Saldo                                             | 3.377.979,70  | 3.794.153,67  | 3.946.704,70  | 4.014.722,71  | 4.016.896,60  | 4.114.298,46  |
| Investerings                                      |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                          | 2.372.030,00  | 2.084.000,00  | 1.514.000,00  | 969.000,00    | 569.000,00    | 3.444.000,00  |
| Ontvangsten                                       | 323.695,00    | 314.695,00    | 314.695,00    | 314.695,00    | 314.695,00    | 2.964.695,00  |
| Saldo                                             | -2.048.335,00 | -1.769.305,00 | -1.199.305,00 | -654.305,00   | -254.305,00   | -479.305,00   |
| Financiering                                      |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                          | 967.458,00    | 869.748,00    | 4.876.023,60  | 2.579.928,00  | 1.068.151,00  | 7.640.649,00  |
| Ontvangsten                                       | 91.908,51     | 10.133.800,75 | 4.148.542,75  | 2.564.864,24  | 264.864,24    | 254.365,23    |
| Saldo                                             | -875.549,49   | 9.264.052,75  | -727.480,85   | -15.063,76    | -803.286,76   | -7.386.283,77 |
| <b>Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen</b> |               |               |               |               |               |               |
| Exploitatie                                       |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Ontvangsten                                       | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                                             | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Investerings                                      |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Ontvangsten                                       | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                                             | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Financiering                                      |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                                          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Ontvangsten                                       | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                                             | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |

|                | 2020          | 2021           | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
|----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Totalen</b> |               |                |               |               |               |               |
| Exploitatie    |               |                |               |               |               |               |
| Uitgaven       | 19.644.035,85 | 19.749.797,91  | 20.092.120,34 | 20.655.667,46 | 21.057.796,00 | 21.318.141,73 |
| Ontvangsten    | 21.769.203,40 | 22.308.348,13  | 22.797.421,96 | 23.243.395,76 | 23.652.168,50 | 24.005.159,09 |
| Saldo          | 2.125.167,55  | 2.558.550,22   | 2.705.301,62  | 2.587.728,30  | 2.594.372,50  | 2.687.017,36  |
| Investerings   |               |                |               |               |               |               |
| Uitgaven       | 3.751.530,00  | 15.419.000,00  | 5.924.000,00  | 4.274.771,00  | 2.163.257,00  | 6.044.971,00  |
| Ontvangsten    | 681.571,00    | 1.911.385,00   | 348.295,00    | 1.742.695,00  | 1.423.095,00  | 11.594.695,00 |
| Saldo          | -3.069.959,00 | -13.507.615,00 | -5.575.705,00 | -2.532.076,00 | -740.162,00   | 5.549.724,00  |
| Financiering   |               |                |               |               |               |               |
| Uitgaven       | 967.458,00    | 869.748,00     | 4.876.023,60  | 2.579.928,00  | 1.068.151,00  | 7.640.649,00  |
| Ontvangsten    | 91.908,51     | 10.133.800,75  | 4.148.542,75  | 2.564.864,24  | 264.864,24    | 254.365,23    |
| Saldo          | -875.549,49   | 9.264.052,75   | -727.480,85   | -15.063,76    | -803.286,76   | -7.386.283,77 |

## M2: Staat van het financieel evenwicht



Journalnummers: 6198

Gemeente en OCMW Arendonk (0207.505.368)

Vrijheid 29, 2370 Arendonk

2020-2025

Algemeen directeur: Kris Wouters

Financieel directeur: Hilde Van Nuffel

| Budgettair resultaat                                                        | 2020                 | 2021                  | 2022                 | 2023                 | 2024                | 2025                 |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                                                  | <b>2.125.167,55</b>  | <b>2.558.550,22</b>   | <b>2.705.301,62</b>  | <b>2.587.728,30</b>  | <b>2.594.372,50</b> | <b>2.687.017,36</b>  |
| a. Ontvangsten                                                              | 21.769.203,40        | 22.308.348,13         | 22.797.421,96        | 23.243.395,76        | 23.652.168,50       | 24.005.159,09        |
| b. Uitgaven                                                                 | 19.644.035,85        | 19.749.797,91         | 20.092.120,34        | 20.655.667,46        | 21.057.796,00       | 21.318.141,73        |
| <b>II. Investeringsaldo</b>                                                 | <b>-3.069.959,00</b> | <b>-13.507.615,00</b> | <b>-5.575.705,00</b> | <b>-2.532.076,00</b> | <b>-740.162,00</b>  | <b>5.549.724,00</b>  |
| a. Ontvangsten                                                              | 681.571,00           | 1.911.385,00          | 348.295,00           | 1.742.695,00         | 1.423.095,00        | 11.594.695,00        |
| b. Uitgaven                                                                 | 3.751.530,00         | 15.419.000,00         | 5.924.000,00         | 4.274.771,00         | 2.163.257,00        | 6.044.971,00         |
| <b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>                              | <b>-944.791,45</b>   | <b>-10.949.064,78</b> | <b>-2.870.403,38</b> | <b>55.652,30</b>     | <b>1.854.210,50</b> | <b>8.236.741,36</b>  |
| <b>IV. Financieringsaldo</b>                                                | <b>-875.549,49</b>   | <b>9.264.052,75</b>   | <b>-727.480,85</b>   | <b>-15.063,76</b>    | <b>-803.286,76</b>  | <b>-7.386.283,77</b> |
| a. Ontvangsten                                                              | 91.908,51            | 10.133.800,75         | 4.148.542,75         | 2.564.864,24         | 264.864,24          | 254.365,23           |
| b. Uitgaven                                                                 | 967.458,00           | 869.748,00            | 4.876.023,60         | 2.579.928,00         | 1.068.151,00        | 7.640.649,00         |
| <b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>                             | <b>-1.820.340,94</b> | <b>-1.685.012,03</b>  | <b>-3.597.884,23</b> | <b>40.588,54</b>     | <b>1.050.923,74</b> | <b>850.457,59</b>    |
| <b>VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar</b>                  | <b>8.719.884,36</b>  | <b>6.899.543,42</b>   | <b>5.214.531,39</b>  | <b>1.616.647,16</b>  | <b>1.657.235,70</b> | <b>2.708.159,44</b>  |
| a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar                                | 8.719.884,36         | 6.899.543,42          | 5.214.531,39         | 1.616.647,16         | 1.657.235,70        | 2.708.159,44         |
| b. Ramingen niet verwerkt in meerjarenplan vorig boekjaar (Zie toelichting) | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
| 1. Ramingen inzake exploitatie                                              |                      |                       |                      |                      |                     |                      |
| 2. Ramingen inzake investeringen                                            |                      |                       |                      |                      |                     |                      |
| 3. Ramingen inzake financiering                                             |                      |                       |                      |                      |                     |                      |
| <b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>                                | <b>6.899.543,42</b>  | <b>5.214.531,39</b>   | <b>1.616.647,16</b>  | <b>1.657.235,70</b>  | <b>2.708.159,44</b> | <b>3.558.617,03</b>  |
| <b>VIII. Onbeschikbare gelden</b>                                           | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>          |
| <b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>                                 | <b>6.899.543,42</b>  | <b>5.214.531,39</b>   | <b>1.616.647,16</b>  | <b>1.657.235,70</b>  | <b>2.708.159,44</b> | <b>3.558.617,03</b>  |

| Autofinancieringsmarge                                                 | 2020                | 2021                | 2022                | 2023                | 2024                | 2025                |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                                             | <b>2.125.167,55</b> | <b>2.558.550,22</b> | <b>2.705.301,62</b> | <b>2.587.728,30</b> | <b>2.594.372,50</b> | <b>2.687.017,36</b> |
| <b>II. Netto periodieke aflossingen</b>                                | <b>360.354,49</b>   | <b>325.752,25</b>   | <b>452.385,85</b>   | <b>500.368,76</b>   | <b>488.591,76</b>   | <b>528.288,77</b>   |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen                    | 766.958,00          | 740.748,00          | 865.623,60          | 1.079.928,00        | 1.068.151,00        | 1.097.349,00        |
| b. Periodieke terugvordering leningen                                  | 406.603,51          | 414.995,75          | 413.237,75          | 579.559,24          | 579.559,24          | 569.060,23          |
| <b>III. Ramingen inzake exploitatie niet verwerkt in meerjarenplan</b> | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>IV. Autofinancieringsmarge</b>                                      | <b>1.764.813,06</b> | <b>2.232.797,97</b> | <b>2.252.915,77</b> | <b>2.087.359,54</b> | <b>2.105.780,74</b> | <b>2.158.728,59</b> |

| Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge                       | 2020                | 2021                | 2022                | 2023                | 2024                | 2025                |
|------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>I. Autofinancieringsmarge</b>                           | <b>1.764.813,06</b> | <b>2.232.797,97</b> | <b>2.252.915,77</b> | <b>2.087.359,54</b> | <b>2.105.780,74</b> | <b>2.158.728,59</b> |
| <b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>          | <b>85.456,42</b>    | <b>120.603,06</b>   | <b>-497.941,50</b>  | <b>-538.387,22</b>  | <b>-647.769,98</b>  | <b>-533.119,90</b>  |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen        | 766.958,00          | 740.748,00          | 865.623,60          | 1.079.928,00        | 1.068.151,00        | 1.097.349,00        |
| b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden | 681.501,58          | 620.144,94          | 1.363.565,10        | 1.618.315,22        | 1.715.920,98        | 1.630.468,90        |
| <b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>           | <b>1.850.269,48</b> | <b>2.353.401,03</b> | <b>1.754.974,27</b> | <b>1.548.972,32</b> | <b>1.458.010,76</b> | <b>1.625.608,69</b> |

| Geconsolideerd financieel evenwicht                | 2020                | 2021                | 2022                | 2023                | 2024                | 2025                |
|----------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>         |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| - Gemeente en OCMW                                 | 6.899.543,42        | 5.214.531,39        | 1.616.647,16        | 1.657.235,70        | 2.708.159,44        | 3.558.617,03        |
| - AGB Arendonk                                     | 204.032,64          | 210.700,13          | 217.414,80          | 225.860,67          | 234.392,55          | 242.872,67          |
| <b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>     | <b>7.103.576,06</b> | <b>5.425.231,52</b> | <b>1.834.061,96</b> | <b>1.883.096,37</b> | <b>2.942.551,99</b> | <b>3.801.489,70</b> |
| <b>II. Autofinancieringsmarge</b>                  |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| - Gemeente en OCMW                                 | 1.764.813,06        | 2.232.797,97        | 2.252.915,77        | 2.087.359,54        | 2.105.780,74        | 2.158.728,59        |
| - AGB Arendonk                                     | 6.572,80            | 6.667,49            | 6.714,67            | 8.445,87            | 8.531,88            | 8.480,12            |
| <b>Totale Autofinancieringsmarge</b>               | <b>1.771.385,86</b> | <b>2.239.465,46</b> | <b>2.259.630,44</b> | <b>2.095.805,41</b> | <b>2.114.312,62</b> | <b>2.167.208,71</b> |
| <b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>   |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| - Gemeente en OCMW                                 | 1.850.269,48        | 2.353.401,03        | 1.754.974,27        | 1.548.972,32        | 1.458.010,76        | 1.625.608,69        |
| - AGB Arendonk                                     | -38.193,90          | -37.722,91          | -41.870,31          | -173.460,48         | -272.204,77         | -262.388,32         |
| <b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b> | <b>1.812.075,58</b> | <b>2.315.678,12</b> | <b>1.713.103,96</b> | <b>1.375.511,84</b> | <b>1.185.805,99</b> | <b>1.363.220,37</b> |

# M3: Overzicht van de kredieten



Journalnummers: 6198

Gemeente en OCMW Arendonk (0207.505.368)

Vrijheid 29, 2370 Arendonk

2020-2025

Algemeen directeur: Kris Wouters

Financieel directeur: Hilde Van Nuffel

|                                         | 2020          |               | 2021          |               |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                         | Uitgaven      | Ontvangsten   | Uitgaven      | Ontvangsten   |
| <b>- Gemeente</b>                       |               |               |               |               |
| Exploitatie                             | 15.638.016,85 | 19.126.188,70 | 15.795.432,91 | 19.658.004,43 |
| Investerings                            | 3.675.530,00  | 366.876,00    | 15.358.000,00 | 1.596.690,00  |
| Financiering                            | 461.990,00    | 91.908,51     | 363.308,00    | 10.133.800,75 |
| Leningen en leasings                    | 261.490,00    | 0,00          | 234.308,00    | 10.033.500,00 |
| Toegestane leningen en betalingsuitstel | 200.500,00    | 91.908,51     | 129.000,00    | 100.300,75    |
| Overige financieringstransacties        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| <b>- OCMW</b>                           |               |               |               |               |
| Exploitatie                             | 4.006.019,00  | 2.643.014,70  | 3.954.365,00  | 2.650.343,70  |
| Investerings                            | 76.000,00     | 314.695,00    | 61.000,00     | 314.695,00    |
| Financiering                            | 505.468,00    | 0,00          | 506.440,00    | 0,00          |
| Leningen en leasings                    | 505.468,00    | 0,00          | 506.440,00    | 0,00          |
| Toegestane leningen en betalingsuitstel | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Overige financieringstransacties        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |

# T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2020-2025



Journalnummers: 6198

Gemeente en OCMW Arendonk (0207.505.368)

Vrijheid 29, 2370 Arendonk

Algemeen directeur: Kris Wouters

Financieel directeur: Hilde Van Nuffel

|                              | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Algemene financiering</b> |               |               |               |               |               |               |
| Exploitatie                  |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                     | 708.011,00    | 761.317,00    | 915.736,77    | 1.063.708,81  | 1.108.806,62  | 1.084.412,21  |
| Ontvangsten                  | 14.558.251,55 | 15.101.636,28 | 15.628.286,29 | 16.096.539,19 | 16.456.835,28 | 16.759.579,55 |
| Saldo                        | 13.850.240,55 | 14.340.319,28 | 14.712.549,52 | 15.032.830,38 | 15.348.028,66 | 15.675.167,34 |
| Investerings                 |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                     | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Ontvangsten                  | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Financiering                 |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                     | 766.958,00    | 740.748,00    | 865.623,60    | 1.079.928,00  | 1.068.151,00  | 7.630.849,00  |
| Ontvangsten                  | 0,00          | 10.033.500,00 | 4.050.000,00  | 2.300.000,00  | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                        | -766.958,00   | 9.292.752,00  | 3.184.376,40  | 1.220.072,00  | -1.068.151,00 | -7.630.849,00 |
| <b>Algemeen bestuur</b>      |               |               |               |               |               |               |
| Exploitatie                  |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                     | 9.102.822,70  | 9.143.526,00  | 9.346.628,00  | 9.594.455,00  | 9.870.731,00  | 10.073.201,00 |
| Ontvangsten                  | 838.388,00    | 849.905,00    | 851.854,54    | 853.746,77    | 855.646,85    | 857.554,92    |
| Saldo                        | -8.264.434,70 | -8.293.621,00 | -8.494.773,46 | -8.740.708,23 | -9.015.084,15 | -9.215.646,08 |
| Investerings                 |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                     | 1.164.600,00  | 1.376.500,00  | 421.500,00    | 496.500,00    | 396.500,00    | 3.271.500,00  |
| Ontvangsten                  | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 1.650.000,00  |
| Saldo                        | -1.164.600,00 | -1.376.500,00 | -421.500,00   | -496.500,00   | -396.500,00   | -1.621.500,00 |
| Financiering                 |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                     | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Ontvangsten                  | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| <b>Omgeving</b>              |               |               |               |               |               |               |
| Exploitatie                  |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                     | 2.050.694,00  | 2.061.463,00  | 2.066.919,00  | 2.068.909,00  | 2.071.104,00  | 2.078.209,00  |
| Ontvangsten                  | 890.100,15    | 874.890,15    | 874.890,15    | 874.890,15    | 874.890,15    | 874.890,15    |
| Saldo                        | -1.160.593,85 | -1.186.572,85 | -1.192.028,85 | -1.194.018,85 | -1.196.213,85 | -1.203.318,85 |
| Investerings                 |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                     | 1.389.430,00  | 5.010.000,00  | 1.760.000,00  | 1.005.771,00  | 1.594.257,00  | 2.600.971,00  |

Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Gemeente en OCMW Arendonk (0207.505.368)

22/11/2019 13:38

1 / 2

|                         | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Ontvangsten             | 236.106,00    | 1.596.690,00  | 33.600,00     | 328.000,00    | 8.400,00      | 2.130.000,00  |
| Saldo                   | -1.153.324,00 | -3.413.310,00 | -1.726.400,00 | -677.771,00   | -1.585.857,00 | -470.971,00   |
| Financiering            |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Ontvangsten             | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                   | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| <b>Leren en welzijn</b> |               |               |               |               |               |               |
| Exploitatie             |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                | 6.352.042,00  | 6.331.218,00  | 6.323.161,28  | 6.280.418,95  | 6.357.862,52  | 6.423.046,77  |
| Ontvangsten             | 5.349.045,70  | 5.357.777,70  | 5.317.251,98  | 5.293.080,65  | 5.339.657,22  | 5.387.995,47  |
| Saldo                   | -1.002.996,30 | -973.440,30   | -1.005.909,30 | -987.338,30   | -1.018.205,30 | -1.035.051,30 |
| Investerings            |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                | 913.500,00    | 8.479.500,00  | 3.144.500,00  | 2.424.500,00  | 124.500,00    | 124.500,00    |
| Ontvangsten             | 445.465,00    | 314.695,00    | 314.695,00    | 1.414.695,00  | 1.414.695,00  | 7.814.695,00  |
| Saldo                   | -468.035,00   | -8.164.805,00 | -2.829.805,00 | -1.009.805,00 | 1.290.195,00  | 7.690.195,00  |
| Financiering            |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Ontvangsten             | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                   | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| <b>Vrije tijd</b>       |               |               |               |               |               |               |
| Exploitatie             |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                | 1.430.466,15  | 1.452.273,91  | 1.439.675,29  | 1.648.175,70  | 1.649.291,86  | 1.659.272,75  |
| Ontvangsten             | 133.418,00    | 124.139,00    | 125.139,00    | 125.139,00    | 125.139,00    | 125.139,00    |
| Saldo                   | -1.297.048,15 | -1.328.134,91 | -1.314.536,29 | -1.523.036,70 | -1.524.152,86 | -1.534.133,75 |
| Investerings            |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                | 284.000,00    | 553.000,00    | 598.000,00    | 348.000,00    | 48.000,00     | 48.000,00     |
| Ontvangsten             | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Saldo                   | -284.000,00   | -553.000,00   | -598.000,00   | -348.000,00   | -48.000,00    | -48.000,00    |
| Financiering            |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven                | 200.500,00    | 129.000,00    | 4.010.400,00  | 1.500.000,00  | 0,00          | 9.800,00      |
| Ontvangsten             | 91.908,51     | 100.300,75    | 98.542,75     | 264.864,24    | 264.864,24    | 254.365,23    |
| Saldo                   | -108.591,49   | -28.699,25    | -3.911.857,25 | -1.235.135,76 | 264.864,24    | 244.565,23    |



## T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2020-2025

Jaarnaalnummers: 6198

Gemeente en OCMW Arendonk (0207.505.368)

Vrijheid 29, 2370 Arendonk

Algemeen directeur: Kris Wouters

Financieel directeur: Hilde Van Nuffel

| I. Exploitatie-uitgaven                                      | 2020                 | 2021                 | 2022                 | 2023                 | 2024                 | 2025                 |
|--------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A. Operationele uitgaven</b>                              | <b>19.304.109,85</b> | <b>19.404.015,91</b> | <b>19.731.279,57</b> | <b>20.297.602,65</b> | <b>20.730.163,38</b> | <b>21.015.303,52</b> |
| 1. Goederen en diensten                                      | 4.796.651,70         | 4.763.722,00         | 4.743.903,00         | 4.753.067,00         | 4.754.331,00         | 4.762.495,00         |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen               | 11.013.739,00        | 11.066.594,00        | 11.311.065,28        | 11.615.927,95        | 11.928.231,52        | 12.109.460,77        |
| a. Politiek personeel                                        | 347.240,00           | 354.180,00           | 361.350,00           | 368.210,00           | 375.545,00           | 382.870,00           |
| b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel                   | 3.921.325,00         | 3.844.530,00         | 3.974.005,00         | 4.158.366,00         | 4.346.135,00         | 4.402.400,00         |
| c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel              | 3.482.261,00         | 3.576.635,00         | 3.646.561,00         | 3.715.530,00         | 3.787.304,00         | 3.858.756,00         |
| d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur              | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden     | 2.686.800,00         | 2.717.041,00         | 2.759.634,28         | 2.802.961,95         | 2.847.037,52         | 2.891.874,77         |
| f. Andere personeelskosten                                   | 339.913,00           | 338.008,00           | 333.315,00           | 334.660,00           | 336.010,00           | 337.360,00           |
| g. Pensioenen                                                | 236.200,00           | 236.200,00           | 236.200,00           | 236.200,00           | 236.200,00           | 236.200,00           |
| 3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.               | 695.012,00           | 695.012,00           | 695.012,00           | 695.012,00           | 695.012,00           | 695.012,00           |
| 4. Toegestane werkingssubsidies                              | 2.751.427,15         | 2.831.407,91         | 2.934.019,29         | 3.186.315,70         | 3.305.308,86         | 3.401.055,75         |
| - aan de districten                                          | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| - aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)             | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| - aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)              | 527.193,45           | 537.331,22           | 542.382,31           | 727.725,10           | 735.006,25           | 736.514,72           |
| - aan welzijnsverenigingen                                   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| - aan andere OCMW-verenigingen                               | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| - aan de politiezone                                         | 1.215.623,00         | 1.275.335,00         | 1.362.457,00         | 1.420.194,00         | 1.507.833,00         | 1.586.945,00         |
| - aan de hulpverleningszone                                  | 602.337,00           | 634.219,00           | 646.492,00           | 667.541,00           | 693.444,00           | 710.398,00           |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)        | 5.723,00             | 5.837,46             | 5.954,21             | 6.073,29             | 6.194,76             | 6.318,65             |
| - aan besturen van de eredienst                              | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| - aan andere begunstigden                                    | 400.550,70           | 378.685,23           | 376.733,77           | 364.782,31           | 362.830,85           | 360.879,38           |
| 5. Andere operationele uitgaven                              | 47.280,00            | 47.280,00            | 47.280,00            | 47.280,00            | 47.280,00            | 47.280,00            |
| <b>B. Financiële uitgaven</b>                                | <b>339.926,00</b>    | <b>345.782,00</b>    | <b>360.840,77</b>    | <b>358.064,81</b>    | <b>327.632,62</b>    | <b>302.838,21</b>    |
| 1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden        | 339.326,00           | 345.182,00           | 360.240,77           | 357.464,81           | 327.032,62           | 302.238,21           |
| - aan financiële instellingen                                | 339.326,00           | 345.182,00           | 360.240,77           | 357.464,81           | 327.032,62           | 302.238,21           |
| - aan andere entiteiten                                      | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 2. Andere financiële uitgaven                                | 600,00               | 600,00               | 600,00               | 600,00               | 600,00               | 600,00               |
| <b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>  | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |

| II. Exploitatieontvangsten                                              | 2020                 | 2021                 | 2022                 | 2023                 | 2024                 | 2025                 |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A. Operationele ontvangsten</b>                                      | <b>21.324.803,40</b> | <b>21.863.948,13</b> | <b>22.353.021,96</b> | <b>22.798.995,76</b> | <b>23.207.768,50</b> | <b>23.560.759,09</b> |
| 1. Ontvangsten uit de werking                                           | 1.936.452,85         | 1.924.054,85         | 1.929.054,85         | 1.933.054,85         | 1.937.054,85         | 1.942.054,85         |
| 2. Fiscale ontvangsten en boetes                                        | 8.828.212,55         | 9.038.487,28         | 9.158.770,29         | 9.281.098,19         | 9.405.508,28         | 9.532.038,55         |
| a. Aanvullende belastingen                                              | 7.949.712,55         | 8.067.987,28         | 8.188.270,29         | 8.310.598,19         | 8.435.008,28         | 8.561.538,55         |
| - Opcentiemen op de onroerende voorheffing                              | 4.127.749,26         | 4.210.304,25         | 4.294.510,33         | 4.380.400,54         | 4.468.008,55         | 4.557.368,72         |
| - Aanvullende belasting op de personenbelasting                         | 3.571.973,29         | 3.607.693,03         | 3.643.769,96         | 3.680.207,65         | 3.717.009,73         | 3.754.179,83         |
| - Andere aanvullende belastingen                                        | 249.990,00           | 249.990,00           | 249.990,00           | 249.990,00           | 249.990,00           | 249.990,00           |
| b. Andere belastingen en boetes                                         | 878.500,00           | 970.500,00           | 970.500,00           | 970.500,00           | 970.500,00           | 970.500,00           |
| 3. Werkingssubsidies                                                    | 9.675.294,00         | 10.045.639,00        | 10.479.599,28        | 10.868.851,95        | 11.148.813,52        | 11.369.864,77        |
| a. Algemene werkingssubsidies                                           | 5.091.542,00         | 5.424.646,00         | 5.831.013,00         | 6.176.938,00         | 6.412.824,00         | 6.589.038,00         |
| - Gemeentefonds                                                         | 4.307.808,00         | 4.443.642,00         | 4.584.229,00         | 4.729.734,00         | 4.880.329,00         | 5.036.305,00         |
| - Andere algemene werkingssubsidies                                     | 783.734,00           | 981.004,00           | 1.246.784,00         | 1.447.204,00         | 1.532.495,00         | 1.552.733,00         |
| - van de federale overheid                                              | 393.401,00           | 590.676,00           | 856.456,00           | 1.056.876,00         | 1.142.167,00         | 1.162.405,00         |
| - van de Vlaamse overheid                                               | 388.646,00           | 388.646,00           | 388.646,00           | 388.646,00           | 388.646,00           | 388.646,00           |
| - van de provincie                                                      | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| - van de gemeente                                                       | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| - van het OCMW                                                          | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| - van andere entiteiten                                                 | 1.687,00             | 1.682,00             | 1.682,00             | 1.682,00             | 1.682,00             | 1.682,00             |
| b. Specifieke werkingssubsidies                                         | 4.583.752,00         | 4.620.993,00         | 4.648.586,28         | 4.691.913,95         | 4.735.989,52         | 4.780.826,77         |
| - van de federale overheid                                              | 550.763,00           | 540.763,00           | 540.763,00           | 540.763,00           | 540.763,00           | 540.763,00           |
| - van de Vlaamse overheid                                               | 4.016.989,00         | 4.057.230,00         | 4.099.823,28         | 4.143.150,95         | 4.187.226,52         | 4.232.063,77         |
| - van de provincie                                                      | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| - van de gemeente                                                       | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| - van het OCMW                                                          | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| - van andere entiteiten                                                 | 16.000,00            | 23.000,00            | 8.000,00             | 8.000,00             | 8.000,00             | 8.000,00             |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening                                | 77.350,00            | 77.350,00            | 77.350,00            | 77.350,00            | 77.350,00            | 77.350,00            |
| 5. Andere operationele ontvangsten                                      | 807.494,00           | 778.417,00           | 708.247,54           | 638.640,77           | 639.041,85           | 639.450,92           |
| <b>B. Financiële ontvangsten</b>                                        | <b>444.400,00</b>    | <b>444.400,00</b>    | <b>444.400,00</b>    | <b>444.400,00</b>    | <b>444.400,00</b>    | <b>444.400,00</b>    |
| <b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b>         | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
|                                                                         | 2020                 | 2021                 | 2022                 | 2023                 | 2024                 | 2025                 |
| <b>III. Exploitatiesaldo</b>                                            | <b>2.125.167,55</b>  | <b>2.558.550,22</b>  | <b>2.705.301,62</b>  | <b>2.587.728,30</b>  | <b>2.594.372,50</b>  | <b>2.687.017,36</b>  |
| <b>I. Investeringsuitgaven</b>                                          | <b>2020</b>          | <b>2021</b>          | <b>2022</b>          | <b>2023</b>          | <b>2024</b>          | <b>2025</b>          |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>3.449.030,00</b>  | <b>14.884.500,00</b> | <b>5.779.500,00</b>  | <b>4.130.271,00</b>  | <b>2.018.757,00</b>  | <b>5.900.471,00</b>  |

| I. Investeringsuitgaven                                                 | 2020              | 2021              | 2022              | 2023                | 2024                | 2025                |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 3.449.030,00      | 14.734.500,00     | 5.429.500,00      | 4.130.271,00        | 2.018.757,00        | 5.900.471,00        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 2.081.430,00      | 11.590.000,00     | 3.320.000,00      | 3.000.000,00        | 300.000,00          | 2.950.000,00        |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 820.000,00        | 2.950.000,00      | 1.750.000,00      | 995.771,00          | 1.584.257,00        | 2.590.971,00        |
| c. Roerende goederen                                                    | 547.600,00        | 194.500,00        | 359.500,00        | 134.500,00          | 134.500,00          | 359.500,00          |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| e. Erfgoed                                                              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00              | 150.000,00        | 350.000,00        | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0,00              | 150.000,00        | 350.000,00        | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| b. Roerende goederen                                                    | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>                    | <b>78.000,00</b>  | <b>50.000,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>224.500,00</b> | <b>484.500,00</b> | <b>144.500,00</b> | <b>144.500,00</b>   | <b>144.500,00</b>   | <b>144.500,00</b>   |
| - aan de districten                                                     | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| - aan autonome provinciebedrijven (APB)                                 | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| - aan autonome gemeentebedrijven (AGB)                                  | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| - aan welzijnsverenigingen                                              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| - aan andere OCMW-verenigingen                                          | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| - aan de politiezone                                                    | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| - aan de hulpverleningszone                                             | 94.500,00         | 94.500,00         | 94.500,00         | 94.500,00           | 94.500,00           | 94.500,00           |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)                   | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen            | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| - aan besturen van de eredienst                                         | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| - aan andere begunstigden                                               | 130.000,00        | 390.000,00        | 50.000,00         | 50.000,00           | 50.000,00           | 50.000,00           |
| II. Investeringsontvangsten                                             | 2020              | 2021              | 2022              | 2023                | 2024                | 2025                |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>       | <b>284.690,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>1.100.000,00</b> | <b>1.100.000,00</b> | <b>9.150.000,00</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00              | 284.690,00        | 0,00              | 1.100.000,00        | 1.100.000,00        | 9.150.000,00        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0,00              | 284.690,00        | 0,00              | 1.100.000,00        | 1.100.000,00        | 9.150.000,00        |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| c. Roerende goederen                                                    | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| e. Erfgoed                                                              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| b. Roerende goederen                                                    | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |

| II. Investeringsontvangsten                                       | 2020                 | 2021                  | 2022                 | 2023                 | 2024                | 2025                |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                    | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                   | <b>681.571,00</b>    | <b>1.626.695,00</b>   | <b>348.295,00</b>    | <b>642.695,00</b>    | <b>323.095,00</b>   | <b>2.444.695,00</b> |
| - van de federale overheid                                        | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| - van de Vlaamse overheid                                         | 559.801,00           | 314.695,00            | 348.295,00           | 314.695,00           | 323.095,00          | 2.314.695,00        |
| - van de provincie                                                | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| - van de gemeente                                                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| - van het OCMW                                                    | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| - van andere entiteiten                                           | 121.770,00           | 1.312.000,00          | 0,00                 | 328.000,00           | 0,00                | 130.000,00          |
|                                                                   | 2020                 | 2021                  | 2022                 | 2023                 | 2024                | 2025                |
| <b>III. Investeringsaldo</b>                                      | <b>-3.069.959,00</b> | <b>-13.507.615,00</b> | <b>-5.575.705,00</b> | <b>-2.532.076,00</b> | <b>-740.162,00</b>  | <b>5.549.724,00</b> |
|                                                                   | 2020                 | 2021                  | 2022                 | 2023                 | 2024                | 2025                |
| <b>Saldo exploitatie en investeringen</b>                         | <b>-944.791,45</b>   | <b>-10.949.064,78</b> | <b>-2.870.403,38</b> | <b>55.652,30</b>     | <b>1.854.210,50</b> | <b>8.236.741,36</b> |
| I. Financieringsuitgaven                                          | 2020                 | 2021                  | 2022                 | 2023                 | 2024                | 2025                |
| <b>A. Vereffening van financiële schulden</b>                     | <b>766.958,00</b>    | <b>740.748,00</b>     | <b>865.623,60</b>    | <b>1.079.928,00</b>  | <b>1.068.151,00</b> | <b>7.630.849,00</b> |
| 1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings      | 766.958,00           | 740.748,00            | 865.623,60           | 1.079.928,00         | 1.068.151,00        | 1.097.349,00        |
| 2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 6.533.500,00        |
| <b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>                | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>                 | <b>200.500,00</b>    | <b>129.000,00</b>     | <b>4.010.400,00</b>  | <b>1.500.000,00</b>  | <b>0,00</b>         | <b>9.800,00</b>     |
| 1. Toegestane leningen                                            | 200.500,00           | 129.000,00            | 4.010.400,00         | 1.500.000,00         | 0,00                | 9.800,00            |
| - aan autonome provinciebedrijven (APB)                           | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| - aan autonome gemeentebedrijven (AGB)                            | 200.500,00           | 129.000,00            | 4.010.400,00         | 1.500.000,00         | 0,00                | 9.800,00            |
| - aan welzijnsverenigingen                                        | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| - aan andere OCMW-verenigingen                                    | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| - aan de politiezone                                              | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| - aan de hulpverleningszone                                       | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)             | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| - aan besturen van de eredienst                                   | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen      | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| - aan andere begunstigden                                         | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| 2. Toegestaan betalingsuitstel                                    | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| <b>D. Vooruitbetalingen</b>                                       | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>E. Kapitaalsverminderingen</b>                                 | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| II. Financieringsontvangsten                                      | 2020                 | 2021                  | 2022                 | 2023                 | 2024                | 2025                |
| <b>A. Aangaan van financiële schulden</b>                         | <b>0,00</b>          | <b>10.033.500,00</b>  | <b>4.050.000,00</b>  | <b>2.300.000,00</b>  | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| - opname van leningen en leasings bij financiële instellingen     | 0,00                 | 10.033.500,00         | 4.050.000,00         | 2.300.000,00         | 0,00                | 0,00                |
| - opname van leningen en leasings bij andere entiteiten           | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |

| II. Financieringsontvangsten                                       | 2020                 | 2021                 | 2022                 | 2023              | 2024                | 2025                 |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|---------------------|----------------------|
| <b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>                     | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>          |
| <b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>  | <b>91.908,51</b>     | <b>100.300,75</b>    | <b>98.542,75</b>     | <b>264.864,24</b> | <b>264.864,24</b>   | <b>254.365,23</b>    |
| 1. Terugvordering van toegestane leningen                          | 91.908,51            | 100.300,75           | 98.542,75            | 264.864,24        | 264.864,24          | 254.365,23           |
| a. Periodieke terugvorderingen                                     | 91.908,51            | 100.300,75           | 98.542,75            | 264.864,24        | 264.864,24          | 254.365,23           |
| b. Niet-periodieke terugvorderingen                                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00              | 0,00                | 0,00                 |
| 2. Vereffening van betalingsuitstel                                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00              | 0,00                | 0,00                 |
| <b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>                        | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>          |
| <b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>                                 | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>          |
| <b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele</b> | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>          |
|                                                                    | 2020                 | 2021                 | 2022                 | 2023              | 2024                | 2025                 |
| <b>III. Financieringssaldo</b>                                     | <b>-875.549,49</b>   | <b>9.264.052,75</b>  | <b>-727.480,85</b>   | <b>-15.063,76</b> | <b>-803.286,76</b>  | <b>-7.386.283,77</b> |
|                                                                    | 2020                 | 2021                 | 2022                 | 2023              | 2024                | 2025                 |
| <b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>                       | <b>-1.820.340,94</b> | <b>-1.685.012,03</b> | <b>-3.597.884,23</b> | <b>40.588,54</b>  | <b>1.050.923,74</b> | <b>850.457,59</b>    |



## T3: Investeringsproject

2020-2025

Journalnummers: 6198

Gemeente en OCMW Arendonk (0207.505.368)

Vrijheid 29, 2370 Arendonk

Algemeen directeur: Kris Wouters

Financieel directeur: Hilde Van Nuffel

| IP-AP000005: SLIM Arendonk: digitalisering<br>AP000005: SLIM Arendonk: digitalisering van zowel de<br>dienstverlening aan de burger als de interne werking | Reeds<br>gerealiseerd |             | Nog te realiseren |                  |             | Totaal           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|-------------------|------------------|-------------|------------------|
|                                                                                                                                                            | Voor MJP              | In MJP      | Voor MJP          | In MJP           | Na MJP      |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                                                                                                         | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>31.500,00</b> | <b>0,00</b> | <b>31.500,00</b> |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                                                                                                          | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                                                                                                   |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten                                                                                    |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 3. OCMW-verenigingen                                                                                                                                       |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                                                                                                          |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                                                                                                           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>31.500,00</b> | <b>0,00</b> | <b>31.500,00</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa                                                                                           | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 31.500,00        | 0,00        | 31.500,00        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                                                                                                   |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                                                                                                          |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| c. Roerende goederen                                                                                                                                       |                       |             |                   | 31.500,00        |             | 31.500,00        |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                                                                                                         |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| e. Erfgoed                                                                                                                                                 |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 2. Andere materiële vaste activa                                                                                                                           | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| a. Onroerende goederen                                                                                                                                     |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| b. Roerende goederen                                                                                                                                       |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                                                                                                         |                       |             |                   | <b>0,00</b>      |             | <b>0,00</b>      |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                                                                                                                 |                       |             |                   | <b>0,00</b>      |             | <b>0,00</b>      |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                                                                                                     | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                                                                                                              | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                                                                                                   |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten                                                                                    |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 3. OCMW-verenigingen                                                                                                                                       |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                                                                                                          |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                                                                                                               | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa                                                                                           | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| a. Terreinen en gebouwen                                                                                                                                   |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                                                                                                          |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| c. Roerende goederen                                                                                                                                       |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                                                                                                         |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| e. Erfgoed                                                                                                                                                 |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 2. Andere materiële vaste activa                                                                                                                           | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| a. Onroerende goederen                                                                                                                                     |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| b. Roerende goederen                                                                                                                                       |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                                                                                                             |                       |             |                   | <b>0,00</b>      |             | <b>0,00</b>      |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                                                                                                             |                       |             |                   | <b>0,00</b>      |             | <b>0,00</b>      |

| IP-AP000008: Sociaal woonaanbod uitbreiden<br>AP000008: Sociaal woonaanbod uitbreiden | Reeds<br>gerealiseerd |             | Nog te realiseren |             |             | Totaal      |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                                       | Voor MJP              | In MJP      | Voor MJP          | In MJP      | Na MJP      |             |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                                    | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>                                   | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                              |                       |             |                   |             |             | 0,00        |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten               |                       |             |                   |             |             | 0,00        |
| 3. OCMW-verenigingen                                                                  |                       |             |                   |             |             | 0,00        |
| 4. Andere financiële vaste activa                                                     |                       |             |                   |             |             | 0,00        |
| <b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>                                    | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa                      | 0,00                  | 0,00        | 0,00              |             | 0,00        | 0,00        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                              |                       |             |                   |             |             | 0,00        |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                                     |                       |             |                   |             |             | 0,00        |
| c. Roerende goederen                                                                  |                       |             |                   |             |             | 0,00        |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                                    |                       |             |                   |             |             | 0,00        |
| e. Erfgoed                                                                            |                       |             |                   |             |             | 0,00        |
| 2. Andere materiële vaste activa                                                      | 0,00                  | 0,00        | 0,00              |             | 0,00        | 0,00        |
| a. Onroerende goederen                                                                |                       |             |                   |             |             | 0,00        |
| b. Roerende goederen                                                                  |                       |             |                   |             |             | 0,00        |
| <b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>                                  |                       |             |                   |             |             | <b>0,00</b> |
| <b>D. Toegestane investeringsubsidies</b>                                             |                       |             |                   |             |             | <b>0,00</b> |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                                | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                                         | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                              |                       |             |                   |             |             | 0,00        |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten               |                       |             |                   |             |             | 0,00        |
| 3. OCMW-verenigingen                                                                  |                       |             |                   |             |             | 0,00        |
| 4. Andere financiële vaste activa                                                     |                       |             |                   |             |             | 0,00        |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                                          | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa                      | 0,00                  | 0,00        | 0,00              |             | 0,00        | 0,00        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                              |                       |             |                   |             |             | 0,00        |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                                     |                       |             |                   |             |             | 0,00        |
| c. Roerende goederen                                                                  |                       |             |                   |             |             | 0,00        |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                                    |                       |             |                   |             |             | 0,00        |
| e. Erfgoed                                                                            |                       |             |                   |             |             | 0,00        |
| 2. Andere materiële vaste activa                                                      | 0,00                  | 0,00        | 0,00              |             | 0,00        | 0,00        |
| a. Onroerende goederen                                                                |                       |             |                   |             |             | 0,00        |
| b. Roerende goederen                                                                  |                       |             |                   |             |             | 0,00        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                                        |                       |             |                   |             |             | <b>0,00</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                                        |                       |             |                   |             |             | <b>0,00</b> |

| IP-AP000009: Open ruimte maximaal vrijwaren<br>AP000009: Open ruimte maximaal vrijwaren | Reeds<br>gerealiseerd |             | Nog te realiseren |                  |             | Totaal           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|-------------------|------------------|-------------|------------------|
|                                                                                         | Voor MJP              | In MJP      | Voor MJP          | In MJP           | Na MJP      |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                                      | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>60.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>60.000,00</b> |
| <b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>                                     | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                                |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten                 |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 3. OCMW-verenigingen                                                                    |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                                       |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| <b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>                                      | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>60.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>60.000,00</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa                        | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 60.000,00        | 0,00        | 60.000,00        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                                |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                                       |                       |             |                   | 60.000,00        |             | 60.000,00        |
| c. Roerende goederen                                                                    |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                                      |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| e. Erfgoed                                                                              |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 2. Andere materiële vaste activa                                                        | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| a. Onroerende goederen                                                                  |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| b. Roerende goederen                                                                    |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| <b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>                                    |                       |             |                   | <b>0,00</b>      |             | <b>0,00</b>      |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                                              |                       |             |                   | <b>0,00</b>      |             | <b>0,00</b>      |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                                  | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                                           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                                |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten                 |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 3. OCMW-verenigingen                                                                    |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                                       |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                                            | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa                        | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| a. Terreinen en gebouwen                                                                |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                                       |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| c. Roerende goederen                                                                    |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                                      |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| e. Erfgoed                                                                              |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 2. Andere materiële vaste activa                                                        | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| a. Onroerende goederen                                                                  |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| b. Roerende goederen                                                                    |                       |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                                          |                       |             |                   | <b>0,00</b>      |             | <b>0,00</b>      |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                                          |                       |             |                   | <b>0,00</b>      |             | <b>0,00</b>      |

| IP-AP000010: Kernversterking<br>AP000010: Kernversterking               | Reeds<br>gerealiseerd |             | Nog te realiseren |                   |             | Totaal            |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|
|                                                                         | Voor MJP              | In MJP      | Voor MJP          | In MJP            | Na MJP      |                   |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>250.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>250.000,00</b> |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>250.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>250.000,00</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 250.000,00        | 0,00        | 250.000,00        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       |                       |             |                   | 250.000,00        |             | 250.000,00        |
| c. Roerende goederen                                                    |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| e. Erfgoed                                                              |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| a. Onroerende goederen                                                  |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| b. Roerende goederen                                                    |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      |                       |             |                   | <b>0,00</b>       |             | <b>0,00</b>       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              |                       |             |                   | <b>0,00</b>       |             | <b>0,00</b>       |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| a. Terreinen en gebouwen                                                |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| c. Roerende goederen                                                    |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| e. Erfgoed                                                              |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| a. Onroerende goederen                                                  |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| b. Roerende goederen                                                    |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          |                       |             |                   | <b>0,00</b>       |             | <b>0,00</b>       |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          |                       |             |                   | <b>0,00</b>       |             | <b>0,00</b>       |

| IP-AP000012: Veiligheidsmaatregelen en handhaving voor een propere en veilige gemeente<br>AP000012: Veiligheidsmaatregelen en handhaving voor een propere en veilige gemeente | Reeds gerealiseerd |             | Nog te realiseren |                  |             | Totaal           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|-------------------|------------------|-------------|------------------|
|                                                                                                                                                                               | Voor MJP           | In MJP      | Voor MJP          | In MJP           | Na MJP      |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                                                                                                                            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>25.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>25.000,00</b> |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                                                                                                                             | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                                                                                                                      |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten                                                                                                       |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 3. OCMW-verenigingen                                                                                                                                                          |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                                                                                                                             |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                                                                                                                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>25.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>25.000,00</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa                                                                                                              | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 25.000,00        | 0,00        | 25.000,00        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                                                                                                                      |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                                                                                                                             |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| c. Roerende goederen                                                                                                                                                          |                    |             |                   | 25.000,00        |             | 25.000,00        |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                                                                                                                            |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| e. Erfgoed                                                                                                                                                                    |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 2. Andere materiële vaste activa                                                                                                                                              | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| a. Onroerende goederen                                                                                                                                                        |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| b. Roerende goederen                                                                                                                                                          |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                                                                                                                            |                    |             |                   | <b>0,00</b>      |             | <b>0,00</b>      |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                                                                                                                                    |                    |             |                   | <b>0,00</b>      |             | <b>0,00</b>      |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                                                                                                                        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                                                                                                                                 | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                                                                                                                      |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten                                                                                                       |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 3. OCMW-verenigingen                                                                                                                                                          |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                                                                                                                             |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                                                                                                                                  | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa                                                                                                              | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| a. Terreinen en gebouwen                                                                                                                                                      |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                                                                                                                             |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| c. Roerende goederen                                                                                                                                                          |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                                                                                                                            |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| e. Erfgoed                                                                                                                                                                    |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 2. Andere materiële vaste activa                                                                                                                                              | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| a. Onroerende goederen                                                                                                                                                        |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| b. Roerende goederen                                                                                                                                                          |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                                                                                                                                |                    |             |                   | <b>0,00</b>      |             | <b>0,00</b>      |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                                                                                                                                |                    |             |                   | <b>0,00</b>      |             | <b>0,00</b>      |

| IP-AP000014: Maatregelen inzake verkeersveiligheid in<br>bijzonder de zwakke weggebruiker<br>AP000014: Maatregelen inzake verkeersveiligheid in het<br>bijzonder voor de zwakke weggebruiker | Reeds<br>gerealiseerd |             | Nog te realiseren |                   |             | Totaal            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|
|                                                                                                                                                                                              | Voor MJP              | In MJP      | Voor MJP          | In MJP            | Na MJP      |                   |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                                                                                                                                           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>153.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>153.000,00</b> |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                                                                                                                                            | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                                                                                                                                     |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten                                                                                                                      |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 3. OCMW-verenigingen                                                                                                                                                                         |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                                                                                                                                            |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                                                                                                                                             | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>145.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>145.000,00</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa                                                                                                                             | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 145.000,00        | 0,00        | 145.000,00        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                                                                                                                                     |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                                                                                                                                            |                       |             |                   | 35.000,00         |             | 35.000,00         |
| c. Roerende goederen                                                                                                                                                                         |                       |             |                   | 110.000,00        |             | 110.000,00        |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                                                                                                                                           |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| e. Erfgoed                                                                                                                                                                                   |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 2. Andere materiële vaste activa                                                                                                                                                             | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| a. Onroerende goederen                                                                                                                                                                       |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| b. Roerende goederen                                                                                                                                                                         |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                                                                                                                                           |                       |             |                   | <b>8.000,00</b>   |             | <b>8.000,00</b>   |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                                                                                                                                                   |                       |             |                   | <b>0,00</b>       |             | <b>0,00</b>       |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                                                                                                                                       | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                                                                                                                                                | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                                                                                                                                     |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten                                                                                                                      |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 3. OCMW-verenigingen                                                                                                                                                                         |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                                                                                                                                            |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                                                                                                                                                 | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa                                                                                                                             | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| a. Terreinen en gebouwen                                                                                                                                                                     |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                                                                                                                                            |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| c. Roerende goederen                                                                                                                                                                         |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                                                                                                                                           |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| e. Erfgoed                                                                                                                                                                                   |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 2. Andere materiële vaste activa                                                                                                                                                             | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| a. Onroerende goederen                                                                                                                                                                       |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| b. Roerende goederen                                                                                                                                                                         |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                                                                                                                                               |                       |             |                   | <b>0,00</b>       |             | <b>0,00</b>       |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                                                                                                                                               |                       |             |                   | <b>0,00</b>       |             | <b>0,00</b>       |

| IP-AP000017: Verbeteren van weginfrastructuur, straten en wegen<br>AP000017: Verbeteren van weginfrastructuur, straten en wegen | Reeds gerealiseerd |             | Nog te realiseren |                     |             | Totaal              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|-------------------|---------------------|-------------|---------------------|
|                                                                                                                                 | Voor MJP           | In MJP      | Voor MJP          | In MJP              | Na MJP      |                     |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                                                                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>2.150.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>2.150.000,00</b> |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                                                                               | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                                                                        |                    |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten                                                         |                    |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| 3. OCMW-verenigingen                                                                                                            |                    |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                                                                               |                    |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                                                                                | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>2.150.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>2.150.000,00</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa                                                                | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 2.150.000,00        | 0,00        | 2.150.000,00        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                                                                        |                    |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                                                                               |                    |             |                   | 2.150.000,00        |             | 2.150.000,00        |
| c. Roerende goederen                                                                                                            |                    |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                                                                              |                    |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| e. Erfgoed                                                                                                                      |                    |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| 2. Andere materiële vaste activa                                                                                                | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| a. Onroerende goederen                                                                                                          |                    |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| b. Roerende goederen                                                                                                            |                    |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                                                                              |                    |             |                   | <b>0,00</b>         |             | <b>0,00</b>         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                                                                                      |                    |             |                   | <b>0,00</b>         |             | <b>0,00</b>         |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                                                                          | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>2.130.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>2.130.000,00</b> |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                                                                                   | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                                                                        |                    |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten                                                         |                    |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| 3. OCMW-verenigingen                                                                                                            |                    |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                                                                               |                    |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                                                                                    | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa                                                                | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| a. Terreinen en gebouwen                                                                                                        |                    |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                                                                               |                    |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| c. Roerende goederen                                                                                                            |                    |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                                                                              |                    |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| e. Erfgoed                                                                                                                      |                    |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| 2. Andere materiële vaste activa                                                                                                | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| a. Onroerende goederen                                                                                                          |                    |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| b. Roerende goederen                                                                                                            |                    |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                                                                                  |                    |             |                   | <b>0,00</b>         |             | <b>0,00</b>         |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                                                                                  |                    |             |                   | <b>2.130.000,00</b> |             | <b>2.130.000,00</b> |

| IP-AP000018: Diverse klimaatmaatregelen<br>AP000018: Diverse klimaatmaatregelen | Reeds<br>gerealiseerd |             | Nog te realiseren |                   |             | Totaal            |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|
|                                                                                 | Voor MJP              | In MJP      | Voor MJP          | In MJP            | Na MJP      |                   |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                              | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>300.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>300.000,00</b> |
| <b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>                             | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                        |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten         |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 3. OCMW-verenigingen                                                            |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                               |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| <b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>                              | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>300.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>300.000,00</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa                | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 300.000,00        | 0,00        | 300.000,00        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                        |                       |             |                   | 300.000,00        |             | 300.000,00        |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                               |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| c. Roerende goederen                                                            |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                              |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| e. Erfgoed                                                                      |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 2. Andere materiële vaste activa                                                | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| a. Onroerende goederen                                                          |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| b. Roerende goederen                                                            |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| <b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>                            |                       |             |                   | <b>0,00</b>       |             | <b>0,00</b>       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                                      |                       |             |                   | <b>0,00</b>       |             | <b>0,00</b>       |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                          | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                                   | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                        |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten         |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 3. OCMW-verenigingen                                                            |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                               |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                                    | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa                | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| a. Terreinen en gebouwen                                                        |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                               |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| c. Roerende goederen                                                            |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                              |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| e. Erfgoed                                                                      |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 2. Andere materiële vaste activa                                                | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| a. Onroerende goederen                                                          |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| b. Roerende goederen                                                            |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                                  |                       |             |                   | <b>0,00</b>       |             | <b>0,00</b>       |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                                  |                       |             |                   | <b>0,00</b>       |             | <b>0,00</b>       |

| IP-AP000020: Afvalbeheer<br>AP000020: Afvalbeheer                       | Reeds<br>gerealiseerd |             | Nog te realiseren |                     |             | Totaal              |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|-------------------|---------------------|-------------|---------------------|
|                                                                         | Voor MJP              | In MJP      | Voor MJP          | In MJP              | Na MJP      |                     |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>2.500.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>2.500.000,00</b> |
| <b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>                     | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| <b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>2.500.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>2.500.000,00</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 2.500.000,00        | 0,00        | 2.500.000,00        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                |                       |             |                   | 2.500.000,00        |             | 2.500.000,00        |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| c. Roerende goederen                                                    |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| e. Erfgoed                                                              |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| a. Onroerende goederen                                                  |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| b. Roerende goederen                                                    |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| <b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>                    |                       |             |                   | <b>0,00</b>         |             | <b>0,00</b>         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              |                       |             |                   | <b>0,00</b>         |             | <b>0,00</b>         |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>284.690,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>284.690,00</b>   |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>284.690,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>284.690,00</b>   |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 284.690,00          | 0,00        | 284.690,00          |
| a. Terreinen en gebouwen                                                |                       |             |                   | 284.690,00          |             | 284.690,00          |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| c. Roerende goederen                                                    |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| e. Erfgoed                                                              |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| a. Onroerende goederen                                                  |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| b. Roerende goederen                                                    |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          |                       |             |                   | <b>0,00</b>         |             | <b>0,00</b>         |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          |                       |             |                   | <b>0,00</b>         |             | <b>0,00</b>         |

| IP-AP000021: Waterhuishouding<br>AP000021: Waterhuishouding             | Reeds<br>gerealiseerd |             | Nog te realiseren |                     |             | Totaal              |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|-------------------|---------------------|-------------|---------------------|
|                                                                         | Voor MJP              | In MJP      | Voor MJP          | In MJP              | Na MJP      |                     |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>7.125.999,00</b> | <b>0,00</b> | <b>7.125.999,00</b> |
| <b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>                     | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| <b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>                      | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>6.825.999,00</b> | <b>0,00</b> | <b>6.825.999,00</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 6.825.999,00        | 0,00        | 6.825.999,00        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       |                       |             |                   | 6.825.999,00        |             | 6.825.999,00        |
| c. Roerende goederen                                                    |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| e. Erfgoed                                                              |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| a. Onroerende goederen                                                  |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| b. Roerende goederen                                                    |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| <b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>                    |                       |             |                   | <b>0,00</b>         |             | <b>0,00</b>         |
| <b>D. Toegestane investeringsubsidies</b>                               |                       |             |                   | <b>300.000,00</b>   |             | <b>300.000,00</b>   |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>1.918.106,00</b> | <b>0,00</b> | <b>1.918.106,00</b> |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| a. Terreinen en gebouwen                                                |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| c. Roerende goederen                                                    |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| e. Erfgoed                                                              |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00                | 0,00        | 0,00                |
| a. Onroerende goederen                                                  |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| b. Roerende goederen                                                    |                       |             |                   | 0,00                |             | 0,00                |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          |                       |             |                   | <b>0,00</b>         |             | <b>0,00</b>         |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          |                       |             |                   | <b>1.918.106,00</b> |             | <b>1.918.106,00</b> |

| IP-AP000022: Evenementen organiseren en ondersteunen<br>AP000022: Evenementen en buurtwerking organiseren en ondersteunen | Reeds gerealiseerd |             | Nog te realiseren |                  |             | Totaal           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|-------------------|------------------|-------------|------------------|
|                                                                                                                           | Voor MJP           | In MJP      | Voor MJP          | In MJP           | Na MJP      |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                                                                        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>45.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>45.000,00</b> |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                                                                         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                                                                  |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten                                                   |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 3. OCMW-verenigingen                                                                                                      |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                                                                         |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                                                                          | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>45.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>45.000,00</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa                                                          | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 45.000,00        | 0,00        | 45.000,00        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                                                                  |                    |             |                   | 45.000,00        |             | 45.000,00        |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                                                                         |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| c. Roerende goederen                                                                                                      |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                                                                        |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| e. Erfgoed                                                                                                                |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 2. Andere materiële vaste activa                                                                                          | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| a. Onroerende goederen                                                                                                    |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| b. Roerende goederen                                                                                                      |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                                                                        |                    |             |                   | <b>0,00</b>      |             | <b>0,00</b>      |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                                                                                |                    |             |                   | <b>0,00</b>      |             | <b>0,00</b>      |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                                                                    | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                                                                             | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                                                                  |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten                                                   |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 3. OCMW-verenigingen                                                                                                      |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                                                                         |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                                                                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa                                                          | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| a. Terreinen en gebouwen                                                                                                  |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                                                                         |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| c. Roerende goederen                                                                                                      |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                                                                        |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| e. Erfgoed                                                                                                                |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| 2. Andere materiële vaste activa                                                                                          | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00             |
| a. Onroerende goederen                                                                                                    |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| b. Roerende goederen                                                                                                      |                    |             |                   | 0,00             |             | 0,00             |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                                                                            |                    |             |                   | <b>0,00</b>      |             | <b>0,00</b>      |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                                                                            |                    |             |                   | <b>0,00</b>      |             | <b>0,00</b>      |

| IP-AP000025: Sportbeleving en beweging stimuleren en<br>infrastructuur opwaarderen<br>AP000025: Sportbeleving en beweging stimuleren en<br>infrastructuur opwaarderen | Reeds<br>gerealiseerd |             | Nog te realiseren |                   |             | Totaal            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|
|                                                                                                                                                                       | Voor MJP              | In MJP      | Voor MJP          | In MJP            | Na MJP      |                   |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                                                                                                                    | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>380.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>380.000,00</b> |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                                                                                                                     | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                                                                                                              |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten                                                                                               |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 3. OCMW-verenigingen                                                                                                                                                  |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                                                                                                                     |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                                                                                                                      | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa                                                                                                      | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| a. Terreinen en gebouwen                                                                                                                                              |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                                                                                                                     |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| c. Roerende goederen                                                                                                                                                  |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                                                                                                                    |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| e. Erfgoed                                                                                                                                                            |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 2. Andere materiële vaste activa                                                                                                                                      | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| a. Onroerende goederen                                                                                                                                                |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| b. Roerende goederen                                                                                                                                                  |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                                                                                                                    |                       |             |                   | <b>0,00</b>       |             | <b>0,00</b>       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                                                                                                                            |                       |             |                   | <b>380.000,00</b> |             | <b>380.000,00</b> |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                                                                                                                | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                                                                                                                         | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                                                                                                              |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten                                                                                               |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 3. OCMW-verenigingen                                                                                                                                                  |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                                                                                                                     |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                                                                                                                          | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa                                                                                                      | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| a. Terreinen en gebouwen                                                                                                                                              |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                                                                                                                     |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| c. Roerende goederen                                                                                                                                                  |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                                                                                                                    |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| e. Erfgoed                                                                                                                                                            |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 2. Andere materiële vaste activa                                                                                                                                      | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| a. Onroerende goederen                                                                                                                                                |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| b. Roerende goederen                                                                                                                                                  |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                                                                                                                        |                       |             |                   | <b>0,00</b>       |             | <b>0,00</b>       |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                                                                                                                        |                       |             |                   | <b>0,00</b>       |             | <b>0,00</b>       |

| IP-AP000027: Lokale economie ondersteunen<br>AP000027: Lokale economie ondersteunen | Reeds<br>gerealiseerd |             | Nog te realiseren |                   |             | Totaal            |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|
|                                                                                     | Voor MJP              | In MJP      | Voor MJP          | In MJP            | Na MJP      |                   |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                                  | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| <b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>                                 | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                            |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten             |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 3. OCMW-verenigingen                                                                |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                                   |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| <b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>                                  | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa                    | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| a. Terreinen en gebouwen                                                            |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                                   |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| c. Roerende goederen                                                                |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                                  |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| e. Erfgoed                                                                          |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 2. Andere materiële vaste activa                                                    | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| a. Onroerende goederen                                                              |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| b. Roerende goederen                                                                |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| <b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>                                |                       |             |                   | <b>0,00</b>       |             | <b>0,00</b>       |
| <b>D. Toegestane investeringsubsidies</b>                                           |                       |             |                   | <b>0,00</b>       |             | <b>0,00</b>       |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                              | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>121.770,00</b> | <b>0,00</b> | <b>121.770,00</b> |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                                       | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                            |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten             |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 3. OCMW-verenigingen                                                                |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                                   |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                                        | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa                    | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| a. Terreinen en gebouwen                                                            |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                                   |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| c. Roerende goederen                                                                |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                                  |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| e. Erfgoed                                                                          |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| 2. Andere materiële vaste activa                                                    | 0,00                  | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00              |
| a. Onroerende goederen                                                              |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| b. Roerende goederen                                                                |                       |             |                   | 0,00              |             | 0,00              |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                                      |                       |             |                   | <b>0,00</b>       |             | <b>0,00</b>       |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                                      |                       |             |                   | <b>121.770,00</b> |             | <b>121.770,00</b> |

| IP-AP000032: Overleg met en ondersteunen van onderwijs en scholen<br>AP000032: Overleg met en ondersteunen van onderwijs en scholen | Reeds gerealiseerd |             | Nog te realiseren |                      |             | Totaal               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|-------------------|----------------------|-------------|----------------------|
|                                                                                                                                     | Voor MJP           | In MJP      | Voor MJP          | In MJP               | Na MJP      |                      |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                                                                                  | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>13.605.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>13.605.000,00</b> |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                                                                                   | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>          |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                                                                            |                    |             |                   | 0,00                 |             | 0,00                 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten                                                             |                    |             |                   | 0,00                 |             | 0,00                 |
| 3. OCMW-verenigingen                                                                                                                |                    |             |                   | 0,00                 |             | 0,00                 |
| 4. Andere financiële vaste activa                                                                                                   |                    |             |                   | 0,00                 |             | 0,00                 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                                                                                    | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>13.605.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>13.605.000,00</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa                                                                    | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 13.605.000,00        | 0,00        | 13.605.000,00        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                                                                            |                    |             |                   | 13.605.000,00        |             | 13.605.000,00        |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                                                                                   |                    |             |                   | 0,00                 |             | 0,00                 |
| c. Roerende goederen                                                                                                                |                    |             |                   | 0,00                 |             | 0,00                 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                                                                                  |                    |             |                   | 0,00                 |             | 0,00                 |
| e. Erfgoed                                                                                                                          |                    |             |                   | 0,00                 |             | 0,00                 |
| 2. Andere materiële vaste activa                                                                                                    | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 |
| a. Onroerende goederen                                                                                                              |                    |             |                   | 0,00                 |             | 0,00                 |
| b. Roerende goederen                                                                                                                |                    |             |                   | 0,00                 |             | 0,00                 |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                                                                                  |                    |             |                   | <b>0,00</b>          |             | <b>0,00</b>          |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                                                                                          |                    |             |                   | <b>0,00</b>          |             | <b>0,00</b>          |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                                                                              | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>8.700.000,00</b>  | <b>0,00</b> | <b>8.700.000,00</b>  |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                                                                                       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>          |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                                                                            |                    |             |                   | 0,00                 |             | 0,00                 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten                                                             |                    |             |                   | 0,00                 |             | 0,00                 |
| 3. OCMW-verenigingen                                                                                                                |                    |             |                   | 0,00                 |             | 0,00                 |
| 4. Andere financiële vaste activa                                                                                                   |                    |             |                   | 0,00                 |             | 0,00                 |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                                                                                        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>8.700.000,00</b>  | <b>0,00</b> | <b>8.700.000,00</b>  |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa                                                                    | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 8.700.000,00         | 0,00        | 8.700.000,00         |
| a. Terreinen en gebouwen                                                                                                            |                    |             |                   | 8.700.000,00         |             | 8.700.000,00         |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                                                                                   |                    |             |                   | 0,00                 |             | 0,00                 |
| c. Roerende goederen                                                                                                                |                    |             |                   | 0,00                 |             | 0,00                 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                                                                                  |                    |             |                   | 0,00                 |             | 0,00                 |
| e. Erfgoed                                                                                                                          |                    |             |                   | 0,00                 |             | 0,00                 |
| 2. Andere materiële vaste activa                                                                                                    | 0,00               | 0,00        | 0,00              | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 |
| a. Onroerende goederen                                                                                                              |                    |             |                   | 0,00                 |             | 0,00                 |
| b. Roerende goederen                                                                                                                |                    |             |                   | 0,00                 |             | 0,00                 |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                                                                                      |                    |             |                   | <b>0,00</b>          |             | <b>0,00</b>          |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                                                                                      |                    |             |                   | <b>0,00</b>          |             | <b>0,00</b>          |

## T4: Evolutie van de financiële schulden



Journalnummers: 6198

Gemeente en OCMW Arendonk (0207.505.368)

Vrijheid 29, 2370 Arendonk

2020-2025

Algemeen directeur: Kris Wouters

Financieel directeur: Hilde Van Nuffel

| Financiële schulden op 31 december                                           | 2020                | 2021                 | 2022                 | 2023                 | 2024                 | 2025                 |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>                               | <b>7.751.811,80</b> | <b>17.044.563,80</b> | <b>20.228.940,20</b> | <b>21.449.012,20</b> | <b>20.380.861,20</b> | <b>12.750.012,20</b> |
| 1. Financiële schulden op 1 januari                                          | 8.518.769,80        | 7.751.811,80         | 17.044.563,80        | 20.228.940,20        | 21.449.012,20        | 20.380.861,20        |
| 2. Nieuwe leningen                                                           | 0,00                | 10.033.500,00        | 4.050.000,00         | 2.300.000,00         | 0,00                 | 0,00                 |
| 3. Aflossingen                                                               | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | -6.533.500,00        |
| 4. Overboekingen                                                             | -766.958,00         | -740.748,00          | -865.623,60          | -1.079.928,00        | -1.068.151,00        | -1.097.349,00        |
| 5. Andere mutaties                                                           |                     |                      |                      |                      |                      |                      |
| <b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b> | <b>740.748,00</b>   | <b>865.623,00</b>    | <b>1.079.927,40</b>  | <b>1.068.151,00</b>  | <b>1.097.349,00</b>  | <b>0,00</b>          |
| 1. Financiële schulden op 1 januari                                          | 766.958,00          | 740.748,00           | 865.623,00           | 1.079.928,00         | 1.068.151,00         | 1.097.349,00         |
| 2. Aflossingen                                                               | -766.958,00         | -740.748,00          | -865.623,60          | -1.079.928,00        | -1.068.151,00        | -1.097.349,00        |
| 3. Overboekingen                                                             | 740.748,00          | 865.623,00           | 1.079.928,00         | 1.068.151,00         | 1.097.349,00         |                      |
| 4. Andere mutaties                                                           |                     |                      |                      |                      |                      |                      |
| <b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>                               |                     |                      |                      |                      |                      |                      |
| <b>Totaal financiële schulden</b>                                            | <b>8.492.559,80</b> | <b>17.910.186,80</b> | <b>21.308.867,60</b> | <b>22.517.163,20</b> | <b>21.478.210,20</b> | <b>12.750.012,20</b> |

## **Financiële risico's en toelichting over grondslagen en gehanteerde assumpties bij het opstellen van het meerjarenplan 2020-2025**

In dit overzicht proberen we een beeld te schetsen van de financiële risico's die het bestuur loopt en de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken. Een aantal veronderstellingen die gebruikt werden bij de opmaak van dit meerjarenplan worden toegelicht.

### **1. Risico's inzake het schuld- en thesauriebeheer**

#### **1.1. Renterisico**

Het renterisico is aanwezig aangezien de gemeente grote investeringsplannen heeft en daarvoor nieuwe leningen moet aangaan. Het lage renteniveau rechtvaardigt wel de financiering met leningen in het meerjarenplan om deze investeringen te realiseren. Toch waken we erover dat de leninglast en dus de schulduitgaven onder controle blijven, zodat er voldoende beleidsruimte overblijft voor de toekomst.

Voor de financiering van de nieuwe basisschool Sint-Jan in de Kerkstraat wordt een bulletlening ingeschreven voor dat gedeelte waarvoor het bestuur een subsidie zal ontvangen. Van zodra deze subsidie ontvangen wordt, zal deze lening integraal terugbetaald worden.

Daarenboven is er een renterisico op onze beschikbare liquiditeiten. De laatste jaren is de opbrengst sterk gedaald en het scenario van een negatieve rente zou een nog groter risico vormen. Onze gelden zorgden in het verleden voor opbrengsten, daar kunnen we de laatste jaren niet meer op rekenen. De korte termijn interesten zijn quasi nul en zelfs op lange termijn heel laag.

#### **1.2. Bankrisico**

Het gemeentebestuur van Arendonk werkt samen met twee banken, namelijk Belfius en KBC. Hierdoor spreidt ze het risico van een bank falen.

Het OCMW werkt alleen met Belfius, die een volledig uitgewerkte software heeft voor de samenwerking met de sociale dienst van het OCMW.

### **2. Risico's inzake de evolutie van de exploitatie-uitgaven**

#### **2.1. Inflatierisico**

De meeste exploitatie-uitgaven (met uitzondering van de personeelsuitgaven) werden gebudgetteerd op basis van de verworven inzichten van de budgeteigenaars. Er werden dus geen inflatiepercentages toegepast voor de volgende jaren. Dit heeft tot gevolg dat deze uitgaven kort opgevolgd zullen moeten worden.

#### **2.2. Operationeel risico**

Onder dit risico verstaan we het niet tijdig opsporen van gemaakte fouten en vergissingen of eventueel fraude in de organisatie zelf.

Regels en procedures worden geoptimaliseerd en in kaart gebracht en waar nodig bijgestuurd.

### **2.3. Evolutie van pensioenlasten**

De hervorming van de pensioenfinanciering van het vast benoemd personeel van de provinciale en lokale besturen (wet van 24 oktober 2011), met als doel bijkomende financiering van de statutaire pensioenpools, heeft voor alle lokale besturen een aanzienlijke budgettaire impact. Er is een responsabiliseringsbijdrage ingevoerd: elk bestuur moet een percentage van het verschil tussen haar pensioenbijdragen en haar pensioenlasten bijpassen. Deze bijdrage werd voor de gemeente de eerste keer betaald in oktober 2019 en zal sterk stijgen in de komende jaren, aangezien het aantal vast benoemden blijft afnemen en meer contractuelen worden aangeworven. Het OCMW betaalt deze bijdrage al sinds 2013 en deze neemt jaarlijks sterk toe, ook in de jaren 2020-2025.

Het bestuur zet verder in op de opbouw van reserves in het fonds voor de 1<sup>e</sup> pensioenpijler bij Ethias en zo ook in het fonds voor de 2<sup>e</sup> pensioenpijler bij Provant.

## **3. Risico's inzake de evolutie van de exploitatie-ontvangsten**

### **3.1. Onzekerheid opbrengsten belastingen**

Ongeveer 37% van de totale exploitatie-ontvangsten zijn afkomstig van de aanvullende belastingen zoals de opcentiemen op de onroerende voorheffing en de personenbelasting. De impact van de vergrijzing op de inkomstenbelasting is een gegeven waarmee we als openbaar bestuur geconfronteerd zullen worden.

### **3.2. Lage impact op de evolutie van belangrijke inkomsten**

Inkomsten uit bovenlokale fondsen blijven een risico. We hebben geen impact op de evolutie of het voortbestaan ervan. Het gemeentefonds bepaalt ongeveer 22% van onze inkomsten. We mochten in het verleden steeds uitgaan van een stijging. In elk nieuw regeerakkoord wordt deze stijging in vraag gesteld.

### **3.3. Debiteurenrisico**

Een goede debiteurenopvolging is noodzakelijk. De procedures zijn zodanig uitgewerkt dat het risico op niet betalen geminimaliseerd wordt. Het debiteurenbeheer van gemeente en OCMW zal nog verder op elkaar afgestemd moeten worden. Hierbij wordt natuurlijk rekening gehouden met de eigenheid van de werking van de sociale dienst en zijn cliënten. Een goede samenwerking met deurwaarders maakt dat er op een correcte menselijke manier met openstaande dossiers omgegaan wordt.

Onze debiteuren zijn voornamelijk schuldenaar van kleine bedragen. Daardoor is het risico op grote oninbaar stellingen klein, maar niet onbestaand.

### **3.4. Liquiditeitsrisico**

De thesaurie toestand van het gemeentebestuur en het OCMW is zeer positief. Door wekelijkse opvolging van de rekeningstanden en een adequate debiteuren- en crediteurenopvolging proberen we dit risico onder controle te houden.

### **3.5. Concentratierisico**

Dit is het risico dat een groot deel van het vermogen of te innen ontvangsten bij één debiteur geconcentreerd zit, met mogelijks negatieve gevolgen als die zijn verplichting niet zal kunnen nakomen. Voor ons bestuur is dit niet van toepassing.

#### **4. Risico's inzake de verplichtingen tegenover verbonden partijen**

Dit meerjarenplan is een geïntegreerd document voor gemeente en OCMW. Er is geen werkings-subsidie meer te vinden aan het OCMW bij het gemeentebestuur en anderzijds ook geen gemeentelijke bijdrage meer terug te vinden bij het OCMW.

Wat AGB Arendonk betreft zullen bijkomende investeringen noodzakelijk zijn waarvoor we renteloze leningen toestaan. Samen met de toenemende personeelskosten zal dit een weerslag hebben op de prijssubsidie.

Voor de politiezone en de hulpverleningszone zien we een duidelijke stijging in het meerjarenplan, alleen al onder invloed van de personeelskosten en de blijvende noodzaak aan investeringen.

#### **5. Andere risico's**

##### **5.1. Marktrisico**

Dit risico omvat het risico op daling van de waarde van de activa. Een gemeentebestuur mag niet investeren in risicovolle projecten. Hierdoor is het marktrisico laag.

##### **5.2. Juridisch risico**

Momenteel is het aantal actieve dossiers vrij laag, en zo ook is de waarde die ze vertegenwoordigen betrekkelijk laag.

#### **6. Grondslagen en assumpties Gemeente en OCMW Arendonk**

##### **6.1. Uitgaven**

###### **Lonen**

De personeelskosten omvatten ongeveer 57% van de totale exploitatie-uitgaven. Er is een indexaanpassing van 2% meegerekend vanaf 01.03.2020. De doorschalingen van de lonen en de tweejaarlijkse weddetrapverhogingen zijn voor 2020 gedetailleerd (per persoon) berekend. Voor 2021 tot en met 2025 werd hiervoor telkens 2% verhoging voorzien.

###### **Goederen en diensten**

Deze kosten zijn individueel door de budgethouders bekeken en eventuele stijgingen werden zo voorzien volgens hun inschattingen.

###### **Verzekeringen**

Verzekeringen werden vrij recent geactualiseerd en deze actuele cijfers zijn doorgetrokken in het meerjarenplan.

###### **Responsabiliseringsbijdrage**

We hebben een overzicht ontvangen van het Financieel beheer pensioenstelsels ambtenaren tot en met 2024. De kost van 2024 is ook opgenomen in 2025.

###### **Leningen**

Effectieve afbetalingsplannen van de bestaande leningen zijn opgenomen in het meerjarenplan. De intresten voor de nieuwe leningen werden aan een intrestvoet van 1% berekend. Voor de financiering van de nieuwe school Sint Jan, werd naast een klassieke lening ook een bulletlening voorzien ter waarde van de te ontvangen subsidie. Voor de bulletlening betalen we enkel intresten op het geleende bedrag en wanneer het bestuur de subsidie van de Vlaamse overheid effectief ontvangt, wordt dit kapitaaldeel afgelost.

**Dubieuze debiteuren**

In het meerjarenplan is er na de inhaalbeweging van 2017 en 2018 een vast beperkt bedrag voorzien voor de dubieuze debiteuren.

**Investerings**

Bij het opstellen van het investeringsplan werd rekening gehouden met zowel de financieringsmogelijkheden van het bestuur, als de capaciteit van de technische dienst. Gezien de omvang van het scholenproject wordt beroep gedaan op technisch-financiële projectbegeleiding.

**6.2. Ontvangsten****Opcentiemen onroerende voorheffing**

Via de belastingdienst Vlaanderen hebben we een overzicht ontvangen van 2014-2018, waarin we een stijging waarnemen van +2% over de eerste twee jaren en +3,5% in de laatste twee jaren. Voor het meerjarenplan voorzien we een continue stijging van 2% per jaar op basis van dit overzicht.

**Aanvullende personenbelasting**

Voor het meerjarenplan voorzien we een jaarlijkse stijging van 1% op de aanvullende personenbelasting, gebaseerd op de laatste brief van 25 oktober 2019 van de FOD Financiën.

**Gemeentefonds**

In het meerjarenplan zijn de cijfers overgenomen zoals voorzien in de prognose van Agentschap Binnenlands Bestuur (<https://lokaalbestuur.vlaanderen.be/financiering/algemene-werkingssubsidiesfondsen/gemeentefonds/aandelen-per-gemeente>).

**Gemeentebelastingen**

Het stopzetten van de urbanisatiebelasting in 2020 is meegenomen en de nieuwe belasting op reclaimedrukwerk is voorzien vanaf 2021. Deze belasting is voorzien op gegevens van een gelijkaardige buurgemeente waar deze belasting al bestaat.

**Responsabiliseringsbijdrage**

Voor de tussenkomst door de Vlaamse overheid in de helft van de responsabiliseringsbijdrage zijn de cijfers opgenomen zoals doorgegeven door de Vlaamse overheid. Het cijfer van 2025 is hetzelfde gebleven als dit van 2024.

**Investerings**

Voor diverse investeringen verwachten we subsidies en deze zijn ingepland volgens de verwachte timing van de werken en verwachte timing van de ontvangsten hierdoor. Sommige zijn al in de vorige legislatuur aangevraagd.

## Bijkomende documentatie

Voor de opmaak van het meerjarenplan 2020-2025 werd een omgevingsanalyse opgemaakt. Deze omgevingsanalyse bestaat uit een inspiratienota en profielcijfers. Beide documenten zijn terug te vinden op de gemeentelijke website [www.arendonk.be/bestuur/beleid/beleidsinformatie/](http://www.arendonk.be/bestuur/beleid/beleidsinformatie/)

Naast de omgevingsanalyse was ook het bestuursakkoord een belangrijke basis voor het meerjarenplan 2020-2025. De beleidsnota 2019-2024 door N-VA Arendonk & CD&V Arendonk is terug te vinden op de gemeentelijke website [www.arendonk.be/bestuur/beleid/beleidsinformatie/](http://www.arendonk.be/bestuur/beleid/beleidsinformatie/)

Op 19 oktober 2019 organiseerde het bestuur een burgerparticipatie. Het verslag is terug te vinden op de gemeentelijke website [www.arendonk.be/bestuur/beleid/beleidsinformatie/](http://www.arendonk.be/bestuur/beleid/beleidsinformatie/)

Voor het meerjarenplan 2020-2025 besliste het bestuur om te rapporteren op actieplanniveau. Alle actieplannen die gekoppeld zijn aan beleidsdoelstellingen zijn daarbij prioritair en zijn dus opgenomen in de strategische nota in het eerste deel van het meerjarenplan. Het volledige overzicht van doelstellingen, actieplannen en acties met bijhorende uitgaven en ontvangsten is terug te vinden op de gemeentelijke website [www.arendonk.be/bestuur/beleid/beleidsinformatie/](http://www.arendonk.be/bestuur/beleid/beleidsinformatie/) en is opgenomen in de documentatie bij het meerjarenplan 2020-2025.

In het meerjarenplan 2020-2025 is volgende informatie als bijkomende documentatie opgenomen:

1. Overzicht van de doelstellingen, actieplannen en acties met bijhorende uitgaven en ontvangsten
2. Overzicht van de acties met bijhorende SDG's
3. Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies
4. Overzicht van de beleidsdomeinen en de beleidsvelden die er deel van uitmaken
5. Overzicht van de verbonden entiteiten
6. Overzicht van de personeelsinzet in aantal voltijds equivalenten (VTE)
7. Overzicht van de jaarlijkse opbrengst per belasting

# ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties



2020-2025

Journaalnummers: 6198

Gemeente en OCMW Arendonk (0207.505.368)

Algemeen directeur: Kris Wouters

Vrijheid 29, 2370 Arendonk

Financieel directeur: Hilde Van Nuffel

## Inhoudstabel: SD01

Een efficiënt, transparant en modern bestuur, gezonde financiën, gefocust op kwalitatieve en laagdrempelige dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025        |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 266.000,00  | 253.500,00  | 262.000,00  | 253.500,00  | 253.500,00  | 253.500,00  |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | -266.000,00 | -253.500,00 | -262.000,00 | -253.500,00 | -253.500,00 | -253.500,00 |
| <b>Investerings</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 31.500,00   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | -31.500,00  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Financiering</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |

## Beleidsdoelstelling: BD000001

We organiseren de administratie op een professionele en transparante manier waarbij een correcte dienstverlening en bestuurlijke efficiëntie de leidraad vormen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025        |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 266.000,00  | 253.500,00  | 262.000,00  | 253.500,00  | 253.500,00  | 253.500,00  |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | -266.000,00 | -253.500,00 | -262.000,00 | -253.500,00 | -253.500,00 | -253.500,00 |
| <b>Investerings</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 31.500,00   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | -31.500,00  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Financiering</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |

## Actieplan: AP000001

Participatief besturen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

We promoten de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's). Zij vormen mee het referentiekader voor het beleid. Omwille van de schaal van onze gemeente, is het verder uitbreiden en onderhouden van relevante samenwerkingsverbanden en netwerken noodzakelijk om onze slagkracht te vergroten, het beleid te realiseren en onze dienstverlening te optimaliseren. We stellen, mits positieve evaluatie van het proefproject, een buurtbudget ter beschikking zodat buurtbewoners, binnen een afgebakend kader, zelf initiatief en verantwoordelijkheid kunnen nemen om de uitdagingen van de buurt of wijk structureel mee aan te pakken en/of om de samenhang of de leefbaarheid van de buurt of wijk te verbeteren.

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000001

Beleid met aandacht voor de SDG's (duurzame ontwikkelingsdoelstellingen)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000002

Samenwerking en netwerken inventariseren en evalueren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000003

Burgerinitiatieven ondersteunen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actieplan: AP000002

Kwalitatieve dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Klantvriendelijkheid, kwaliteit en deskundigheid staan centraal in onze dienstverlening. Burgers, verenigingen en bedrijven moeten zo snel en zo goed mogelijk geholpen worden. We willen het dienstverleningsconcept afstemmen op de behoeften van alle doelgroepen, elke burger. Bijvoorbeeld werken op afspraak, digitalisering, een snelloket of afhaalbalie, verschillende soorten betaalmogelijkheden ... kunnen daartoe bijdragen. Klantbevragingen kunnen ons leren wat de burger verwacht en hoe we daar best aan tegemoetkomen. De diensten moeten laagdrempelig zijn en ook op het vlak van infrastructuur toegankelijk zijn en tegelijk de nodige privacy garanderen.

Een sterke focus op kwalitatieve dienstverlening gaat vanzelfsprekend hand in hand met een sterke inzet op kwaliteitsbewaking. We evalueren de interne werking van onze diensten en sturen bij waar nodig. Ook daarbij hebben we aandacht voor wat de burger verwacht, bijvoorbeeld via tevredenheidsenquêtes, een permanente ideeënbus en de goede opvolging van meldingen en klachten.

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000004

Afstemmen van het dienstverleningsconcept op de behoeften van alle doelgroepen, elke burger

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000005

Verzekeren van een kwalitatieve dienstverlening en kwaliteitsbewaking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actieplan: AP000003

Eigentijds personeelsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Door het opmaken van een goed onthaalbeleid streven we ernaar om nieuwe personeelsleden vanaf het begin op een snelle en efficiënte manier te laten meedraaien in onze organisatie. De diensthoofden spelen hierin een belangrijke rol. Door een goede feedbackprocedure binnen elke dienst willen we een efficiënte werking en gemotiveerd personeel bekomen. De input van de medewerkers vinden we hierbij belangrijk. In deze gesprekken wordt aandacht gegeven aan de competenties van de medewerkers. We blijven vormingen aan de medewerkers aanbieden en stimuleren, zodat zij gedurende de hele loopbaan hun expertise en werkhouding versterken en verdiepen, waardoor ze een kwaliteitsvolle dienstverlening kunnen garanderen. In samenwerking met de dienst preventie en bescherming op het werk en de arbeidsarts zullen we een duidelijke personeelsbevraging opmaken, waaruit de knelpunten van de werkplaats naar boven komen en ook de nood rond flexwerk en thuiswerk onderzocht kan worden. Zo kunnen er eventueel aanpassingen gedaan worden om het welzijn van onze medewerkers te kunnen verbeteren. We zorgen ook voor een goede omkadering en begeleiding van de vrijwillige medewerkers van onze organisatie.

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 32.100,00  | 29.600,00  | 38.100,00  | 29.600,00  | 29.600,00  | 29.600,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -32.100,00 | -29.600,00 | -38.100,00 | -29.600,00 | -29.600,00 | -29.600,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

### Actie: AC000006

Verder uitwerken van een modern personeelsbeleid met aandacht voor waardering en opleiding van medewerkers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 32.100,00  | 29.600,00  | 38.100,00  | 29.600,00  | 29.600,00  | 29.600,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -32.100,00 | -29.600,00 | -38.100,00 | -29.600,00 | -29.600,00 | -29.600,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

### Actie: AC000007

Uitbouw vrijwilligersbeleid met aandacht voor een goede omkadering van vrijwilligers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

### Actieplan: AP000004

Modern middelenbeheer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Met publieke middelen moet men als een goede huisvader omgaan. Bestuurlijke efficiëntie vormt de leidraad. Een goed financieel beleid is gebaseerd op feiten en analyses en houdt rekening met zowel de korte als de lange termijn. Met de juiste periodieke rapporteringen kunnen de bestuursploeg en het management de vinger aan de pols houden. Ook strategisch patrimoniumbeleid en het deskundig beheer van ons gemeentelijk patrimonium, de evaluatie, actualisatie en optimalisatie van de

belastingreglementen en subsidiereglementen, een kosten-batenanalyse van het AGB Arendonk ... passen binnen een modern middelenbeheer.

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000008

Strategisch patrimoniumbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000009

Opzetten van een periodieke rapportering

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000010

Evaluatie, actualisatie en optimalisatie van de subsidiereglementen en belastingreglementen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000011

Evaluatie van de verzelfstandigingsvormen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actieplan: AP000005

SLIM Arendonk: digitalisering van zowel de dienstverlening aan de burger als de interne werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

We leven volop in een digitale wereld. Als gemeente willen we deze trein niet missen. Technologie en digitalisering vormen geen doel op zich, maar zijn een hulpmiddel om de dienstverlening te verbeteren en het de burgers zo comfortabel mogelijk te maken. We denken hier bijvoorbeeld aan een digitaal loket waarbij attesten allerhande, inschrijven voor activiteiten ... van op de smartphone of computer thuis kunnen gebeuren en allerhande andere handige apps. Een efficiënt en modern bestuur betekent ook dat we onze interne processen en werking maximaal digitaliseren. En dat we erover waken dat dit alles veilig en betrouwbaar gebeurt. Een IT-medewerker kan het strategisch werken aan meer digitalisering vakkundig begeleiden.

Digitaal als nieuwe normaal, houdt rekening met alle doelgroepen in onze samenleving. We blijven bijvoorbeeld inzetten op projecten zoals de laptopbib, het ter beschikking stellen van computers in de bibliotheek, openbare wifipunten ... Ook het begeleiden van burgers in het proces van digitalisering is belangrijk, bijvoorbeeld via vormingen. Maar we mogen niet vergeten dat niet iedereen toegang heeft tot de digitale wereld. Ook andere vormen van dienstverlening blijven daarom van onschatbare waarde.

|                     | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025        |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 223.900,00  | 223.900,00  | 223.900,00  | 223.900,00  | 223.900,00  | 223.900,00  |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | -223.900,00 | -223.900,00 | -223.900,00 | -223.900,00 | -223.900,00 | -223.900,00 |
| <b>Investerings</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 31.500,00   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | -31.500,00  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Financiering</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |

## Actie: AC000012

Investeren in IT infrastructuur en ondersteuning en maximale toepassing van nieuwe technologie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025        |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 223.900,00  | 223.900,00  | 223.900,00  | 223.900,00  | 223.900,00  | 223.900,00  |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | -223.900,00 | -223.900,00 | -223.900,00 | -223.900,00 | -223.900,00 | -223.900,00 |
| <b>Investerings</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 31.500,00   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | -31.500,00  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Financiering</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |

## Actie: AC000013

Dienstverlening verder digitaliseren en burgers begeleiden in het proces van digitalisering

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actieplan: AP000006

Externe communicatie optimaliseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Informatieverstrekking aan onze inwoners moet tijdig, helder, eenvoudig en regelmatig gebeuren. Door de communicatiemonitor uit te voeren, krijgen we een beeld van het bereik en de waardering van onze inwoners van de bestaande gemeentelijke communicatiekanalen. De resultaten vormen de basis voor toekomstige verbeteringen in de gemeentelijke communicatie. Om onze communicatie verstaanbaar te maken voor elke Arendonkenaar gebruikt elke medewerker klare en duidelijke taal en volgt

hij/zij de richtlijnen van de huisstijl. Ook het Sociaal Huis zal vanaf 2020 communiceren onder de gemeentelijke huisstijl. Naast allerlei offline kanalen investeert het gemeentebestuur meer dan ooit in online communicatie. Zo wordt de website geoptimaliseerd en wordt verder ingezet op de bestaande sociale mediakanalen Facebook en Twitter. De online wereld verandert voortdurend. Er is daarom blijvende aandacht voor nieuwe kanalen, waarbij steeds onderzocht wordt of het zinvol en haalbaar is om hierop in te zetten. We denken na over wie onze doelgroep is en of we hen bereiken via de communicatiekanalen die worden ingezet.

|                     | 2020       | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 10.000,00  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | -10.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |            |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |            |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000014

Communicatiemonitor: peilen naar het bereik en de waardering van de gemeentelijke communicatie(kanalen)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 10.000,00  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | -10.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |            |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |            |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000015

Klare taal en eenvoudig taalgebruik in alle communicatie, volgens de richtlijnen van de huisstijl

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000016

Gemeentelijke huisstijl doortrekken naar Sociaal Huis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000017

Doelgroepcommunicatie optimaliseren: juiste communicatiemiddel voor de specifieke doelgroep

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Inhoudstabel: SD02

Leven in een groene, duurzame en veilige gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020        | 2021          | 2022          | 2023         | 2024          | 2025         |
|---------------------|-------------|---------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |               |               |              |               |              |
| Uitgaven            | 121.307,00  | 121.307,00    | 121.307,00    | 121.307,00   | 121.307,00    | 121.307,00   |
| Ontvangsten         | 45.500,00   | 45.500,00     | 45.500,00     | 45.500,00    | 45.500,00     | 45.500,00    |
| Saldo               | -75.807,00  | -75.807,00    | -75.807,00    | -75.807,00   | -75.807,00    | -75.807,00   |
| <b>Investerings</b> |             |               |               |              |               |              |
| Uitgaven            | 958.000,00  | 4.995.000,00  | 1.410.000,00  | 1.005.771,00 | 1.594.257,00  | 2.600.971,00 |
| Ontvangsten         | 236.106,00  | 1.596.690,00  | 33.600,00     | 328.000,00   | 8.400,00      | 2.130.000,00 |
| Saldo               | -721.894,00 | -3.398.310,00 | -1.376.400,00 | -677.771,00  | -1.585.857,00 | -470.971,00  |
| <b>Financiering</b> |             |               |               |              |               |              |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00          | 0,00         |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00          | 0,00         |
| Saldo               | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00          | 0,00         |

## Beleidsdoelstelling: BD000002

Wonen moet voor iedereen betaalbaar en kwaliteitsvol zijn. De gemeente vervult hierin een regierol.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 52.576,00  | 52.576,00  | 52.576,00  | 52.576,00  | 52.576,00  | 52.576,00  |
| Ontvangsten         | 32.500,00  | 32.500,00  | 32.500,00  | 32.500,00  | 32.500,00  | 32.500,00  |
| Saldo               | -20.076,00 | -20.076,00 | -20.076,00 | -20.076,00 | -20.076,00 | -20.076,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actieplan: AP000007

Woonkwaliteit verbeteren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Iedereen heeft recht op een betaalbare en kwalitatieve woning. Zowel eigenaars, huurders en verhuurders kunnen hieraan bijdragen. Als gemeente zullen we leegstaande en verwaarloosde panden opsporen, inventariseren en belasten zodat deze, eventueel na een renovatie, terug in gebruik worden genomen en er meer woningen beschikbaar komen. Verder zullen we eigenaars, huurders en verhuurders sensibiliseren over woonkwaliteit en hoe ze hun woning aan de moderne woonbehoeften en eisen kunnen laten voldoen.

|                     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 12.576,00 | 12.576,00 | 12.576,00 | 12.576,00 | 12.576,00 | 12.576,00 |
| Ontvangsten         | 32.500,00 | 32.500,00 | 32.500,00 | 32.500,00 | 32.500,00 | 32.500,00 |
| Saldo               | 19.924,00 | 19.924,00 | 19.924,00 | 19.924,00 | 19.924,00 | 19.924,00 |
| <b>Investerings</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| <b>Financiering</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

## Actie: AC000018

Strijd tegen leegstand en verwaarlozing (activeringsbeleid)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 32.500,00 | 32.500,00 | 32.500,00 | 32.500,00 | 32.500,00 | 32.500,00 |
| Saldo               | 32.500,00 | 32.500,00 | 32.500,00 | 32.500,00 | 32.500,00 | 32.500,00 |
| <b>Investerings</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| <b>Financiering</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

## Actie: AC000019

Kwaliteitsonderzoeken van woningen (conformiteit) en ondersteunen transformatie oude woningen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 2.576,00  | 2.576,00  | 2.576,00  | 2.576,00  | 2.576,00  | 2.576,00  |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | -2.576,00 | -2.576,00 | -2.576,00 | -2.576,00 | -2.576,00 | -2.576,00 |
| <b>Investerings</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| <b>Financiering</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

## Actie: AC000020

Stimuleren van het renoveren van oude woningen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actieplan: AP000008

Sociaal woonaanbod uitbreiden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

De gemeente heeft het Bindend Sociaal Objectief (BSO) voor sociale huurwoningen, voorzien tegen 2025, reeds bereikt. Er zijn nog 29 sociale huurwoningen gepland. De verplichting om het BSO voor sociale koopwoningen te behalen werd door Vlaanderen geschrapt. De gemeente wil vooral hier de volgende jaren nog bijkomend sociaal woonaanbod realiseren. Daarvoor is uiteraard een nauwe samenwerking met de lokale woonactoren noodzakelijk. Daarnaast worden ook nieuwe ontwikkelingen en trends op vlak van woontypologieën gevolgd en desgewenst ondersteund.

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 40.000,00  | 40.000,00  | 40.000,00  | 40.000,00  | 40.000,00  | 40.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -40.000,00 | -40.000,00 | -40.000,00 | -40.000,00 | -40.000,00 | -40.000,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actie: AC000021

Samenwerking met het sociaal verhuurkantoor en de sociale huisvestingsmaatschappijen versterken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 13.550,00  | 13.550,00  | 13.550,00  | 13.550,00  | 13.550,00  | 13.550,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -13.550,00 | -13.550,00 | -13.550,00 | -13.550,00 | -13.550,00 | -13.550,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actie: AC000022

Opportunities voor goed gelegen bijkomende sociale koop- en huurwoningen worden onderzocht en waar haalbaar gerealiseerd

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 26.450,00  | 26.450,00  | 26.450,00  | 26.450,00  | 26.450,00  | 26.450,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -26.450,00 | -26.450,00 | -26.450,00 | -26.450,00 | -26.450,00 | -26.450,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actie: AC000023

Alternatief en duurzaam wonen ondersteunen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Beleidsdoelstelling: BD000003

Behoud van open ruimte en zorg voor onze groene omgeving zijn sterke aandachtspunten. We willen een gemeente waar het aangenaam leven is en waar iedereen zich goed kan voelen. Iedereen heeft recht op een gezonde leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023        | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |             |            |            |
| Uitgaven            | 26.731,00  | 26.731,00  | 26.731,00  | 26.731,00   | 26.731,00  | 26.731,00  |
| Ontvangsten         | 13.000,00  | 13.000,00  | 13.000,00  | 13.000,00   | 13.000,00  | 13.000,00  |
| Saldo               | -13.731,00 | -13.731,00 | -13.731,00 | -13.731,00  | -13.731,00 | -13.731,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |             |            |            |
| Uitgaven            | 35.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  | 260.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -35.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 | -260.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |             |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       |

## Actieplan: AP000009

Open ruimte maximaal vrijwaren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

76% van de ruimte in Arendonk is open ruimte. Deze open ruimte is een van de grootste kwaliteiten van onze gemeente. Ook in Arendonk staat deze ruimte echter sterk onder druk. Jaarlijks verdwijnen in Arendonk 9 voetbalvelden aan open ruimte, al 10 jaar lang. We willen deze open ruimte maximaal vrijwaren, onder meer door woonuitbreidingsgebieden die niet kernversterkend zijn niet aan te snijden en nieuwe grondloze landbouwbedrijfszetels kritisch te bekijken. De Bouwmeesterscan is daarvoor een houvast en bron van inspiratie.

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 14.731,00  | 14.731,00  | 14.731,00  | 14.731,00  | 14.731,00  | 14.731,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -14.731,00 | -14.731,00 | -14.731,00 | -14.731,00 | -14.731,00 | -14.731,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actie: AC000024

De Bouwmeesterscan geeft inspiratie voor het ruimtelijk beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000025

De woonuitbreidingsgebieden krijgen een gedifferentieerde aanpak.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000026

Een goed vergunningenbeleid en streven naar ruimtelijke kwaliteit en behoud van open ruimte vereist ook een consequent handhavingsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 14.731,00  | 14.731,00  | 14.731,00  | 14.731,00  | 14.731,00  | 14.731,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -14.731,00 | -14.731,00 | -14.731,00 | -14.731,00 | -14.731,00 | -14.731,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actie: AC000027

Actief prospecteren om de groene ruimtes in de gemeente kwalitatief en kwantitatief te versterken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actie: AC000028

Het ARO-project vergroot de kwaliteit en de beleving van de open ruimte. Het samenwerkingsverband wordt verder uitgebouwd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000029

De inplanting van nieuwe, grondloze landbouwbedrijfszetels wordt kritisch onderzocht. De binding met de gemeente en het lokaal draagvlak is daarbij belangrijk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actieplan: AP000010

Kernversterking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Open ruimte vrijwaren betekent dat we ook anders met onze bebouwde ruimte moeten omgaan. Verdichten in de kern is daarvoor een van de sleutels, maar enkel op een kwalitatieve manier, met meer publiek groen, doordachte en duurzame mobiliteit, energiezuinig, aanpasbaar wonen ... Op die manier kunnen deze projecten een meerwaarde en opwaardering voor de kern zijn.

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023        | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|-------------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |             |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00        | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00        | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00        | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |             |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 250.000,00  | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00        | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -250.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |             |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00        | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00        | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00        | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000030

Kwalitatieve verdichtingsprojecten in de kern met meerwaarde voor alle betrokkenen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                       | 2020 | 2021 | 2022 | 2023        | 2024 | 2025 |
|-----------------------|------|------|------|-------------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>    |      |      |      |             |      |      |
| Uitgaven              | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00        | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00        | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00        | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investeringsen</b> |      |      |      |             |      |      |
| Uitgaven              | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 250.000,00  | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00        | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -250.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b>   |      |      |      |             |      |      |
| Uitgaven              | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00        | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00        | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00        | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000031

Verfraaiing van de dorpskern

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                       | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>    |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven              | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investeringsen</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven              | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b>   |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven              | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actieplan: AP000011

Het groen in de gemeente koesteren en toegankelijk maken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

‘Publieke’ tuinen vormen een aanzienlijke oppervlakte groene ruimte. Een kwalitatieve invulling hiervan kan de oppervlakte aan kwalitatieve groene ruimte aanzienlijk verhogen. Deze groene eilanden vormen stapstenen die mee bouwen aan de verbinding tussen de aanwezige natuurgebieden in de gemeente. Dit kan bijkomend versterkt worden door de private ruimte rond woningen en bedrijven duurzaam in te richten. Hier kan grote winst gemaakt worden naar waterberging, milderende van het hitte-eiland effect en een boost geven aan de biodiversiteit in onze gemeente.

|                     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 12.000,00 | 12.000,00 | 12.000,00 | 12.000,00 | 12.000,00 | 12.000,00 |
| Ontvangsten         | 13.000,00 | 13.000,00 | 13.000,00 | 13.000,00 | 13.000,00 | 13.000,00 |
| Saldo               | 1.000,00  | 1.000,00  | 1.000,00  | 1.000,00  | 1.000,00  | 1.000,00  |
| <b>Investerings</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| <b>Financiering</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

## Actie: AC000032

Harmonieus en ecologisch park- en groenbeheer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 3.500,00  | 3.500,00  | 3.500,00  | 3.500,00  | 3.500,00  | 3.500,00  |
| Ontvangsten         | 13.000,00 | 13.000,00 | 13.000,00 | 13.000,00 | 13.000,00 | 13.000,00 |
| Saldo               | 9.500,00  | 9.500,00  | 9.500,00  | 9.500,00  | 9.500,00  | 9.500,00  |
| <b>Investerings</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| <b>Financiering</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

## Actie: AC000033

Overleg met de landbouwsector

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 1.000,00  | 1.000,00  | 1.000,00  | 1.000,00  | 1.000,00  | 1.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | -1.000,00 | -1.000,00 | -1.000,00 | -1.000,00 | -1.000,00 | -1.000,00 |
| <b>Investerings</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| <b>Financiering</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

## Actie: AC000034

Burgers, bedrijven en verenigingen ondersteunen in functie van het duurzaam inrichten van hun leefomgeving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 7.500,00  | 7.500,00  | 7.500,00  | 7.500,00  | 7.500,00  | 7.500,00  |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | -7.500,00 | -7.500,00 | -7.500,00 | -7.500,00 | -7.500,00 | -7.500,00 |
| <b>Investerings</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| <b>Financiering</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

## Actieplan: AP000012

Veiligheidsmaatregelen en handhaving voor een propere en veilige gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

We ijveren voor een propere gemeente. We zetten in op preventie en sensibiliseringsacties. We organiseren, in samenwerking met (buurt)verenigingen en bewoners, acties in het kader van zwerfvuil. We ijveren ook voor een veilige gemeente. In overleg met onze politiezone KENO en de hulpverleningszone Taxandria zetten we in op een doeltreffend preventiebeleid en sensibiliseringsacties, en investeren we verder in nieuwe technologieën ter bevordering van de veiligheid.

|                     | 2020       | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |            |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 25.000,00  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | -25.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |            |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000035

Preventie en sensibiliseringsacties

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000036

In overleg met de politiezone en de hulpverleningszone verder investeren in nieuwe technologieën ter bevordering van de veiligheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                       | 2020       | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|------------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>    |            |      |      |      |      |      |
| Uitgaven              | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investeringsen</b> |            |      |      |      |      |      |
| Uitgaven              | 25.000,00  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | -25.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b>   |            |      |      |      |      |      |
| Uitgaven              | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Beleidsdoelstelling: BD000004

We willen het verkeer in de gemeente vlotter en veiliger maken door in te zetten op nieuwe vervoersmodi en een sterk fietsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025         |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
| <b>Exploitatie</b>    |            |            |            |            |            |              |
| Uitgaven              | 11.000,00  | 11.000,00  | 11.000,00  | 11.000,00  | 11.000,00  | 11.000,00    |
| Ontvangsten           | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00         |
| Saldo                 | -11.000,00 | -11.000,00 | -11.000,00 | -11.000,00 | -11.000,00 | -11.000,00   |
| <b>Investeringsen</b> |            |            |            |            |            |              |
| Uitgaven              | 63.000,00  | 50.000,00  | 15.000,00  | 15.000,00  | 15.000,00  | 2.145.000,00 |
| Ontvangsten           | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 2.130.000,00 |
| Saldo                 | -63.000,00 | -50.000,00 | -15.000,00 | -15.000,00 | -15.000,00 | -15.000,00   |
| <b>Financiering</b>   |            |            |            |            |            |              |
| Uitgaven              | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00         |
| Ontvangsten           | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00         |
| Saldo                 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00         |

## Actieplan: AP000013

Wijzigen van algemeen verplaatsingsgedrag (modal shift) door fietsgebruik te promoten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Om de leefbaarheid in de gemeente te verbeteren is een 'modal shift' (wijziging in het algemene verplaatsingsgedrag) noodzakelijk. Het is van belang om meer fietsvriendelijke wegen en veilige fietsverbindingen aan te leggen. Dit kan door bijkomende fietspaden aan te leggen en ontbrekende fietsverbindingen weg te werken. De verkeersveiligheid in de schoolomgevingen is cruciaal.

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

### Actie: AC000037

Actualiseren van het mobiliteitsplan rekeninghoudend met gewijzigd mobiliteitsklimaat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 | -10.000,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

### Actie: AC000038

Rangorde STOP-principe consequent toepassen en promoten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000039

Sensibilisering van fietsgebruik voor inwoners en medewerkers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actieplan: AP000014

Maatregelen inzake verkeersveiligheid in het bijzonder voor de zwakke weggebruiker

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Om de veiligheid van de zwakke weggebruiker te blijven garanderen is het noodzakelijk te investeren in kwalitatieve voet- en fietspaden (in de vier windstreken en in het centrum). Een deel van de oplossing is te vinden in het opwaarderen van de trage wegen.

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 43.000,00  | 50.000,00  | 15.000,00  | 15.000,00  | 15.000,00  | 15.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -43.000,00 | -50.000,00 | -15.000,00 | -15.000,00 | -15.000,00 | -15.000,00 |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actie: AC000040

Het comfort en de veiligheid van voet- en fietspaden verbeteren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |            |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 35.000,00  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | -35.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |            |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000041

Meer controle op doorgaand zwaar verkeer en sluipverkeer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000042

Veilige verplaatsingen stimuleren naar scholen, verenigingen, vrijetijdsinfrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020      | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Investerings</b> |           |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 8.000,00  | 50.000,00  | 15.000,00  | 15.000,00  | 15.000,00  | 15.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -8.000,00 | -50.000,00 | -15.000,00 | -15.000,00 | -15.000,00 | -15.000,00 |
| <b>Financiering</b> |           |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actieplan: AP000015

Parkeerbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

We ontwikkelen een parkeerbeleid om parkeerdruk binnen bepaalde regio's in de gemeente beter onder controle te krijgen. Dat kan door bijkomende parkings aan te leggen rond sites en aan de rand van het centrum ('parkeerpockets'). Bij bouw van appartementen en winkels in het centrum wordt voldoende parkeergelegenheid ingepland. Door het steeds groter wordende aandeel van logistieke activiteiten op Hoge Mauw moet er een oplossing gezocht worden voor de stijgende parkeerproblematiek door vrachtwagens.

|                     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 1.000,00  | 1.000,00  | 1.000,00  | 1.000,00  | 1.000,00  | 1.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | -1.000,00 | -1.000,00 | -1.000,00 | -1.000,00 | -1.000,00 | -1.000,00 |
| <b>Investerings</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| <b>Financiering</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

### Actie: AC000043

Onderzoeken van de parkeerproblematiek in de dorpskern

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 1.000,00  | 1.000,00  | 1.000,00  | 1.000,00  | 1.000,00  | 1.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | -1.000,00 | -1.000,00 | -1.000,00 | -1.000,00 | -1.000,00 | -1.000,00 |
| <b>Investerings</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| <b>Financiering</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

### Actie: AC000044

Onderzoeken van de parkeerproblematiek vrachtwagens in en buiten de dorpskern

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

### Actieplan: AP000016

Ijveren voor een beter openbaar vervoer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

De gemeente is zeer auto-afhankelijk. De aansluiting van het openbaar vervoer naar Turnhout is goed. Maar richting Geel en Mol is dit zeer beperkt en enkel bij aanvang en einde van de schooluren. Het nieuwe mobiliteitsdecreet biedt op dit vlak nieuwe kansen door middel van een centraal aangestuurde mobiliteitscentrale voor gans de Kempen en alternatieven voor het openbaar vervoer. Senioren en kwetsbare personen hebben onvoldoende vervoersmogelijkheden of zijn aangewezen op dure

verplaatsingsmiddelen. Er wordt ingezet op uitbreiding van de mindermobielen centrale.

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000045

Actieve participatie in de vervoersregioraad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actieplan: AP000017

Verbeteren van weginfrastructuur, straten en wegen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Door nieuwe inzichten inzake mobiliteit in het algemeen, dringen zich vaak aanpassingen aan de weginfrastructuur op. Waar mogelijk willen we daar op blijven inzetten. Bij voorkeur worden verbeteringen aan de weginfrastructuur uitgevoerd in combinatie met de aanleg en/of optimalisatie van de riolering.

|                     | 2020       | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025         |
|---------------------|------------|------|------|------|------|--------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |      |      |      |      |              |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00         |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00         |
| Saldo               | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00         |
| <b>Investerings</b> |            |      |      |      |      |              |
| Uitgaven            | 20.000,00  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.130.000,00 |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.130.000,00 |
| Saldo               | -20.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00         |
| <b>Financiering</b> |            |      |      |      |      |              |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00         |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00         |
| Saldo               | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00         |

## Actie: AC000046

Heraanleg overgedragen gewestwegen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000047

Realiseren van conforme vrijliggende fietspaden langs het bovenlokaal functioneel fietsroutenetwerk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025         |
|---------------------|------------|------|------|------|------|--------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |      |      |      |      |              |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00         |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00         |
| Saldo               | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00         |
| <b>Investerings</b> |            |      |      |      |      |              |
| Uitgaven            | 20.000,00  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.130.000,00 |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.130.000,00 |
| Saldo               | -20.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00         |
| <b>Financiering</b> |            |      |      |      |      |              |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00         |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00         |
| Saldo               | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00         |

## Beleidsdoelstelling: BD000005

Duurzaamheid en zorg voor het milieu, fauna en flora vormen een rode draad doorheen het beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020        | 2021          | 2022          | 2023        | 2024          | 2025        |
|---------------------|-------------|---------------|---------------|-------------|---------------|-------------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |               |               |             |               |             |
| Uitgaven            | 31.000,00   | 31.000,00     | 31.000,00     | 31.000,00   | 31.000,00     | 31.000,00   |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00        |
| Saldo               | -31.000,00  | -31.000,00    | -31.000,00    | -31.000,00  | -31.000,00    | -31.000,00  |
| <b>Investerings</b> |             |               |               |             |               |             |
| Uitgaven            | 860.000,00  | 4.935.000,00  | 1.385.000,00  | 730.771,00  | 1.569.257,00  | 445.971,00  |
| Ontvangsten         | 236.106,00  | 1.596.690,00  | 33.600,00     | 328.000,00  | 8.400,00      | 0,00        |
| Saldo               | -623.894,00 | -3.338.310,00 | -1.351.400,00 | -402.771,00 | -1.560.857,00 | -445.971,00 |
| <b>Financiering</b> |             |               |               |             |               |             |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00        |
| Saldo               | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00        |

## Actieplan: AP000018

Diverse klimaatmaatregelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Een koolstofvrije maatschappij bereiken op de midden lange termijn vraagt inspanningen van iedereen in de samenleving. Het gemeentebestuur speelt hierin een sleutelrol en moet hierin het voorbeeld geven. Samen met de aanpassingen van de eigen infrastructuur, moet ze bedrijven en gezinnen mee in het verhaal betrekken.

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 22.000,00  | 22.000,00  | 22.000,00  | 22.000,00  | 22.000,00  | 22.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -22.000,00 | -22.000,00 | -22.000,00 | -22.000,00 | -22.000,00 | -22.000,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 50.000,00  | 50.000,00  | 50.000,00  | 50.000,00  | 50.000,00  | 50.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -50.000,00 | -50.000,00 | -50.000,00 | -50.000,00 | -50.000,00 | -50.000,00 |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actie: AC000048

Uitvoeren burgemeestersconvenant 'Kempen 2030'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 22.000,00  | 22.000,00  | 22.000,00  | 22.000,00  | 22.000,00  | 22.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -22.000,00 | -22.000,00 | -22.000,00 | -22.000,00 | -22.000,00 | -22.000,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 50.000,00  | 50.000,00  | 50.000,00  | 50.000,00  | 50.000,00  | 50.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -50.000,00 | -50.000,00 | -50.000,00 | -50.000,00 | -50.000,00 | -50.000,00 |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actieplan: AP000019

Streven naar een gestructureerde aanpak van dierenwelzijn

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Dieren zijn kwetsbare wezens en hebben ook recht op een waardig bestaan. In onze maatschappij groeit de bezorgdheid over onze omgang met dieren, en terecht. Dierenwelzijn is een verantwoordelijkheid die we allen mee moeten dragen. Een moderne samenleving met sterke morele waarden draagt een goede behandeling van alle levende wezens hoog in het vaandel. Binnen onze gemeente willen we een adequate signalering van dierenmishandeling via doorverwijsfuncties naar bevoegde politionele diensten en andere instanties zoals asielen, alsook het uitrollen van een duidelijke visie en projecten waarin het dier en diens baas op een positieve manier in de kijker staan.

|                     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 7.000,00  | 7.000,00  | 7.000,00  | 7.000,00  | 7.000,00  | 7.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | -7.000,00 | -7.000,00 | -7.000,00 | -7.000,00 | -7.000,00 | -7.000,00 |
| <b>Investerings</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| <b>Financiering</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

## Actie: AC000049

Sensibilisatie- en educatiecampagnes

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000050

Uitbouw zwerfkattenproject

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 7.000,00  | 7.000,00  | 7.000,00  | 7.000,00  | 7.000,00  | 7.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | -7.000,00 | -7.000,00 | -7.000,00 | -7.000,00 | -7.000,00 | -7.000,00 |
| <b>Investerings</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| <b>Financiering</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

## Actieplan: AP000020

Afvalbeheer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

We gaan de strijd tegen sluikestorten en zwerfvuil aan door ontrading en sensibiliseringscampagnes (ook op scholen en bij verenigingen en bedrijven), maar ook door de sanctionering ervan (GAS boetes). Er wordt verder ingezet op het project 'mooimakers' waarbij inwoners van de gemeente zich engageren voor het bestrijden van zwerfvuil en sluikestorten. Het gemeentelijk recyclagepark wordt vernieuwd met moderne technieken. Hierdoor kan het principe 'de vervuiler betaalt' strikter

toegepast worden. Het sluiten van de afvalkringloop kan door in te zetten op circulaire economie. Hiervoor worden partners gezocht die de gemeente hierin kunnen ondersteunen. Daarnaast moeten ondernemers gestimuleerd worden de transitie mee te doen.

|              | 2020        | 2021          | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|--------------|-------------|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Exploitatie  |             |               |           |           |           |           |
| Uitgaven     | 2.000,00    | 2.000,00      | 2.000,00  | 2.000,00  | 2.000,00  | 2.000,00  |
| Ontvangsten  | 0,00        | 0,00          | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo        | -2.000,00   | -2.000,00     | -2.000,00 | -2.000,00 | -2.000,00 | -2.000,00 |
| Investerings |             |               |           |           |           |           |
| Uitgaven     | 500.000,00  | 2.000.000,00  | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten  | 0,00        | 284.690,00    | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo        | -500.000,00 | -1.715.310,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Financiering |             |               |           |           |           |           |
| Uitgaven     | 0,00        | 0,00          | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten  | 0,00        | 0,00          | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo        | 0,00        | 0,00          | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

Actie: AC000051

Strijd tegen zwerfvuil en sluikstorten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|              | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Exploitatie  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven     | 2.000,00  | 2.000,00  | 2.000,00  | 2.000,00  | 2.000,00  | 2.000,00  |
| Ontvangsten  | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo        | -2.000,00 | -2.000,00 | -2.000,00 | -2.000,00 | -2.000,00 | -2.000,00 |
| Investerings |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven     | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten  | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo        | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Financiering |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven     | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten  | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo        | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

Actie: AC000052

Realisatie nieuw recyclagepark

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|              | 2020        | 2021          | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------|-------------|---------------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |             |               |      |      |      |      |
| Uitgaven     | 0,00        | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten  | 0,00        | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo        | 0,00        | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Investerings |             |               |      |      |      |      |
| Uitgaven     | 500.000,00  | 2.000.000,00  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten  | 0,00        | 284.690,00    | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo        | -500.000,00 | -1.715.310,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Financiering |             |               |      |      |      |      |
| Uitgaven     | 0,00        | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten  | 0,00        | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo        | 0,00        | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000053

Bedrijven en bedrijventerreinen ondersteunen in de omslag richting circulaire economie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actieplan: AP000021

Waterhuishouding

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

We blijven inzetten op de uitbreiding van onze rioleringsinfrastructuur om de lozing van afvalwater op onze beken en waterlopen weg te werken. Samen met onze partner Aquafin zetten we in op de realisatie van nieuwe rioleringsprojecten en op vernieuwing en optimalisering van de bestaande rioleringsinfrastructuur. Steeds streven we naar een efficiënte en duurzame afvoer van de droogweerafvoer (DWA) en een maximale afkoppeling van het regenwater. Infiltratie van regenwater wordt maximaal nagestreefd.

|                     | 2020       | 2021          | 2022          | 2023        | 2024          | 2025        |
|---------------------|------------|---------------|---------------|-------------|---------------|-------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |               |               |             |               |             |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00        |
| Saldo               | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00        |
| <b>Investerings</b> |            |               |               |             |               |             |
| Uitgaven            | 310.000,00 | 2.885.000,00  | 1.335.000,00  | 680.771,00  | 1.519.257,00  | 395.971,00  |
| Ontvangsten         | 236.106,00 | 1.312.000,00  | 33.600,00     | 328.000,00  | 8.400,00      | 0,00        |
| Saldo               | -73.894,00 | -1.573.000,00 | -1.301.400,00 | -352.771,00 | -1.510.857,00 | -395.971,00 |
| <b>Financiering</b> |            |               |               |             |               |             |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00        |
| Saldo               | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00        |

## Actie: AC000054

Opmaak hemelwaterplan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000055

Beter handhaven en meer inzetten op ontharding

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000056

Uitbreiding en vernieuwing van rioleringen met gescheiden hemelwateropvang en individuele zuivering (IBA's)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021          | 2022          | 2023        | 2024          | 2025        |
|---------------------|------------|---------------|---------------|-------------|---------------|-------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |               |               |             |               |             |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00        |
| Saldo               | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00        |
| <b>Investerings</b> |            |               |               |             |               |             |
| Uitgaven            | 310.000,00 | 2.885.000,00  | 1.335.000,00  | 680.771,00  | 1.519.257,00  | 395.971,00  |
| Ontvangsten         | 236.106,00 | 1.312.000,00  | 33.600,00     | 328.000,00  | 8.400,00      | 0,00        |
| Saldo               | -73.894,00 | -1.573.000,00 | -1.301.400,00 | -352.771,00 | -1.510.857,00 | -395.971,00 |
| <b>Financiering</b> |            |               |               |             |               |             |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00        |
| Saldo               | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00        |

## Inhoudstabel: SD03

Warme en zorgzame gemeente die inzet op een menswaardig leven voor iedereen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020        | 2021          | 2022          | 2023          | 2024         | 2025         |
|---------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven            | 403.612,00  | 413.912,00    | 419.612,00    | 424.812,00    | 429.512,00   | 434.212,00   |
| Ontvangsten         | 180.735,00  | 182.235,00    | 184.235,00    | 185.735,00    | 187.235,00   | 188.735,00   |
| Saldo               | -222.877,00 | -231.677,00   | -235.377,00   | -239.077,00   | -242.277,00  | -245.477,00  |
| <b>Investerings</b> |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven            | 305.000,00  | 8.000.000,00  | 3.000.000,00  | 2.300.000,00  | 0,00         | 0,00         |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 1.100.000,00  | 1.100.000,00 | 6.500.000,00 |
| Saldo               | -305.000,00 | -8.000.000,00 | -3.000.000,00 | -1.200.000,00 | 1.100.000,00 | 6.500.000,00 |
| <b>Financiering</b> |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Saldo               | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |

## Beleidsdoelstelling: BD000008

We bouwen de sociale dienstverlening verder uit om iedereen in de mogelijkheid te stellen een waardig leven te leiden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025        |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 332.112,00  | 335.912,00  | 340.612,00  | 345.312,00  | 350.012,00  | 354.712,00  |
| Ontvangsten         | 235,00      | 235,00      | 235,00      | 235,00      | 235,00      | 235,00      |
| Saldo               | -331.877,00 | -335.677,00 | -340.377,00 | -345.077,00 | -349.777,00 | -354.477,00 |
| <b>Investerings</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Financiering</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |

## Actieplan: AP000028

Integraal en participatief armoedebestrijdingsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Kinderen zijn ook in Arendonk de toekomst. Daarom willen we dat alle kinderen de beste kansen krijgen om zich te ontplooiën. We intensiveren de samenwerking met onze partners in het Huis van het Kind en de samenwerkingsverbanden om de kinderarmoede ook in onze gemeente terug te dringen.

Ook in Arendonk is het voor kwetsbare mensen moeilijk om kwalitatieve huisvesting te vinden. Het Sociaal Huis zet verder in op crisisbewoning en op termijn denken we aan huisvestingsvormen waarbij voor een langere tijd verhuurd wordt, bv. in afwachting van een sociale woning. Het begeleiden naar goede huisvesting vereist goede contacten met privé-eigenaars. Dit netwerk uitbreiden verdient nog meer aandacht. Het voorkomen van dakloosheid, de vroegtijdige detectie van woonproblemen en het voorkomen van dreigende uithuiszettingen krijgen prioriteit.

Om armoede te voorkomen is het belangrijk dat burgers eerder snel dan (te) laat contact met ons opnemen. Samenwerken met partners (scholen, kinderopvang ...) is ook heel belangrijk. Indien zij merken dat mensen het moeilijk hebben, kunnen zij door onze dienstverlening te kennen naar ons doorverwijzen. Omdat de optelsom vaak meer is dan de aparte delen, willen we mensen in een kwetsbare situatie ook samenbrengen.

Omdat burgers onwetend zijn over bepaalde rechten, gaan we meer inzetten op communicatie en informatiedeling en waar mogelijk de administratieve rompslomp vermijden. Het Sociaal Huis gaat meer outreachend te werk.

Het Sociaal huis heeft altijd al sterk ingezet op activering. Prioritair blijft het zoeken naar samenwerking met werkvloeren, zowel in de non-profit sector als met werkgevers in de private sector en interimkantoren. Samen met onze partners in ILV Noorderkempen Werkt blijven we werken aan een integraal tewerkstellingsbeleid.

|                     | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025        |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 332.112,00  | 335.912,00  | 340.612,00  | 345.312,00  | 350.012,00  | 354.712,00  |
| Ontvangsten         | 235,00      | 235,00      | 235,00      | 235,00      | 235,00      | 235,00      |
| Saldo               | -331.877,00 | -335.677,00 | -340.377,00 | -345.077,00 | -349.777,00 | -354.477,00 |
| <b>Investerings</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Financiering</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |

## Actie: AC000079

Aandacht voor kinderarmoede

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 2.000,00  | 2.000,00  | 2.000,00  | 2.000,00  | 2.000,00  | 2.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | -2.000,00 | -2.000,00 | -2.000,00 | -2.000,00 | -2.000,00 | -2.000,00 |
| <b>Investerings</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| <b>Financiering</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

## Actie: AC000080

Aandacht voor daklozen en noodopvang

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    | 2025    |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven            | 500,00  | 500,00  | 500,00  | 500,00  | 500,00  | 500,00  |
| Ontvangsten         | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    |
| Saldo               | -500,00 | -500,00 | -500,00 | -500,00 | -500,00 | -500,00 |
| <b>Investerings</b> |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven            | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    |
| Ontvangsten         | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    |
| Saldo               | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    |
| <b>Financiering</b> |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven            | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    |
| Ontvangsten         | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    |
| Saldo               | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    |

## Actie: AC000081

Preventie en vroegdetectie van armoede

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 6.000,00  | 6.000,00  | 6.000,00  | 6.000,00  | 6.000,00  | 6.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | -6.000,00 | -6.000,00 | -6.000,00 | -6.000,00 | -6.000,00 | -6.000,00 |
| <b>Investerings</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| <b>Financiering</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

## Actie: AC000082

Voordeeltarieven toegankelijker maken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 2.000,00  | 2.000,00  | 2.000,00  | 2.000,00  | 2.000,00  | 2.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | -2.000,00 | -2.000,00 | -2.000,00 | -2.000,00 | -2.000,00 | -2.000,00 |
| <b>Investerings</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| <b>Financiering</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

## Actie: AC000083

Activeringsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025        |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 321.612,00  | 325.412,00  | 330.112,00  | 334.812,00  | 339.512,00  | 344.212,00  |
| Ontvangsten         | 235,00      | 235,00      | 235,00      | 235,00      | 235,00      | 235,00      |
| Saldo               | -321.377,00 | -325.177,00 | -329.877,00 | -334.577,00 | -339.277,00 | -343.977,00 |
| <b>Investerings</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Financiering</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |

## Beleidsdoelstelling: BD000009

We blijven inzetten op kwaliteitsvolle en betaalbare zorg. We zorgen voor een nabij, toegankelijk en laagdrempelig zorgaanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 31.500,00  | 33.500,00  | 34.500,00  | 35.000,00  | 35.000,00  | 35.000,00  |
| Ontvangsten         | 180.000,00 | 181.500,00 | 183.000,00 | 184.500,00 | 186.000,00 | 187.500,00 |
| Saldo               | 148.500,00 | 148.000,00 | 148.500,00 | 149.500,00 | 151.000,00 | 152.500,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actieplan: AP000029

Opzetten van zorgnetwerken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

De vergrijzing verplicht ons om een hedendaags ouderenbeleid uit te werken. Een lokaal dienstencentrum zal de toegangspoort zijn voor alle voorzieningen en zal een plek zijn van ontmoeting. We zoeken outreachend de Arendonkse senior op zodat we vroegtijdig zorg kunnen aanbieden. We geloven in zorg aan huis om senioren langer onafhankelijk en in hun waardigheid te laten. Het lokaal dienstencentrum zal met geëigende methodieken de Arendonkse senior bijstaan. Het lokaal dienstencentrum zal ook een taak hebben in de buurtwerking en in het vermaatschappelijken van de zorg in het algemeen, niet alleen voor ouderen, maar voor alle kwetsbare groepen. Goede zorg voor ouderen kan enkel mits actoren samenwerken, overleggen en lacunes wegwerken. We participeren actief aan de eerstelijnszone Kempenland en we organiseren een centraal aanspreekpunt voor de vragen en dienstverlening inzake ouderenzorg. We realiseren een zorgcampus/zone en zoeken samenwerking, ook met privé-partners. Ook in Arendonk vermaatschappelijkt de zorg. Vrijwilligers en mantelzorgers zijn enorm belangrijk. We willen hen de waardering geven die ze verdienen en nog meer mensen warm maken om zich vrijwillig in te zetten.

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 31.500,00  | 33.500,00  | 34.500,00  | 35.000,00  | 35.000,00  | 35.000,00  |
| Ontvangsten         | 180.000,00 | 181.500,00 | 183.000,00 | 184.500,00 | 186.000,00 | 187.500,00 |
| Saldo               | 148.500,00 | 148.000,00 | 148.500,00 | 149.500,00 | 151.000,00 | 152.500,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actie: AC000085

Oprichten van een lokaal dienstencentrum

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 5.000,00  | 5.000,00  | 5.000,00  | 5.000,00  | 5.000,00  | 5.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | -5.000,00 | -5.000,00 | -5.000,00 | -5.000,00 | -5.000,00 | -5.000,00 |
| <b>Investerings</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| <b>Financiering</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

## Actie: AC000086

De eerstelijnszone ondersteunen en vereenzaming tegengaan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 24.500,00  | 26.500,00  | 27.500,00  | 28.000,00  | 28.000,00  | 28.000,00  |
| Ontvangsten         | 180.000,00 | 181.500,00 | 183.000,00 | 184.500,00 | 186.000,00 | 187.500,00 |
| Saldo               | 155.500,00 | 155.000,00 | 155.500,00 | 156.500,00 | 158.000,00 | 159.500,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actie: AC000087

Vrijwilligers aantrekken en waarderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 2.000,00  | 2.000,00  | 2.000,00  | 2.000,00  | 2.000,00  | 2.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | -2.000,00 | -2.000,00 | -2.000,00 | -2.000,00 | -2.000,00 | -2.000,00 |
| <b>Investerings</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| <b>Financiering</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

## Actieplan: AP000034

Realisatie van de functies en werkingsprincipes van een geïntegreerd breed onthaal door en voor de OCMW's van Arendonk,

Baarle-Hertog, Hoogstraten, Merksplas, Ravels en Rijkvorsel (regio ILV Noorderkempen Werkt) met als doel onderbescherming tegengaan en de toegankelijkheid verhogen en met als prioritaire doelgroep seizoenarbeiders en land- en tuinbouwers. Voor verdere uitwerking zie [https://spkvzw-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/bea\\_depotter\\_blenders\\_be/EdiRsAJCNSJMHU\\_U5LasDXoBjHCCc956MNXIlxytPb5THA?e=egUJX](https://spkvzw-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/bea_depotter_blenders_be/EdiRsAJCNSJMHU_U5LasDXoBjHCCc956MNXIlxytPb5THA?e=egUJX)  
Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Dienstverlening is te vaak gefragmenteerd. Het aanbieden van een geïntegreerd breed onthaal is een uitdaging voor de volgende jaren. In samenwerking met ILV Noorderkempen Werkt zoeken we voor Arendonk naar een haalbare oplossing. Lokaal bestuur Arendonk zal mee actor zijn in het samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal door en voor de OCMW's van Arendonk, Baarle-Hertog, Hoogstraten, Merksplas, Ravels en Rijkvorsel (participerend aan ELZ Kempenland), CAW, ziekenfondsen. Lokaal bestuur Hoogstraten is trekkende gemeente en ontvangt de subsidie (25 000 euro per jaar maximaal - duurtijd 6 jaar).

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000096

Werken aan een gezamenlijke visie, gezamenlijke doelstellingen en gezamenlijk kader voor de werkingsprincipes van een samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000097

Basiswerkers faciliteren in hun samenwerking en ze eenduidig aansturen om gemeenschappelijke werkingsprincipes te realiseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000098

Werken aan de participatie van de doelgroep en van de basiswerkers bij de uitwerking van de concrete werkzaamheden van het samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000099

Delen van expertise

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000100

Concrete outreachende en proactieve acties opzetten om welomschreven kwetsbare groepen te bereiken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Beleidsdoelstelling: BD000010

We dragen bij tot een goede ontwikkeling en gezonde levensstijl van jong en oud.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020        | 2021          | 2022          | 2023          | 2024         | 2025         |
|---------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven            | 40.000,00   | 44.500,00     | 44.500,00     | 44.500,00     | 44.500,00    | 44.500,00    |
| Ontvangsten         | 500,00      | 500,00        | 1.000,00      | 1.000,00      | 1.000,00     | 1.000,00     |
| Saldo               | -39.500,00  | -44.000,00    | -43.500,00    | -43.500,00    | -43.500,00   | -43.500,00   |
| <b>Investerings</b> |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven            | 305.000,00  | 8.000.000,00  | 3.000.000,00  | 2.300.000,00  | 0,00         | 0,00         |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 1.100.000,00  | 1.100.000,00 | 6.500.000,00 |
| Saldo               | -305.000,00 | -8.000.000,00 | -3.000.000,00 | -1.200.000,00 | 1.100.000,00 | 6.500.000,00 |
| <b>Financiering</b> |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Saldo               | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |

## Actieplan: AP000030

Preventief gezondheidsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Door de vergrijzing zal gezondheidszorg steeds belangrijker worden en moeten we inzetten op preventie. We bewaken de gezondheid van jong en oud door gerichte acties en hebben oog voor verslavingsproblematieken. In de werking van de gezondheidsraad zal er bijkomende aandacht zijn voor preventieve gezondheid bij ouderen, bv. valpreventie. Preventieve gezondheidszorg aan ouderen willen we ook organiseren vanuit het lokaal dienstencentrum, zowel fysiek als virtueel. Samenwerking stimuleren met diverse actoren in de welzijns- en gezondheidssector, is en blijft een belangrijk taak voor de lokale overheid.

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 14.500,00  | 20.500,00  | 20.500,00  | 20.500,00  | 20.500,00  | 20.500,00  |
| Ontvangsten         | 500,00     | 500,00     | 1.000,00   | 1.000,00   | 1.000,00   | 1.000,00   |
| Saldo               | -14.000,00 | -20.000,00 | -19.500,00 | -19.500,00 | -19.500,00 | -19.500,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actie: AC000088

Gezondheidsacties voor jong en oud met bijzondere aandacht voor verslavingsproblematiek (alcohol, drugs, gamen ... )

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 14.500,00  | 20.500,00  | 20.500,00  | 20.500,00  | 20.500,00  | 20.500,00  |
| Ontvangsten         | 500,00     | 500,00     | 1.000,00   | 1.000,00   | 1.000,00   | 1.000,00   |
| Saldo               | -14.000,00 | -20.000,00 | -19.500,00 | -19.500,00 | -19.500,00 | -19.500,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actie: AC000089

Samenwerking met diverse actoren in de welzijns- en gezondheidssector

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actieplan: AP000031

Inzetten op kwaliteitsvol gezinsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

We hopen dat Kind en Gezin opnieuw kiest om Arendonk een consultatiebureau te geven, alleszins blijven we inspanningen leveren om dit te verwezenlijken. We willen voorzien in infrastructuur en dit zal de basis zijn om een fysiek Huis van het Kind Arendonk uit te bouwen, een plaats van preventieve gezondheidszorg, ruime dienstverlening aan gezinnen, opvoedingsondersteuning en ontmoeting. Het Huis van het Kind is er voor alle gezinnen met kinderen, ongeacht de leeftijd. Onze

dienstverlening moet dan ook gericht zijn op alle leeftijdsgroepen en de ontwikkeling van kinderen en jongeren. Ondersteuning van acties hiertoe of het zelf organiseren hiervan is belangrijk.

Het lokaal bestuur heeft de regiefunctie voor de kinderopvang. We zorgen voor een lokaal loket kinderopvang, organiseren het overleg tussen de kinderopvangvoorzieningen en ondersteunen bij mogelijke uitbreidingsrondes. Op basis van het nieuwe decreet bouwen we aan een netwerk voor buitenschoolse kinderopvang waar elk kind terecht kan. We streven naar een laagdrempelig aanbod van vakantieopvang met een aanbod voor elke schoolvakantie (behalve kerstvakantie). We willen de uren van de grabbelpasactiviteiten herbekijken zodat de grabbelpasactiviteiten mee kunnen gebruikt worden als opvangalternatief. We investeren in een Hop-Up toestel voor de woensdagnamiddagopvang.

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 12.700,00  | 11.200,00  | 11.200,00  | 11.200,00  | 11.200,00  | 11.200,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -12.700,00 | -11.200,00 | -11.200,00 | -11.200,00 | -11.200,00 | -11.200,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actie: AC000090

Uitbouw fysieke 'Huis van het Kind'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 3.000,00  | 3.000,00  | 3.000,00  | 3.000,00  | 3.000,00  | 3.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | -3.000,00 | -3.000,00 | -3.000,00 | -3.000,00 | -3.000,00 | -3.000,00 |
| <b>Investerings</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| <b>Financiering</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

## Actie: AC000091

Regisseursfunctie opnemen in kinderopvang

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 9.700,00  | 8.200,00  | 8.200,00  | 8.200,00  | 8.200,00  | 8.200,00  |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | -9.700,00 | -8.200,00 | -8.200,00 | -8.200,00 | -8.200,00 | -8.200,00 |
| <b>Investerings</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| <b>Financiering</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

## Actieplan: AP000032

Overleg met en ondersteunen van onderwijs en scholen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

De gemeente zal een flankerend onderwijsbeleid voeren zodat vervroegde uitstroom uit het onderwijs vermindert. Hiervoor krijgen we ondersteuning van de provincie die onze gemeente selecteerde op basis van het hoge kansarmoedecijfer en de onderwijsuitval voor het behalen van een diploma. We stimuleren de contacten tussen welzijnsactoren en het onderwijs. Zo hebben we een procedure bij onbetaalde schoolrekeningen zodat kinderarmoede gedetecteerd kan worden. De gemeente ondersteunt of organiseert zelf overstijgende projecten inzake verkeersveiligheid, mediawijsheid, preventieve gezondheidszorg, enzovoort. Onderwijskansen starten in de kleuterklas. Samen met de scholen en Kind en Gezin streven we naar een maximale kleuterparticipatie. We optimaliseren het systeem van de onderwijscheques zodat dit een ondersteuning is voor ouders die moeilijk de schoolrekeningen kunnen betalen.

Uiteraard blijven we inzetten op het optimaliseren van de gemeentelijke schoolinfrastructuur, zowel van GBS Sint-Jan als GBS Voorheide. Ook het multifunctioneel gebruik van de schoolinfrastructuur zullen we faciliteren.

|                     | 2020        | 2021          | 2022          | 2023          | 2024         | 2025         |
|---------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven            | 12.800,00   | 12.800,00     | 12.800,00     | 12.800,00     | 12.800,00    | 12.800,00    |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Saldo               | -12.800,00  | -12.800,00    | -12.800,00    | -12.800,00    | -12.800,00   | -12.800,00   |
| <b>Investerings</b> |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven            | 305.000,00  | 8.000.000,00  | 3.000.000,00  | 2.300.000,00  | 0,00         | 0,00         |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 1.100.000,00  | 1.100.000,00 | 6.500.000,00 |
| Saldo               | -305.000,00 | -8.000.000,00 | -3.000.000,00 | -1.200.000,00 | 1.100.000,00 | 6.500.000,00 |
| <b>Financiering</b> |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Saldo               | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |

## Actie: AC000092

Inzetten op flankerend onderwijsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 12.800,00  | 12.800,00  | 12.800,00  | 12.800,00  | 12.800,00  | 12.800,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -12.800,00 | -12.800,00 | -12.800,00 | -12.800,00 | -12.800,00 | -12.800,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actie: AC000093

Optimaliseren van de gemeentelijke schoolinfrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                       | 2020        | 2021          | 2022          | 2023          | 2024         | 2025         |
|-----------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>Exploitatie</b>    |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven              | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Ontvangsten           | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Saldo                 | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| <b>Investeringsen</b> |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven              | 305.000,00  | 8.000.000,00  | 3.000.000,00  | 2.300.000,00  | 0,00         | 0,00         |
| Ontvangsten           | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 1.100.000,00  | 1.100.000,00 | 6.500.000,00 |
| Saldo                 | -305.000,00 | -8.000.000,00 | -3.000.000,00 | -1.200.000,00 | 1.100.000,00 | 6.500.000,00 |
| <b>Financiering</b>   |             |               |               |               |              |              |
| Uitgaven              | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Ontvangsten           | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| Saldo                 | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         |

## Actie: AC000094

Het multifunctioneel gebruik van de schoolinfrastructuur praktisch faciliteren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                       | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>    |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven              | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investeringsen</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven              | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b>   |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven              | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Inhoudstabel: SD04

Actieve en dynamische gemeente die inzet op gemeenschapsvorming en verbinding

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                       | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025        |
|-----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Exploitatie</b>    |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven              | 700.317,15  | 693.803,45  | 672.403,08  | 862.794,41  | 855.124,10  | 856.681,10  |
| Ontvangsten           | 12.189,00   | 19.184,00   | 4.184,00    | 4.184,00    | 4.184,00    | 4.184,00    |
| Saldo                 | -688.128,15 | -674.619,45 | -668.219,08 | -858.610,41 | -850.940,10 | -852.497,10 |
| <b>Investeringsen</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven              | 85.000,00   | 340.000,00  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten           | 121.770,00  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                 | 36.770,00   | -340.000,00 | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Financiering</b>   |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven              | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten           | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo                 | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |

## Beleidsdoelstelling: BD000006

We bouwen de gemeente verder uit tot een bruisende gemeenschap met levendige buurten en wijken en een toegankelijk vrijetijdsaanbod. We willen onze inwoners stimuleren, betrekken en begeleiden naar de vrijetijdsbeleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025        |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 643.393,45  | 664.331,22  | 644.382,31  | 829.725,10  | 837.006,25  | 838.514,72  |
| Ontvangsten         | 1.689,00    | 1.684,00    | 1.684,00    | 1.684,00    | 1.684,00    | 1.684,00    |
| Saldo               | -641.704,45 | -662.647,22 | -642.698,31 | -828.041,10 | -835.322,25 | -836.830,72 |
| <b>Investerings</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 85.000,00   | 340.000,00  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | -85.000,00  | -340.000,00 | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Financiering</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |

## Actieplan: AP000022

Evenementen en buurtwerking organiseren en ondersteunen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Om tot een bruisende gemeenschap te komen is ondersteuning van evenementen en buurtwerking een noodzaak, zowel op logistiek, promotioneel, communicatief als financieel vlak. Via de realisatie van een evenementen- en vrijwilligersloket, alsook de blijvende ondersteuning van kwetsbare groepen, willen we het vrijetijdsaanbod toegankelijk houden. Naast een toegankelijk aanbod is het tevens de bedoeling om kwaliteitsvolle infrastructuur aan te bieden. Er wordt o.a. onderzocht wat de mogelijkheden zijn voor kerk Voorheide en De Garve.

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 20.700,00  | 18.000,00  | 18.000,00  | 18.000,00  | 18.000,00  | 18.000,00  |
| Ontvangsten         | 1.687,00   | 1.682,00   | 1.682,00   | 1.682,00   | 1.682,00   | 1.682,00   |
| Saldo               | -19.013,00 | -16.318,00 | -16.318,00 | -16.318,00 | -16.318,00 | -16.318,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 45.000,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -45.000,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actie: AC000057

Markten, kermissen, evenementen en buurtwerking ondersteunen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 8.200,00  | 5.500,00  | 5.500,00  | 5.500,00  | 5.500,00  | 5.500,00  |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | -8.200,00 | -5.500,00 | -5.500,00 | -5.500,00 | -5.500,00 | -5.500,00 |
| <b>Investerings</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| <b>Financiering</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

## Actie: AC000058

Evenementenloket

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000059

Optimalisatie en verdere uitbouw gemeenschapscentrum en culturele infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |            |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 45.000,00  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | -45.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |            |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000060

Vrijetijdspassysteem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 12.500,00  | 12.500,00  | 12.500,00  | 12.500,00  | 12.500,00  | 12.500,00  |
| Ontvangsten         | 1.687,00   | 1.682,00   | 1.682,00   | 1.682,00   | 1.682,00   | 1.682,00   |
| Saldo               | -10.813,00 | -10.818,00 | -10.818,00 | -10.818,00 | -10.818,00 | -10.818,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actieplan: AP000023

Culturele beleving en bibliotheek verder uitbouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Onze bibliotheek is meer dan een plaats waar je boeken kan lenen. We organiseren diverse activiteiten rond actuele thema's die breed toegankelijk zijn. We willen de leescultuur verder stimuleren en inzetten op een goed uitgebouwde dienstverlening. We bouwen de bibliotheek verder uit tot een stimulerende leesomgeving waar iedereen zich welkom voelt, met een goed uitgebouwde collectie, ook gericht op moeilijk bereikbare doelgroepen. We zetten verder in op digitalisering en houden onze ogen open voor interessante digitale ontwikkelingen. We zetten in op de ondersteuning van amateurkunsten en culturele projecten.

|                     | 2020       | 2021        | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|-------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |             |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 87.000,00  | 100.500,00  | 75.500,00  | 75.500,00  | 75.500,00  | 75.500,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -87.000,00 | -100.500,00 | -75.500,00 | -75.500,00 | -75.500,00 | -75.500,00 |
| <b>Investerings</b> |            |             |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |             |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actie: AC000061

Bibliotheek verder uitbouwen tot 'belevingsbibliotheek'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 51.500,00  | 65.000,00  | 40.000,00  | 40.000,00  | 40.000,00  | 40.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -51.500,00 | -65.000,00 | -40.000,00 | -40.000,00 | -40.000,00 | -40.000,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actie: AC000062

Bibliotheekaanbod optimaliseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 35.500,00  | 35.500,00  | 35.500,00  | 35.500,00  | 35.500,00  | 35.500,00  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -35.500,00 | -35.500,00 | -35.500,00 | -35.500,00 | -35.500,00 | -35.500,00 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actie: AC000063

Aandacht voor amateurkunsten en cultuureducatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actieplan: AP000024

Jeugd beleid gericht op samenwerken en responsabiliseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Het jeugdhuis en de jeugdbewegingen worden gerund door jonge mensen waarvan we mogen verwachten dat ze dit trachten te doen op een verantwoorde manier. We zorgen voor goede begeleiding en ondersteuning van de jeugdverenigingen en jeugdhuis 't Onkrooid. Ook veilige en duurzame lokalen dragen bij aan het goed functioneren van ons jeugdwerk. Brand en andere veiligheidsrisico's moeten zoveel mogelijk worden uitgesloten. Daarnaast moeten middelen aangereikt worden om de infrastructuur zodanig aan te passen dat deze minder vervuילend en minder verspillend kan worden gebruikt.

|                       | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>    |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven              | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investeringsen</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven              | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b>   |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven              | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000064

Investeringsen in jeugdinfrastuctuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                       | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>    |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven              | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investeringsen</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven              | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b>   |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven              | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000065

Ondersteunen van jeugdbewegingsen en jeugdhuis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                       | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>    |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven              | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investeringsen</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven              | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b>   |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven              | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten           | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actieplan: AP000025

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Iedereen levenslang aan het bewegen krijgen, is het ultieme doel. Drempels wegnemen en inzetten op recreatiesport dragen hiertoe bij. Sportverenigingen ondersteunen en in de kijker zetten moet voor meer toeleiding zorgen naar de sportclubs. Om te kunnen sporten is voldoende 'beweeginfrastructuur' een must. We hebben daarbij niet alleen aandacht voor de noden van de sportverenigingen, maar spelen ook in op de behoeften van de individuele sporters. Bij projecten in de publieke ruimte wordt er rekening gehouden met het beweegaspect. Bv. fietsvriendelijke routes, inrichting speeltuintjes, realisatie looppad ... Voor zonevreemde sites moet onderzocht worden welke oplossingen (behoud, herlocalisatie ...) mogelijk zijn om zo tot een optimale invulling van de bestaande sites (Biesputten, Heikant ...) te komen, waarbij ook rekening gehouden wordt met bovenlokale behoeften. Optimalisatie en verdere uitbouw van infrastructuur is tevens opgenomen in het AGB.

|                     | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025        |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 535.693,45  | 545.831,22  | 550.882,31  | 736.225,10  | 743.506,25  | 745.014,72  |
| Ontvangsten         | 2,00        | 2,00        | 2,00        | 2,00        | 2,00        | 2,00        |
| Saldo               | -535.691,45 | -545.829,22 | -550.880,31 | -736.223,10 | -743.504,25 | -745.012,72 |
| <b>Investerings</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 40.000,00   | 340.000,00  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | -40.000,00  | -340.000,00 | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Financiering</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |

**Actie: AC000066**

Sportpromotie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 4.500,00  | 4.500,00  | 4.500,00  | 4.500,00  | 4.500,00  | 4.500,00  |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | -4.500,00 | -4.500,00 | -4.500,00 | -4.500,00 | -4.500,00 | -4.500,00 |
| <b>Investerings</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| <b>Financiering</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

## Actie: AC000067

Optimalisatie en verdere uitbouw van onze sportinfrastructuur, o.a. bouw van sporthal (AGB)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025        |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 527.193,45  | 537.331,22  | 542.382,31  | 727.725,10  | 735.006,25  | 736.514,72  |
| Ontvangsten         | 2,00        | 2,00        | 2,00        | 2,00        | 2,00        | 2,00        |
| Saldo               | -527.191,45 | -537.329,22 | -542.380,31 | -727.723,10 | -735.004,25 | -736.512,72 |
| <b>Investerings</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 40.000,00   | 340.000,00  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | -40.000,00  | -340.000,00 | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Financiering</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Ontvangsten         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Saldo               | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |

## Actie: AC000068

Bewegen in de publieke ruimte stimuleren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000069

Sportregiowerking optimaliseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 4.000,00  | 4.000,00  | 4.000,00  | 4.000,00  | 4.000,00  | 4.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | -4.000,00 | -4.000,00 | -4.000,00 | -4.000,00 | -4.000,00 | -4.000,00 |
| <b>Investerings</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| <b>Financiering</b> |           |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

## Beleidsdoelstelling: BD000007

We willen de troeven van onze gemeente beter uitspelen om bezoekers, handelaars en ondernemers aan te trekken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 56.923,70  | 29.472,23  | 28.020,77  | 33.069,31  | 18.117,85  | 18.166,38  |
| Ontvangsten         | 10.500,00  | 17.500,00  | 2.500,00   | 2.500,00   | 2.500,00   | 2.500,00   |
| Saldo               | -46.423,70 | -11.972,23 | -25.520,77 | -30.569,31 | -15.617,85 | -15.666,38 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 121.770,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 121.770,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actieplan: AP000026

Uitspelen van onze toeristische troeven vanuit Toerisme Arendonk vzw

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

We zien Arendonk terecht als een gemeente met belangrijke troeven voor wandelaars, zeker voor wie op zoek is naar rust en natuur. Ook fietsers vinden Arendonk met routes langs het kanaal en door bossen en velden. Toch mist Arendonk misschien een beetje fierheid. Nog meer oog hebben voor onze eigen toeristische troeven, deze uitbreiden, verfijnen en verbeteren en ze meer en beter promoten en uitspelen vormt dan ook een belangrijk doel voor de toekomst. We willen dit realiseren in nauwe samenwerking met Toerisme Arendonk vzw, onze voornaamste toerismepartner. Daarnaast gaan we samen met hen op zoek naar nieuwe toeristische producten en bekijken we welke initiatieven van buitenaf ons interessant genoeg lijken om mee op de kar te springen.

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 16.923,70  | 16.972,23  | 17.020,77  | 32.069,31  | 17.117,85  | 17.166,38  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -16.923,70 | -16.972,23 | -17.020,77 | -32.069,31 | -17.117,85 | -17.166,38 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actie: AC000070

Promoten en verder uitbreiden lokale wandel- en fietsroutes

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000071

Erfgoed valoriseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 11.923,70  | 11.972,23  | 12.020,77  | 12.069,31  | 12.117,85  | 12.166,38  |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | -11.923,70 | -11.972,23 | -12.020,77 | -12.069,31 | -12.117,85 | -12.166,38 |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Saldo               | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## Actie: AC000072

Onderzoek naar uitrol en promotie toeristisch gegidste wandelingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000073

Inspelen op initiatieven van Toerisme Provincie Antwerpen en andere partners

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000074

Realisatie van ARO-projecten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023       | 2024      | 2025      |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |           |           |           |            |           |           |
| Uitgaven            | 5.000,00  | 5.000,00  | 5.000,00  | 20.000,00  | 5.000,00  | 5.000,00  |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | -5.000,00 | -5.000,00 | -5.000,00 | -20.000,00 | -5.000,00 | -5.000,00 |
| <b>Investerings</b> |           |           |           |            |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00      |
| <b>Financiering</b> |           |           |           |            |           |           |
| Uitgaven            | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00      |
| Ontvangsten         | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00      |
| Saldo               | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00      |

## Actieplan: AP000027

Lokale economie ondersteunen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Het lokaal ondernemerschap vormt de basis van onze welvaart, zorgt voor tewerkstelling en draagt bij tot het welzijn van onze burgers. Daarom willen we maximaal kansen bieden aan zelfstandige ondernemers en bedrijven. We maken werk van een positief, open en ondersteunend beleidskader en hebben oog voor de belangen van onze lokale economische actoren. Arendonk is in het provinciaal ruimtelijk structuurplan een economisch knooppunt. Deze kwalificatie moet behouden worden. Het gemeentebestuur wil haar rol opnemen om 'ruimte voor bedrijvigheid' maximaal te ontwikkelen en te optimaliseren. Niet alleen de industrie- en bedrijventerreinen, maar ook ruimte voor kmo's, detailhandel, horeca en diensten verdienen daarbij de aandacht. Detailhandel in eigen gemeente, met een voldoende ruim aanbod voor de consument, maar ook horeca, diensten en toerisme zijn belangrijke steunpilaren voor de lokale economie en dragen bij tot de leefbaarheid en de uitstraling van onze gemeente. De gemeente kan dit ondersteunen door lokale handelaars en horeca te promoten en door inwoners en bezoekers te stimuleren om hier te komen winkelen en consumeren. We werken verder aan de uitbouw van ons kernwinkelgebied, door bijvoorbeeld nieuwe winkels aan te trekken en in te zetten op een verzorgde publieke ruimte en een aangename en aantrekkelijke uitbouw van het centrum. Ook circulaire economie, deeleconomie en het korte keten principe verdienen een plaats in onze gemeente. Deze wereldwijde transitiebeweging, waarbij burgers actief op zoek gaan naar oplossingen voor problemen zoals overconsumptie, klimaat, ongezonde voeding, financiële crisis, immobiliteit ... zien we ook in Arendonk op gang komen. De gemeente is hier geen initiatiefnemer, maar kan daarin wel een bondgenoot zijn.

|                     | 2020       | 2021      | 2022      | 2023     | 2024     | 2025     |
|---------------------|------------|-----------|-----------|----------|----------|----------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |           |           |          |          |          |
| Uitgaven            | 40.000,00  | 12.500,00 | 11.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 |
| Ontvangsten         | 10.500,00  | 17.500,00 | 2.500,00  | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 |
| Saldo               | -29.500,00 | 5.000,00  | -8.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 |
| <b>Investerings</b> |            |           |           |          |          |          |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
| Ontvangsten         | 121.770,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
| Saldo               | 121.770,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
| <b>Financiering</b> |            |           |           |          |          |          |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
| Saldo               | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00     | 0,00     |

## Actie: AC000075

Ontwikkelen en optimaliseren van ruimte voor bedrijvigheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000076

Verder inzetten op het kernwinkelgebied

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020       | 2021      | 2022      | 2023     | 2024     | 2025     |
|---------------------|------------|-----------|-----------|----------|----------|----------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |           |           |          |          |          |
| Uitgaven            | 40.000,00  | 12.500,00 | 11.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 |
| Ontvangsten         | 10.500,00  | 17.500,00 | 2.500,00  | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 |
| Saldo               | -29.500,00 | 5.000,00  | -8.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 |
| <b>Investerings</b> |            |           |           |          |          |          |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
| Ontvangsten         | 121.770,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
| Saldo               | 121.770,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
| <b>Financiering</b> |            |           |           |          |          |          |
| Uitgaven            | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
| Ontvangsten         | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
| Saldo               | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00     | 0,00     |

## Actie: AC000077

Promoten lokale handelaars en horeca

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Actie: AC000078

Aandacht voor circulaire economie, deeleconomie, korte keten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Investerings</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <b>Financiering</b> |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo               | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## Inhoudstabel: SD05

Overig beleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Exploitatie</b>  |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven            | 18.152.799,70 | 18.267.275,46 | 18.616.798,26 | 18.993.254,05 | 19.398.352,90 | 19.652.441,63 |
| Ontvangsten         | 21.530.779,40 | 22.061.429,13 | 22.563.502,96 | 23.007.976,76 | 23.415.249,50 | 23.766.740,09 |
| Saldo               | 3.377.979,70  | 3.794.153,67  | 3.946.704,70  | 4.014.722,71  | 4.016.896,60  | 4.114.298,46  |
| <b>Investerings</b> |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven            | 2.372.030,00  | 2.084.000,00  | 1.514.000,00  | 969.000,00    | 569.000,00    | 3.444.000,00  |
| Ontvangsten         | 323.695,00    | 314.695,00    | 314.695,00    | 314.695,00    | 314.695,00    | 2.964.695,00  |
| Saldo               | -2.048.335,00 | -1.769.305,00 | -1.199.305,00 | -654.305,00   | -254.305,00   | -479.305,00   |
| <b>Financiering</b> |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven            | 967.458,00    | 869.748,00    | 4.876.023,60  | 2.579.928,00  | 1.068.151,00  | 7.640.649,00  |
| Ontvangsten         | 91.908,51     | 10.133.800,75 | 4.148.542,75  | 2.564.864,24  | 264.864,24    | 254.365,23    |
| Saldo               | -875.549,49   | 9.264.052,75  | -727.480,85   | -15.063,76    | -803.286,76   | -7.386.283,77 |

## Beleidsdoelstelling: BD000011

Overig beleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Exploitatie</b>  |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven            | 18.152.799,70 | 18.267.275,46 | 18.616.798,26 | 18.993.254,05 | 19.398.352,90 | 19.652.441,63 |
| Ontvangsten         | 21.530.779,40 | 22.061.429,13 | 22.563.502,96 | 23.007.976,76 | 23.415.249,50 | 23.766.740,09 |
| Saldo               | 3.377.979,70  | 3.794.153,67  | 3.946.704,70  | 4.014.722,71  | 4.016.896,60  | 4.114.298,46  |
| <b>Investerings</b> |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven            | 2.372.030,00  | 2.084.000,00  | 1.514.000,00  | 969.000,00    | 569.000,00    | 3.444.000,00  |
| Ontvangsten         | 323.695,00    | 314.695,00    | 314.695,00    | 314.695,00    | 314.695,00    | 2.964.695,00  |
| Saldo               | -2.048.335,00 | -1.769.305,00 | -1.199.305,00 | -654.305,00   | -254.305,00   | -479.305,00   |
| <b>Financiering</b> |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven            | 967.458,00    | 869.748,00    | 4.876.023,60  | 2.579.928,00  | 1.068.151,00  | 7.640.649,00  |
| Ontvangsten         | 91.908,51     | 10.133.800,75 | 4.148.542,75  | 2.564.864,24  | 264.864,24    | 254.365,23    |
| Saldo               | -875.549,49   | 9.264.052,75  | -727.480,85   | -15.063,76    | -803.286,76   | -7.386.283,77 |

## Actieplan: AP000033

Overig beleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Exploitatie</b>  |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven            | 18.152.799,70 | 18.267.275,46 | 18.616.798,26 | 18.993.254,05 | 19.398.352,90 | 19.652.441,63 |
| Ontvangsten         | 21.530.779,40 | 22.061.429,13 | 22.563.502,96 | 23.007.976,76 | 23.415.249,50 | 23.766.740,09 |
| Saldo               | 3.377.979,70  | 3.794.153,67  | 3.946.704,70  | 4.014.722,71  | 4.016.896,60  | 4.114.298,46  |
| <b>Investerings</b> |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven            | 2.372.030,00  | 2.084.000,00  | 1.514.000,00  | 969.000,00    | 569.000,00    | 3.444.000,00  |
| Ontvangsten         | 323.695,00    | 314.695,00    | 314.695,00    | 314.695,00    | 314.695,00    | 2.964.695,00  |
| Saldo               | -2.048.335,00 | -1.769.305,00 | -1.199.305,00 | -654.305,00   | -254.305,00   | -479.305,00   |
| <b>Financiering</b> |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven            | 967.458,00    | 869.748,00    | 4.876.023,60  | 2.579.928,00  | 1.068.151,00  | 7.640.649,00  |
| Ontvangsten         | 91.908,51     | 10.133.800,75 | 4.148.542,75  | 2.564.864,24  | 264.864,24    | 254.365,23    |
| Saldo               | -875.549,49   | 9.264.052,75  | -727.480,85   | -15.063,76    | -803.286,76   | -7.386.283,77 |

## Actie: AC000095

Overig beleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

|                     | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Exploitatie</b>  |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven            | 18.152.799,70 | 18.267.275,46 | 18.616.798,26 | 18.993.254,05 | 19.398.352,90 | 19.652.441,63 |
| Ontvangsten         | 21.530.779,40 | 22.061.429,13 | 22.563.502,96 | 23.007.976,76 | 23.415.249,50 | 23.766.740,09 |
| Saldo               | 3.377.979,70  | 3.794.153,67  | 3.946.704,70  | 4.014.722,71  | 4.016.896,60  | 4.114.298,46  |
| <b>Investerings</b> |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven            | 2.372.030,00  | 2.084.000,00  | 1.514.000,00  | 969.000,00    | 569.000,00    | 3.444.000,00  |
| Ontvangsten         | 323.695,00    | 314.695,00    | 314.695,00    | 314.695,00    | 314.695,00    | 2.964.695,00  |
| Saldo               | -2.048.335,00 | -1.769.305,00 | -1.199.305,00 | -654.305,00   | -254.305,00   | -479.305,00   |
| <b>Financiering</b> |               |               |               |               |               |               |
| Uitgaven            | 967.458,00    | 869.748,00    | 4.876.023,60  | 2.579.928,00  | 1.068.151,00  | 7.640.649,00  |
| Ontvangsten         | 91.908,51     | 10.133.800,75 | 4.148.542,75  | 2.564.864,24  | 264.864,24    | 254.365,23    |
| Saldo               | -875.549,49   | 9.264.052,75  | -727.480,85   | -15.063,76    | -803.286,76   | -7.386.283,77 |

## 2. Overzicht van de acties met bijhorende SDG's

SD01 Een efficiënt, transparant en modern bestuur, gezonde financiën, gefocust op kwalitatieve en laagdrempelige dienstverlening

BD000001 We organiseren de administratie op een professionele en transparante manier waarbij een correcte dienstverlening en bestuurlijke efficiëntie de leidraad vormen.

AP000001 Participatief besturen

We promoten de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's). Zij vormen mee het referentiekader voor het beleid. Omwille van de schaal van onze gemeente, is het verder uitbreiden en onderhouden van relevante samenwerkingsverbanden en netwerken noodzakelijk om onze slagkracht te vergroten, het beleid te realiseren en onze dienstverlening te optimaliseren. We stellen, mits positieve evaluatie van het proefproject, een buurtbudget ter beschikking zodat buurtbewoners, binnen een afgebakend kader, zelf initiatief en verantwoordelijkheid kunnen nemen om de uitdagingen van de buurt of wijk structureel mee aan te pakken en/of om de samenhang of de leefbaarheid van de buurt of wijk te verbeteren.

- AC000001 Beleid met aandacht voor de SDG's (duurzame ontwikkelingsdoelstellingen)



- AC000002 Samenwerking en netwerken inventariseren en evalueren



- AC000003 Burgerinitiatieven ondersteunen



#### AP000002 Kwalitatieve dienstverlening

Klantvriendelijkheid, kwaliteit en deskundigheid staan centraal in onze dienstverlening. Burgers, verenigingen en bedrijven moeten zo snel en zo goed mogelijk geholpen worden. We willen het dienstverleningsconcept afstemmen op de behoeften van alle doelgroepen, elke burger. Bijvoorbeeld werken op afspraak, digitalisering, een snelloket of afhaalbalie, verschillende soorten betaalmogelijkheden ... kunnen daartoe bijdragen. Klantbevragingen kunnen ons leren wat de burger verwacht en hoe we daar best aan tegemoetkomen. De diensten moeten laagdrempelig zijn en ook op het vlak van infrastructuur toegankelijk zijn en tegelijk de nodige privacy garanderen. Een sterke focus op kwalitatieve dienstverlening gaat vanzelfsprekend hand in hand met een sterke inzet op kwaliteitsbewaking. We evalueren de interne werking van onze diensten en sturen bij waar nodig. Ook daarbij hebben we aandacht voor wat de burger verwacht, bijvoorbeeld via tevredenheidsenquêtes, een permanente ideeënbus en de goede opvolging van meldingen en klachten.

- AC000004 Afstemmen van het dienstverleningsconcept op de behoeften van alle doelgroepen, elke burger



- AC000005 Verzekeren van een kwalitatieve dienstverlening en kwaliteitsbewaking



#### AP000003 Eigentijds personeelsbeleid

Door het opmaken van een goed onthaalbeleid streven we ernaar om nieuwe personeelsleden vanaf het begin op een snelle en efficiënte manier te laten meedraaien in onze organisatie. De diensthoofden spelen hierin een belangrijke rol. Door een goede feedbackprocedure binnen elke dienst willen we een efficiënte werking en gemotiveerd personeel bekomen. De input van de medewerkers vinden we hierbij belangrijk. In deze gesprekken wordt aandacht gegeven aan de competenties van de medewerkers. We blijven vormingen aan de medewerkers aanbieden en stimuleren, zodat zij gedurende de hele loopbaan hun expertise en werkattitude versterken en verdiepen, waardoor ze een kwaliteitsvolle dienstverlening kunnen garanderen. In samenwerking met de dienst preventie en bescherming op het werk en de arbeidsarts zullen we een duidelijke personeelsbevraging opmaken, waaruit de knelpunten van de werkplaats naar boven komen en ook de nood rond flexwerk en thuiswerk onderzocht kan worden. Zo kunnen er eventueel aanpassingen gedaan worden om het welzijn van onze medewerkers te kunnen verbeteren. We zorgen ook voor een goede omkadering en begeleiding van de vrijwillige medewerkers van onze organisatie.

- AC000006 Verder uitwerken van een modern personeelsbeleid met aandacht voor waardering en opleiding van medewerkers



- AC000007 Uitbouw vrijwilligersbeleid met aandacht voor een goede omkadering van vrijwilligers

#### AP000004 Modern middelenbeheer

Met publieke middelen moet men als een goede huisvader omgaan. Bestuurlijke efficiëntie vormt de leidraad. Een goed financieel beleid is gebaseerd op feiten en analyses en houdt rekening met zowel de korte als de lange termijn. Met de juiste periodieke rapporteringen kunnen de bestuursploeg en het management de vinger aan de pols houden. Ook strategisch patrimoniumbeleid en het deskundig beheer van ons gemeentelijk patrimonium, de evaluatie, actualisatie en optimalisatie van de belastingreglementen en subsidiereglementen, een kosten-batenanalyse van het AGB Arendonk ... passen binnen een modern middelenbeheer.

- AC000008 Strategisch patrimoniumbeleid
- AC000009 Opzetten van een periodieke rapportering



- AC000010 Evaluatie, actualisatie en optimalisatie van de subsidiereglementen en belastingreglementen
- AC000011 Evaluatie van de verzelfstandigingsvormen

#### AP000005 SLIM Arendonk: digitalisering van zowel de dienstverlening aan de burger als de interne werking

We leven volop in een digitale wereld. Als gemeente willen we deze trein niet missen. Technologie en digitalisering vormen geen doel op zich, maar zijn een hulpmiddel om de dienstverlening te verbeteren en het de burgers zo comfortabel mogelijk te maken. We denken hier bijvoorbeeld aan een digitaal loket waarbij attesten allerhande, inschrijven voor activiteiten ... van op de smartphone of computer thuis kunnen gebeuren en allerhande andere handige apps. Een efficiënt en modern bestuur betekent ook dat we onze interne processen en werking maximaal digitaliseren. En dat we erover waken dat dit alles veilig en betrouwbaar gebeurt. Een IT-medewerker kan het strategisch werken aan meer digitalisering vakkundig begeleiden.

Digitaal als nieuwe normaal, houdt rekening met alle doelgroepen in onze samenleving. We blijven bijvoorbeeld inzetten op projecten zoals de laptopbib, het ter beschikking stellen van computers in de bibliotheek, openbare wifipunten ... Ook het begeleiden van burgers in het proces van digitalisering is belangrijk, bijvoorbeeld via vormingen. Maar we mogen niet vergeten dat niet iedereen toegang heeft tot de digitale wereld. Ook andere vormen van dienstverlening blijven daarom van onschatbare waarde.

- AC000012 Investeren in IT infrastructuur en ondersteuning en maximale toepassing van nieuwe technologie



- AC000013 Dienstverlening verder digitaliseren en burgers begeleiden in het proces van digitalisering



#### AP000006 Externe communicatie optimaliseren

Informatieverstrekking aan onze inwoners moet tijdig, helder, eenvoudig en regelmatig gebeuren. Door de communicatiemonitor uit te voeren, krijgen we een beeld van het bereik en de waardering van onze inwoners van de bestaande gemeentelijke communicatiekanalen. De resultaten vormen de basis voor toekomstige verbeteringen in de gemeentelijke communicatie. Om onze communicatie verstaanbaar te maken voor elke Arendonkenaar gebruikt elke medewerker klare en duidelijke taal en volgt hij/zij de richtlijnen van de huisstijl. Ook het Sociaal Huis zal vanaf 2020 communiceren onder de gemeentelijke huisstijl. Naast allerlei offline kanalen investeert het gemeentebestuur meer dan ooit in online communicatie. Zo wordt de website geoptimaliseerd en wordt verder ingezet op de bestaande sociale mediakanalen Facebook en Twitter. De online wereld verandert voortdurend. Er is daarom blijvende aandacht voor nieuwe kanalen, waarbij steeds onderzocht wordt of het zinvol en haalbaar is om hierop in te zetten. We denken na over wie onze doelgroep is en of we hen bereiken via de communicatiekanalen die worden ingezet.

- AC000014 Communicatiemonitor: peilen naar het bereik en de waardering van de gemeentelijke communicatie(kanalen)



- AC000015 Klare taal en eenvoudig taalgebruik in alle communicatie, volgens de richtlijnen van de huisstijl



- AC000016 Gemeentelijke huisstijl doortrekken naar Sociaal Huis



- AC000017 Doelgroepcommunicatie optimaliseren: juiste communicatiemiddel voor de specifieke doelgroep



## SD02 Leven in een groene, duurzame en veilige gemeente

BD000002 Wonen moet voor iedereen betaalbaar en kwaliteitsvol zijn. De gemeente vervult hierin een regierol.

### AP000007 Woonkwaliteit verbeteren

Iedereen heeft recht op een betaalbare en kwalitatieve woning. Zowel eigenaars, huurders en verhuurders kunnen hieraan bijdragen. Als gemeente zullen we leegstaande en verwaarloosde panden opsporen, inventariseren en belasten zodat deze, eventueel na een renovatie, terug in gebruik worden genomen en er meer woningen beschikbaar komen. Verder zullen we eigenaars, huurders en verhuurders sensibiliseren over woonkwaliteit en hoe ze hun woning aan de moderne woonbehoeften en eisen kunnen laten voldoen.

- AC000018 Strijd tegen leegstand en verwaarlozing (activeringsbeleid)



- AC000019 Kwaliteitsonderzoeken van woningen (conformiteit) en ondersteunen transformatie oude woningen



- AC000020 Stimuleren van het renoveren van oude woningen



### AP000008 Sociaal woonaanbod uitbreiden

De gemeente heeft het Bindend Sociaal Objectief (BSO) voor sociale huurwoningen, voorzien tegen 2025, reeds bereikt. Er zijn nog 29 sociale huurwoningen gepland. De verplichting om het BSO voor sociale koopwoningen te behalen werd door Vlaanderen geschrapt. De gemeente wil vooral hier de volgende jaren nog bijkomend sociaal woonaanbod realiseren. Daarvoor is uiteraard een nauwe samenwerking met de lokale woonactoren noodzakelijk. Daarnaast worden ook nieuwe ontwikkelingen en trends op vlak van woontypologieën gevolgd en desgewenst ondersteund.

- AC000021 Samenwerking met het sociaal verhuurkantoor en de sociale huisvestingsmaatschappijen versterken



- AC000022 Opportuiniteten voor goed gelegen bijkomende sociale koop- en huurwoningen worden onderzocht en waar haalbaar gerealiseerd



- AC000023 Alternatief en duurzaam wonen ondersteunen



BD000003 Behoud van open ruimte en zorg voor onze groene omgeving zijn sterke aandachtspunten. We willen een gemeente waar het aangenaam leven is en waar iedereen zich goed kan voelen. Iedereen heeft recht op een gezonde leefomgeving.

#### AP000009 Open ruimte maximaal vrijwaren

76% van de ruimte in Arendonk is open ruimte. Deze open ruimte is een van de grootste kwaliteiten van onze gemeente. Ook in Arendonk staat deze ruimte echter sterk onder druk. Jaarlijks verdwijnen in Arendonk 9 voetbalvelden aan open ruimte, al 10 jaar lang. We willen deze open ruimte maximaal vrijwaren, onder meer door woonuitbreidingsgebieden die niet kernversterkend zijn niet aan te snijden en nieuwe grondloze landbouwbedrijfszetels kritisch te bekijken. De Bouwmeesterscan is daarvoor een houvast en bron van inspiratie.

- AC000024 De Bouwmeesterscan geeft inspiratie voor het ruimtelijk beleid.



- AC000025 De woonuitbreidingsgebieden krijgen een gedifferentieerde aanpak.



- AC000026 Een goed vergunningenbeleid en streven naar ruimtelijke kwaliteit en behoud van open ruimte vereist ook een consequent handhavingsbeleid.



- AC000027 Actief prospecteren om de groene ruimtes in de gemeente kwalitatief en kwantitatief te versterken.



- AC000028 Het ARO-project vergroot de kwaliteit en de beleving van de open ruimte. Het samenwerkingsverband wordt verder uitgebouwd.



- AC000029 De inplanting van nieuwe, grondloze landbouwbedrijfszetels wordt kritisch onderzocht. De binding met de gemeente en het lokaal draagvlak is daarbij belangrijk.



#### AP000010 Kernversterking

Open ruimte vrijwaren betekent dat we ook anders met onze bebouwde ruimte moeten omgaan. Verdichten in de kern is daarvoor een van de sleutels, maar enkel op een kwalitatieve manier, met meer publiek groen, doordachte en duurzame mobiliteit, energiezuinig, aanpasbaar wonen ... Op die manier kunnen deze projecten een meerwaarde en opwaardering voor de kern zijn.

- AC000030 Kwalitatieve verdichtingsprojecten in de kern met meerwaarde voor alle betrokkenen



- AC000031 Verfraaiing van de dorpskern



#### AP000011 Het groen in de gemeente koesteren en toegankelijk maken

'Publieke' tuinen vormen een aanzienlijke oppervlakte groene ruimte. Een kwalitatieve invulling hiervan kan de oppervlakte aan kwalitatieve groene ruimte aanzienlijk verhogen. Deze groene eilanden vormen stapstenen die mee bouwen aan de verbinding tussen de aanwezige natuurgebieden in de gemeente. Dit kan bijkomend versterkt worden door de private ruimte rond woningen en bedrijven duurzaam in te richten. Hier kan grote winst gemaakt worden naar waterberging, milderen van het hitte-eiland effect en een boost geven aan de biodiversiteit in onze gemeente.

- AC000032 Harmonieus en ecologisch park- en groenbeheer



- AC000033 Overleg met de landbouwsector
- AC000034 Burgers, bedrijven en verenigingen ondersteunen in functie van het duurzaam inrichten van hun leefomgeving



AP000012 Veiligheidsmaatregelen en handhaving voor een propere en veilige gemeente  
 We ijveren voor een propere gemeente. We zetten in op preventie en sensibiliseringsacties. We organiseren, in samenwerking met (buurt)verenigingen en bewoners, acties in het kader van zwerfvuil. We ijveren ook voor een veilige gemeente. In overleg met onze politiezone KENO en de hulpverleningszone Taxandria zetten we in op een doeltreffend preventiebeleid en sensibiliseringsacties, en investeren we verder in nieuwe technologieën ter bevordering van de veiligheid.

- AC000035 Preventie en sensibiliseringsacties



- AC000036 In overleg met de politiezone en de hulpverleningszone verder investeren in nieuwe technologieën ter bevordering van de veiligheid



BD000004 We willen het verkeer in de gemeente vlotter en veiliger maken door in te zetten op nieuwe vervoersmodi en een sterk fietsbeleid.

AP000013 Wijzigen van algemeen verplaatsingsgedrag (modal shift) door fietsgebruik te promoten  
 Om de leefbaarheid in de gemeente te verbeteren is een 'modal shift' (wijziging in het algemene verplaatsingsgedrag) noodzakelijk. Het is van belang om meer fietsvriendelijke wegen en veilige fietsverbindingen aan te leggen. Dit kan door bijkomende fietspaden aan te leggen en ontbrekende fietsverbindingen weg te werken. De verkeersveiligheid in de schoolomgevingen is cruciaal.

- AC000037 Actualiseren van het mobiliteitsplan rekeninghoudend met gewijzigd mobiliteitsklimaat



- AC000038 Rangorde STOP-principe consequent toepassen en promoten



- AC000039 Sensibilisering van fietsgebruik voor inwoners en medewerkers



AP000014 Maatregelen inzake verkeersveiligheid in het bijzonder voor de zwakke weggebruiker  
Om de veiligheid van de zwakke weggebruiker te blijven garanderen is het noodzakelijk te investeren in kwalitatieve voet- en fietspaden (in de vier windstreken en in het centrum). Een deel van de oplossing is te vinden in het opwaarderen van de trage wegen.

- AC000040 Het comfort en de veiligheid van voet- en fietspaden verbeteren



- AC000041 Meer controle op doorgaand zwaar verkeer en sluipverkeer



- AC000042 Veilige verplaatsingen stimuleren naar scholen, verenigingen, vrijetijdsinfrastructuur



#### AP000015 Parkeerbeleid

We ontwikkelen een parkeerbeleid om parkeerdruk binnen bepaalde regio's in de gemeente beter onder controle te krijgen. Dat kan door bijkomende parkings aan te leggen rond sites en aan de rand van het centrum ('parkeerpockets'). Bij bouw van appartementen en winkels in het centrum wordt voldoende parkeergelegenheid ingepland. Door het steeds groter wordende aandeel van logistieke activiteiten op Hoge Mauw moet er een oplossing gezocht worden voor de stijgende parkeerproblematiek door vrachtwagens.

- AC000043 Onderzoeken van de parkeerproblematiek in de dorpskern



- AC000044 Onderzoeken van de parkeerproblematiek vrachtwagens in en buiten de dorpskern



#### AP000016 Ijveren voor een beter openbaar vervoer

De gemeente is zeer auto-afhankelijk. De aansluiting van het openbaar vervoer naar Turnhout is goed. Maar richting Geel en Mol is dit zeer beperkt en enkel bij aanvang en einde van de schooluren. Het nieuwe mobiliteitsdecreet biedt op dit vlak nieuwe kansen door middel van een centraal aangestuurd mobiliteitscentrale voor gans de Kempen en alternatieven voor het openbaar vervoer. Senioren en kwetsbare personen hebben onvoldoende vervoersmogelijkheden of zijn aangewezen op dure verplaatsingsmiddelen. Er wordt ingezet op uitbreiding van de mindermobielen centrale.

- AC000045 Actieve participatie in de vervoersregioraad



#### AP000017 Verbeteren van weginfrastructuur, straten en wegen

Door nieuwe inzichten inzake mobiliteit in het algemeen, dringen zich vaak aanpassingen aan de weginfrastructuur op. Waar mogelijk willen we daar op blijven inzetten. Bij voorkeur worden verbeteringen aan de weginfrastructuur uitgevoerd in combinatie met de aanleg en/of optimalisatie van de riolering.

- AC000046 Heraanleg overgedragen gewestwegen



- AC000047 Realiseren van conforme vrijliggende fietspaden langs het bovenlokaal functioneel fietsroutenetwerk



BD000005 Duurzaamheid en zorg voor het milieu, fauna en flora vormen een rode draad doorheen het beleid.

#### AP000018 Diverse klimaatmaatregelen

Een koolstofvrije maatschappij bereiken op de midden lange termijn vraagt inspanningen van iedereen in de samenleving. Het gemeentebestuur speelt hierin een sleutelrol en moet hierin het voorbeeld geven. Samen met de aanpassingen van de eigen infrastructuur, moet ze bedrijven en gezinnen mee in het verhaal betrekken.

- AC000048 Uitvoeren burgemeestersconvenant 'Kempen 2030'



#### AP000019 Streven naar een gestructureerde aanpak van dierenwelzijn

Dieren zijn kwetsbare wezens en hebben ook recht op een waardig bestaan. In onze maatschappij groeit de bezorgdheid over onze omgang met dieren, en terecht. Dierenwelzijn is een verantwoordelijkheid die we allen mee moeten dragen. Een moderne samenleving met sterke morele waarden draagt een goede behandeling van alle levende wezens hoog in het vaandel. Binnen onze gemeente willen we een adequate signalering van dierenmishandeling via doorverwijsfuncties naar bevoegde politionele diensten en andere instanties zoals asielen, alsook het uitrollen van een duidelijke visie en projecten waarin het dier en diens baas op een positieve manier in de kijker staan.

- AC000049 Sensibilisatie- en educatiecampagnes



- AC000050 Uitbouw zwervkattenproject



#### AP000020 Afvalbeheer

We gaan de strijd tegen sluikstorten en zwerfvuil aan door ontrading en sensibiliseringscampagnes (ook op scholen en bij verenigingen en bedrijven), maar ook door de sanctionering ervan (GAS boetes). Er wordt verder ingezet op het project 'mooimakers' waarbij inwoners van de gemeente zich engageren voor het bestrijden van zwerfvuil en sluikstorten. Het gemeentelijk recyclagepark wordt vernieuwd met moderne technieken. Hierdoor kan het principe 'de vervuiler betaalt' strikter toegepast worden. Het sluiten van de afvalkringloop kan door in te zetten op circulaire economie. Hiervoor worden partners gezocht die de gemeente hierin kunnen ondersteunen. Daarnaast moeten ondernemers gestimuleerd worden de transitie mee te doen.

- AC000051 Strijd tegen zwerfvuil en sluikstorten



- AC000052 Realisatie nieuw recyclagepark



- AC000053 Bedrijven en bedrijventerreinen ondersteunen in de omslag richting circulaire economie



#### AP000021 Waterhuishouding

We blijven inzetten op de uitbreiding van onze rioleringsinfrastructuur om de lozing van afvalwater op onze beken en waterlopen weg te werken. Samen met onze partner Aquafin zetten we in op de realisatie van nieuwe rioleringsprojecten en op vernieuwing en optimalisering van de bestaande rioleringsinfrastructuur. Steeds streven we naar een efficiënte en duurzame afvoer van de droogweerafvoer (DWA) en een maximale afkoppeling van het regenwater. Infiltratie van regenwater wordt maximaal nagestreefd.

- AC000054 Opmaak hemelwaterplan



- AC000055 Beter handhaven en meer inzetten op ontharding



- AC000056 Uitbreiding en vernieuwing van rioleringen met gescheiden hemelwateropvang en individuele zuivering (IBA's)



SD03 Warme en zorgzame gemeente die inzet op een menswaardig leven voor iedereen

BD000008 We bouwen de sociale dienstverlening verder uit om iedereen in de mogelijkheid te stellen een waardig leven te leiden.

AP000028 Integraal en participatief armoedebestrijdingsbeleid

Kinderen zijn ook in Arendonk de toekomst. Daarom willen we dat alle kinderen de beste kansen krijgen om zich te ontplooiën. We intensiveren de samenwerking met onze partners in het Huis van het Kind en de samenwerkingsverbanden om de kinderarmoede ook in onze gemeente terug te dringen.

Ook in Arendonk is het voor kwetsbare mensen moeilijk om kwalitatieve huisvesting te vinden. Het Sociaal Huis zet verder in op crisisbewoning en op termijn denken we aan huisvestingsvormen waarbij voor een langere tijd verhuurd wordt, bv. in afwachting van een sociale woning. Het begeleiden naar goede huisvesting vereist goede contacten met privé-eigenaars. Dit netwerk uitbreiden verdient nog meer aandacht. Het voorkomen van dakloosheid, de vroegtijdige detectie van woonproblemen en het voorkomen van dreigende uithuiszettingen krijgen prioriteit.

Om armoede te voorkomen is het belangrijk dat burgers eerder snel dan (te) laat contact met ons opnemen. Samenwerken met partners (scholen, kinderopvang ...) is ook heel belangrijk. Indien zij merken dat mensen het moeilijk hebben, kunnen zij door onze dienstverlening te kennen naar ons doorverwijzen. Omdat de optelsom vaak meer is dan de aparte delen, willen we mensen in een kwetsbare situatie ook samenbrengen.

Omdat burgers onwetend zijn over bepaalde rechten, gaan we meer inzetten op communicatie en informatiedeling en waar mogelijk de administratieve rompslomp vermijden. Het Sociaal Huis gaat meer outreachend te werk.

Het Sociaal huis heeft altijd al sterk ingezet op activering. Prioritair blijft het zoeken naar samenwerking met werkvloeren, zowel in de non-profit sector als met werkgevers in de private sector en interimkantoren. Samen met onze partners in ILV Noorderkempens Werkt blijven we werken aan een integraal tewerkstellingsbeleid.

- AC000079 Aandacht voor kinderarmoede



- AC000080 Aandacht voor daklozen en noodopvang



- AC000081 Preventie en vroegdetectie van armoede



- AC000082 Voordeeltarieven toegankelijker maken
- AC000083 Activeringsbeleid



BD000009 We blijven inzetten op kwaliteitsvolle en betaalbare zorg. We zorgen voor een nabij, toegankelijk en laagdrempelig zorgaanbod.

#### AP000029 Opzetten van zorgnetwerken

De vergrijzing verplicht ons om een hedendaags ouderenbeleid uit te werken. Een lokaal dienstencentrum zal de toegangspoort zijn voor alle voorzieningen en zal een plek zijn van ontmoeting. We zoeken outreachend de Arendonkse senior op zodat we vroegtijdig zorg kunnen aanbieden. We geloven in zorg aan huis om senioren langer onafhankelijk en in hun waardigheid te laten. Het lokaal dienstencentrum zal met geëigende methodieken de Arendonkse senior bijstaan. Het lokaal dienstencentrum zal ook een taak hebben in de buurtwerking en in het vermaatschappelijken van de zorg in het algemeen, niet alleen voor ouderen, maar voor alle kwetsbare groepen. Goede zorg voor ouderen kan enkel mits actoren samenwerken, overleggen en lacunes wegwerken. We participeren actief aan de eerstelijnszone Kempenland en we organiseren een centraal aanspreekpunt voor de vragen en dienstverlening inzake ouderenzorg. We realiseren een zorgcampus/zone en zoeken samenwerking, ook met privé-partners. Ook in Arendonk vermaatschappelijkt de zorg. Vrijwilligers en mantelzorgers zijn enorm belangrijk. We willen hen de waardering geven die ze verdienen en nog meer mensen warm maken om zich vrijwillig in te zetten.

- AC000085 Oprichten van een lokaal dienstencentrum
- AC000086 De eerstelijnszone ondersteunen en vereenzaming tegengaan
- AC000087 Vrijwilligers aantrekken en waarderen

AP000034 Realisatie van de functies en werkingsprincipes van een geïntegreerd breed onthaal door en voor de OCMW's van Arendonk, Baarle-Hertog, Hoogstraten, Merksplas, Ravels en Rijkevorsel (regio ILV Noorderkempen Werkt) met als doel onderbescherming tegengaan en de toegankelijkheid verhogen en met als prioritaire doelgroep seizoenarbeiders en land- en tuinbouwers. Dienstverlening is te vaak gefragmenteerd. Het aanbieden van een geïntegreerd breed onthaal is een uitdaging voor de volgende jaren. In samenwerking met ILV Noorderkempen Werkt zoeken we voor Arendonk naar een haalbare oplossing. Lokaal bestuur Arendonk zal mee actor zijn in het samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal door en voor de OCMW's van Arendonk, Baarle-Hertog, Hoogstraten, Merksplas, Ravels en Rijkevorsel (participerend aan ELZ Kempenland), CAW, ziekenfondsen. Lokaal bestuur Hoogstraten is trekkende gemeente en ontvangt de subsidie (25 000 euro per jaar maximaal - duurtijd 6 jaar).

- AC000096 Werken aan een gezamenlijke visie, gezamenlijke doelstellingen en gezamenlijk kader voor de werkingsprincipes van een samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal
- AC000097 Basiswerkers faciliteren in hun samenwerking en ze eenduidig aansturen om gemeenschappelijke werkingsprincipes te realiseren
- AC000098 Werken aan de participatie van de doelgroep en van de basiswerkers bij de uitwerking van de concrete werkzaamheden van het samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal
- AC000099 Delen van expertise
- AC000100 Concrete outreachende en proactieve acties opzetten om welomschreven kwetsbare groepen te bereiken

BD000010 We dragen bij tot een goede ontwikkeling en gezonde levensstijl van jong en oud.

#### AP000030 Preventief gezondheidsbeleid

Door de vergrijzing zal gezondheidszorg steeds belangrijker worden en moeten we inzetten op preventie. We bewaken de gezondheid van jong en oud door gerichte acties en hebben oog voor verslavingsproblematieken. In de werking van de gezondheidsraad zal er bijkomende aandacht zijn voor preventieve gezondheid bij ouderen, bv. valpreventie. Preventieve gezondheidszorg aan ouderen willen we ook organiseren vanuit het lokaal dienstencentrum, zowel fysiek als virtueel. Samenwerking stimuleren met diverse actoren in de welzijns- en gezondheidssector, is en blijft een belangrijk taak voor de lokale overheid.

- AC000088 Gezondheidsacties voor jong en oud met bijzondere aandacht voor verslavingsproblematiek (alcohol, drugs, gamen ... )



- AC000089 Samenwerking met diverse actoren in de welzijns- en gezondheidssector



#### AP000031 Inzetten op kwaliteitsvol gezinsbeleid

We hopen dat Kind en Gezin opnieuw kiest om Arendonk een consultatiebureau te geven, alleszins blijven we inspanningen leveren om dit te verwezenlijken. We willen voorzien in infrastructuur en dit zal de basis zijn om een fysiek Huis van het Kind Arendonk uit te bouwen, een plaats van preventieve gezondheidszorg, ruime dienstverlening aan gezinnen, opvoedingsondersteuning en ontmoeting. Het Huis van het Kind is er voor alle gezinnen met kinderen, ongeacht de leeftijd. Onze dienstverlening moet dan ook gericht zijn op alle leeftijdsgroepen en de ontwikkeling van kinderen en jongeren. Ondersteuning van acties hiertoe of het zelf organiseren hiervan is belangrijk.

Het lokaal bestuur heeft de regiefunctie voor de kinderopvang. We zorgen voor een lokaal loket kinderopvang, organiseren het overleg tussen de kinderopvangvoorzieningen en ondersteunen bij mogelijke uitbreidingsrondes. Op basis van het nieuwe decreet bouwen we aan een netwerk voor buitenschoolse kinderopvang waar elk kind terecht kan. We streven naar een laagdrempelig aanbod van vakantieopvang met een aanbod voor elke schoolvakantie (behalve kerstvakantie). We willen de uren van de grabbelpasactiviteiten herbekijken zodat de grabbelpasactiviteiten mee kunnen gebruikt worden als opvangalternatief. We investeren in een Hop-Up toestel voor de woensdagnamiddagopvang.

- AC000090 Uitbouw fysieke 'Huis van het Kind'
- AC000091 Regisseursfunctie opnemen in kinderopvang



#### AP000032 Overleg met en ondersteunen van onderwijs en scholen

De gemeente zal een flankerend onderwijsbeleid voeren zodat vervroegde uitstroom uit het onderwijs vermindert. Hiervoor krijgen we ondersteuning van de provincie die onze gemeente selecteerde op basis van het hoge kansarmoedecijfer en de onderwijsuitval voor het behalen van een diploma. We stimuleren de contacten tussen welzijnsactoren en het onderwijs. Zo hebben we een procedure bij onbetaalde schoolrekeningen zodat kinderarmoede gedetecteerd kan worden. De gemeente ondersteunt of organiseert zelf overstijgende projecten inzake verkeersveiligheid, mediawijsheid, preventieve gezondheidszorg, enzovoort. Onderwijskansen starten in de kleuterklas. Samen met de scholen en Kind en Gezin streven we naar een maximale kleuterparticipatie. We optimaliseren het systeem van de onderwijscheques zodat dit een ondersteuning is voor ouders die moeilijk de schoolrekeningen kunnen betalen.

Uiteraard blijven we inzetten op het optimaliseren van de gemeentelijke schoolinfrastructuur, zowel van GBS Sint-Jan als GBS Voorheide. Ook het multifunctioneel gebruik van de schoolinfrastructuur zullen we faciliteren.

- AC000092 Inzetten op flankerend onderwijsbeleid



- AC000093 Optimaliseren van de gemeentelijke schoolinfrastructuur



- AC000094 Het multifunctioneel gebruik van de schoolinfrastructuur praktisch faciliteren



SD04 Actieve en dynamische gemeente die inzet op gemeenschapsvorming en verbinding

BD000006 We bouwen de gemeente verder uit tot een bruisende gemeenschap met levendige buurten en wijken en een toegankelijk vrijetijdsaanbod. We willen onze inwoners stimuleren, betrekken en begeleiden naar de vrijetijdsbeleving.

AP000022 Evenementen en buurtwerking organiseren en ondersteunen

Om tot een bruisende gemeenschap te komen is ondersteuning van evenementen en buurtwerking een noodzaak, zowel op logistiek, promotioneel, communicatief als financieel vlak. Via de realisatie van een evenementen- en vrijwilligersloket, alsook de blijvende ondersteuning van kwetsbare groepen, willen we het vrijetijdsaanbod toegankelijk houden. Naast een toegankelijk aanbod is het tevens de bedoeling om kwaliteitsvolle infrastructuur aan te bieden. Er wordt o.a. onderzocht wat de mogelijkheden zijn voor kerk Voorheide en De Garve.

- AC000057 Markten, kermissen, evenementen en buurtwerking ondersteunen



- AC000058 Evenementenloket



- AC000059 Optimalisatie en verdere uitbouw gemeenschapscentrum en culturele infrastructuur



- AC000060 VrijtijdsPASSysteem



#### AP000023 Culturele beleving en bibliotheek verder uitbouwen

Onze bibliotheek is meer dan een plaats waar je boeken kan lenen. We organiseren diverse activiteiten rond actuele thema's die breed toegankelijk zijn. We willen de leescultuur verder stimuleren en inzetten op een goed uitgebouwde dienstverlening. We bouwen de bibliotheek verder uit tot een stimulerende leesomgeving waar iedereen zich welkom voelt, met een goed uitgebouwde collectie, ook gericht op moeilijk bereikbare doelgroepen. We zetten verder in op digitalisering en houden onze ogen open voor interessante digitale ontwikkelingen. We zetten in op de ondersteuning van amateurkunsten en culturele projecten.

- AC000061 Bibliotheek verder uitbouwen tot 'belevingsbibliotheek'



- AC000062 Bibliotheekaanbod optimaliseren



- AC000063 Aandacht voor amateurkunsten en cultuureducatie

#### AP000024 Jeugdbeleid gericht op samenwerken en responsabiliseren

Het jeugdhuis en de jeugdbewegingen worden gerund door jonge mensen waarvan we mogen verwachten dat ze dit trachten te doen op een verantwoorde manier. We zorgen voor goede begeleiding en ondersteuning van de jeugdverenigingen en jeugdhuis 't Onkrooid. Ook veilige en duurzame lokalen dragen bij aan het goed functioneren van ons jeugdwerk. Brand en andere veiligheidsrisico's moeten zoveel mogelijk worden uitgesloten. Daarnaast moeten middelen aangereikt worden om de infrastructuur zodanig aan te passen dat deze minder vervuילend en minder verspillend kan worden gebruikt.

- AC000064 Investeren in jeugdinfrastructuur



- AC000065 Ondersteunen van jeugdbewegingen en jeugdhuis



#### AP000025 Sportbeleving en beweging stimuleren en infrastructuur opwaarderen

Iedereen levenslang aan het bewegen krijgen, is het ultieme doel. Drempels wegnemen en inzetten op recreatiesport dragen hiertoe bij. Sportverenigingen ondersteunen en in de kijker zetten moet voor meer toeleiding zorgen naar de sportclubs. Om te kunnen sporten is voldoende 'beweeginfrastructuur' een must. We hebben daarbij niet alleen aandacht voor de noden van de sportverenigingen, maar spelen ook in op de behoeften van de individuele sporters. Bij projecten in de publieke ruimte wordt er rekening gehouden met het beweegaspect. Bv. fietsvriendelijke routes, inrichting speeltuintjes, realisatie looppad ... Voor zonevreemde sites moet onderzocht worden welke oplossingen (behoud, herlocalisatie ...) mogelijk zijn om zo tot een optimale invulling van de bestaande sites (Biesputten, Heikant ...) te komen, waarbij ook rekening gehouden wordt met bovenlokale behoeften. Optimalisatie en verdere uitbouw van infrastructuur is tevens opgenomen in het AGB.

- AC000066 Sportpromotie



- AC000067 Optimalisatie en verdere uitbouw van onze sportinfrastructuur, o.a. bouw van sporthal (opnemen in AGB)



- AC000068 Bewegen in de publieke ruimte stimuleren



- AC000069 Sportregiowerking optimaliseren



BD000007 We willen de troeven van onze gemeente beter uitspelen om bezoekers, handelaars en ondernemers aan te trekken.

AP000026 Uitspelen van onze toeristische troeven vanuit Toerisme Arendonk vzw

We zien Arendonk terecht als een gemeente met belangrijke troeven voor wandelaars, zeker voor wie op zoek is naar rust en natuur. Ook fietsers vinden Arendonk met routes langs het kanaal en door bossen en velden. Toch mist Arendonk misschien een beetje fierheid. Nog meer oog hebben voor onze eigen toeristische troeven, deze uitbreiden, verfijnen en verbeteren en ze meer en beter promoten en uitspelen vormt dan ook een belangrijk doel voor de toekomst. We willen dit realiseren in nauwe samenwerking met Toerisme Arendonk vzw, onze voornaamste toerismepartner. Daarnaast gaan we samen met hen op zoek naar nieuwe toeristische producten en bekijken we welke initiatieven van buitenaf ons interessant genoeg lijken om mee op de kar te springen.

- AC000070 Promoten en verder uitbreiden lokale wandel- en fietsroutes



- AC000071 Erfgoed valoriseren



- AC000072 Onderzoek naar uitrol en promotie toeristisch gegidste wandelingen



- AC000073 Inspelen op initiatieven van Toerisme Provincie Antwerpen en andere partners
- AC000074 Realisatie van ARO-projecten



#### AP000027 Lokale economie ondersteunen

Het lokaal ondernemerschap vormt de basis van onze welvaart, zorgt voor tewerkstelling en draagt bij tot het welzijn van onze burgers. Daarom willen we maximaal kansen bieden aan zelfstandige ondernemers en bedrijven. We maken werk van een positief, open en ondersteunend beleidskader en hebben oog voor de belangen van onze lokale economische actoren. Arendonk is in het provinciaal ruimtelijk structuurplan een economisch knooppunt. Deze kwalificatie moet behouden worden. Het gemeentebestuur wil haar rol opnemen om 'ruimte voor bedrijvigheid' maximaal te ontwikkelen en te optimaliseren. Niet alleen de industrie- en bedrijventerreinen, maar ook ruimte voor kmo's, detailhandel, horeca en diensten verdienen daarbij de aandacht. Detailhandel in eigen gemeente, met een voldoende ruim aanbod voor de consument, maar ook horeca, diensten en toerisme zijn belangrijke steunpilaren voor de lokale economie en dragen bij tot de leefbaarheid en de uitstraling van onze gemeente. De gemeente kan dit ondersteunen door lokale handelaars en horeca te promoten en door inwoners en bezoekers te stimuleren om hier te komen winkelen en consumeren. We werken verder aan de uitbouw van ons kernwinkelgebied, door bijvoorbeeld nieuwe winkels aan te trekken en in te zetten op een verzorgde publieke ruimte en een aangename en aantrekkelijke uitbouw van het centrum. Ook circulaire economie, deeleconomie en het korte keten principe verdienen een plaats in onze gemeente. Deze wereldwijde transitiebeweging, waarbij burgers actief op zoek gaan naar oplossingen voor problemen zoals overconsumptie, klimaat, ongezonde voeding, financiële crisis, immobieliteit ... zien we ook in Arendonk op gang komen. De gemeente is hier geen initiatiefnemer, maar kan daarin wel een bondgenoot zijn.

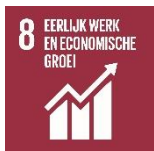
- AC000075 Ontwikkelen en optimaliseren van ruimte voor bedrijvigheid



- AC000076 Verder inzetten op het kernwinkelgebied



- AC000077 Promoten lokale handelaars en horeca



- AC000078 Aandacht voor circulaire economie, deeleconomie, korte keten



### 3. Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies

#### Werkingssubsidies

| BD | BV   | Omschrijving                                                           | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         |
|----|------|------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| B1 | 0119 | De Lijn Feestbus                                                       | 1 100,00     | 1 100,00     | 1 100,00     | 1 100,00     | 1 100,00     | 1 100,00     |
| B1 | 0119 | Intergemeentelijke aankoopdienst IOK                                   | 2 414,00     | 2 500,00     | 2 500,00     | 2 500,00     | 2 500,00     | 2 500,00     |
| B1 | 0160 | Toelage verenigingen GROS: OXFAM Wereldwinkel Arendonk                 | 900,00       | 900,00       | 900,00       | 900,00       | 900,00       | 900,00       |
| B1 | 0160 | Toelage verenigingen GROS: Missiekring Centrum                         | 900,00       | 900,00       | 900,00       | 900,00       | 900,00       | 900,00       |
| B1 | 0160 | Toelage verenigingen GROS: Actie Broederlijk Delen Centrum             | 900,00       | 900,00       | 900,00       | 900,00       | 900,00       | 900,00       |
| B1 | 0160 | Toelage verenigingen GROS: Actie Broederlijk delen De Lusthoven        | 900,00       | 900,00       | 900,00       | 900,00       | 900,00       | 900,00       |
| B1 | 0160 | Toelage verenigingen GROS: Actie Broederlijk Delen Voorheide           | 900,00       | 900,00       | 900,00       | 900,00       | 900,00       | 900,00       |
| B1 | 0160 | Toelage verenigingen GROS: Wereldsolidariteit                          | 900,00       | 900,00       | 900,00       | 900,00       | 900,00       | 900,00       |
| B1 | 0160 | Projectsubsidie ontwikkelingssamenwerking                              | 2 500,00     | 2 500,00     | 2 500,00     | 2 500,00     | 2 500,00     | 2 500,00     |
| B1 | 0400 | Bijdrage aan politiezone                                               | 1 215 623,00 | 1 275 335,00 | 1 362 457,00 | 1 420 194,00 | 1 507 833,00 | 1 586 945,00 |
| B1 | 0410 | Bijdrage aan hulpverleningszone Taxandria                              | 602 337,00   | 634 219,00   | 646 492,00   | 667 541,00   | 693 444,00   | 710 398,00   |
| B1 | 0480 | Turnhout: gemeenschappelijke GAS-ambtenaar                             | 3 000,00     | 3 000,00     | 3 000,00     | 3 000,00     | 3 000,00     | 3 000,00     |
| B2 | 0290 | Gebruikname kanaaldijk en lidmaatschapsbijdrage NV De Vlaamse Waterweg | 500,00       | 500,00       | 500,00       | 500,00       | 500,00       | 500,00       |
| B2 | 0309 | Statutaire bijdrage in de algemene werkingskosten IOK Afvalbeheer      | 2 665,00     | 2 665,00     | 2 665,00     | 2 665,00     | 2 665,00     | 2 665,00     |
| B2 | 0390 | Kostendelend verlengstuk inzake juridisch en technisch advies IOK      | 15 291,00    | 15 291,00    | 15 291,00    | 15 291,00    | 15 291,00    | 15 291,00    |
| B2 | 0390 | Subsidie biodiversiteit en aankoop natuurgebieden                      | 7 500,00     | 7 500,00     | 7 500,00     | 7 500,00     | 7 500,00     | 7 500,00     |
| B2 | 0390 | Toelage aan verenigingen strijd tegen zwerfvuil en sluikstorten        | 2 000,00     | 2 000,00     | 2 000,00     | 2 000,00     | 2 000,00     | 2 000,00     |
| B2 | 0390 | Handhaving Milieu IOK                                                  | 7 134,00     | 7 134,00     | 7 134,00     | 7 134,00     | 7 134,00     | 7 134,00     |

|    |      |                                                                                                      |           |           |           |           |           |           |
|----|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| B2 | 0470 | Toelage zwerfkattenproject                                                                           | 7 000,00  | 7 000,00  | 7 000,00  | 7 000,00  | 7 000,00  | 7 000,00  |
| B2 | 0470 | Toelage dierenasiel                                                                                  | 1 330,00  | 1 330,00  | 1 330,00  | 1 330,00  | 1 330,00  | 1 330,00  |
| B2 | 0530 | Regionaal Landschap Kleine en Grote Nete                                                             | 3 500,00  | 3 500,00  | 3 500,00  | 3 500,00  | 3 500,00  | 3 500,00  |
| B2 | 0530 | Kempens Landschap                                                                                    | 2 660,00  | 2 660,00  | 2 660,00  | 2 660,00  | 2 660,00  | 2 660,00  |
| B2 | 0600 | Handhaving Ruimtelijke Ordening IOK                                                                  | 7 597,00  | 7 597,00  | 7 597,00  | 7 597,00  | 7 597,00  | 7 597,00  |
| B2 | 0610 | Statutaire bijdrage in de algemene werkingskosten IOK                                                | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| B2 | 0629 | Leegstand en verwaarlozing IOK                                                                       | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| B2 | 0629 | Conformiteitonderzoeken IOK                                                                          | 2 576,00  | 2 576,00  | 2 576,00  | 2 576,00  | 2 576,00  | 2 576,00  |
| B2 | 0629 | Kempens Woonplatform IOK                                                                             | 12 050,00 | 12 050,00 | 12 050,00 | 12 050,00 | 12 050,00 | 12 050,00 |
| B2 | 0729 | Toelage IOED Grensland                                                                               | 7 070,00  | 7 070,00  | 7 070,00  | 7 070,00  | 7 070,00  | 7 070,00  |
| B3 | 0500 | Subsidie Kernwinkelgebied                                                                            | 30 000,00 | 10 000,00 | 10 000,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| B3 | 0879 | Sociale voordelen vrij en gemeenschapsonderwijs<br>Talentenschool Atlantis en Basisschool Sint Clara | 5 500,00  | 5 500,00  | 5 500,00  | 5 500,00  | 5 500,00  | 5 500,00  |
| B3 | 0900 | Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen                                                        | 30 000,00 | 30 000,00 | 30 000,00 | 30 000,00 | 30 000,00 | 30 000,00 |
| B3 | 0900 | Tussenkost Diftar                                                                                    | 18 000,00 | 18 000,00 | 18 000,00 | 18 000,00 | 18 000,00 | 18 000,00 |
| B3 | 0900 | Geboorte/adoptie/pleegzorgpremie<br>+ AHA-bons jubilarissen                                          | 25 000,00 | 25 000,00 | 25 000,00 | 25 000,00 | 25 000,00 | 25 000,00 |
| B3 | 0900 | Gemeentelijke bouwpremie                                                                             | 10 000,00 | 10 000,00 | 10 000,00 | 10 000,00 | 10 000,00 | 10 000,00 |
| B3 | 0909 | Toelage Ispahan                                                                                      | 1 000,00  | 1 000,00  | 1 000,00  | 1 000,00  | 1 000,00  | 1 000,00  |
| B3 | 0909 | Toelage LOGO Kempen                                                                                  | 690,00    | 690,00    | 690,00    | 690,00    | 690,00    | 690,00    |
| B3 | 0909 | Toelage Dienst Vroeg- en thuisbegeleiding<br>Provincie Antwerpen (Kadodder)                          | 335,00    | 335,00    | 335,00    | 335,00    | 335,00    | 335,00    |
| B3 | 0909 | Toelage CAW De Kempen                                                                                | 690,00    | 690,00    | 690,00    | 690,00    | 690,00    | 690,00    |
| B3 | 0910 | Dotatie De hei                                                                                       | 3 000,00  | 3 000,00  | 3 000,00  | 3 000,00  | 3 000,00  | 3 000,00  |
| B3 | 0910 | Toelage Rusthuif                                                                                     | 15 000,00 | 15 000,00 | 15 000,00 | 15 000,00 | 15 000,00 | 15 000,00 |
| B3 | 0910 | Toelage Talander                                                                                     | 375,00    | 375,00    | 375,00    | 375,00    | 375,00    | 375,00    |
| B3 | 0911 | Toelage aan instellingen voor opvang mindervaliden                                                   | 15 000,00 | 15 000,00 | 15 000,00 | 15 000,00 | 15 000,00 | 15 000,00 |
| B3 | 0911 | Toelage aangepast vervoer Kempen                                                                     | 3 330,00  | 3 330,00  | 3 330,00  | 3 330,00  | 3 330,00  | 3 330,00  |
| B3 | 0945 | Toelage kinderopvang                                                                                 | 6 000,00  | 6 000,00  | 6 000,00  | 6 000,00  | 6 000,00  | 6 000,00  |
| B3 | 0959 | Tussenkost korting verhuur kamers WZGA<br>voor bewoners Arendonk                                     | 50 000,00 | 48 000,00 | 46 000,00 | 44 000,00 | 42 000,00 | 40 000,00 |

|    |      |                                                                  |            |            |            |            |            |            |
|----|------|------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| B4 | 0520 | Toelage Toerisme Provincie Antwerpen promotiecampagne            | 2 000,00   | 2 000,00   | 2 000,00   | 2 000,00   | 2 000,00   | 2 000,00   |
| B4 | 0520 | Toelage Toerisme Arendonk                                        | 4 675,00   | 4 675,00   | 4 675,00   | 4 675,00   | 4 675,00   | 4 675,00   |
| B4 | 0739 | Toelage Erfgoedcel Noorderkempen                                 | 4 853,70   | 4 902,23   | 4 950,77   | 4 999,31   | 5 047,85   | 5 096,38   |
| B4 | 0739 | Toelage Heemkundige kring                                        | 790,00     | 790,00     | 790,00     | 790,00     | 790,00     | 790,00     |
| B4 | 0739 | Toelage jubileum verenigingen                                    | 1 000,00   | 1 000,00   | 1 000,00   | 1 000,00   | 1 000,00   | 1 000,00   |
| B4 | 0739 | Subsidie socio-culturele verenigingen                            | 12 000,00  | 12 000,00  | 12 000,00  | 12 000,00  | 12 000,00  | 12 000,00  |
| B4 | 0739 | Ondersteuning buurtactiviteiten en projecten gemeenschapsvorming | 3 500,00   | 3 500,00   | 3 500,00   | 3 500,00   | 3 500,00   | 3 500,00   |
| B4 | 0740 | Subsidie sportverenigingen                                       | 26 700,00  | 26 700,00  | 26 700,00  | 26 700,00  | 26 700,00  | 26 700,00  |
| B4 | 0740 | Toelage wielierclub voor inrichting Bevrijdingsprijs             | 575,00     | 575,00     | 575,00     | 575,00     | 575,00     | 575,00     |
| B4 | 0742 | AGB Prijssubsidie                                                | 527 193,45 | 537 331,22 | 542 382,31 | 727 725,10 | 735 006,25 | 736 514,72 |
| B4 | 0750 | IOK Cel veiligheid speelterreinen                                | 5 723,00   | 5 837,46   | 5 954,21   | 6 073,29   | 6 194,76   | 6 318,65   |
| B4 | 0750 | Subsidies jeugdwerk                                              | 37 250,00  | 37 250,00  | 37 250,00  | 37 250,00  | 37 250,00  | 37 250,00  |

#### Investeringsubsidies

| BD | BV   | Omschrijving                                                                 | 2020      | 2021       | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|----|------|------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| B1 | 0410 | Investeringsubsidie aan hulpverleningszone Taxandria                         | 94 500,00 | 94 500,00  | 94 500,00 | 94 500,00 | 94 500,00 | 94 500,00 |
| B2 | 0310 | Subsidie verplichte afkoppeling regenwaterafvoer                             | 50 000,00 | 50 000,00  | 50 000,00 | 50 000,00 | 50 000,00 | 50 000,00 |
| B4 | 0740 | Toelage KFC Arendonk Sport                                                   | 40 000,00 | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| B4 | 0742 | Toelage tennisclub (max 40% investeringsbedrag) + Toelage atletiekpiste Arac | 40 000,00 | 340 000,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

#### 4. Overzicht van de beleidsdomeinen met de beleidsvelden en -items

|                                                                         | GEM | OCMW |
|-------------------------------------------------------------------------|-----|------|
| <b>B0 Algemene financiering</b>                                         |     |      |
| 0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus | X   | X    |
| 0020 Fiscale aangelegenheden                                            | X   |      |
| 0030 Financiële aangelegenheden                                         | X   | X    |
| 0040 Transacties in verband met de openbare schuld                      | X   | X    |
| 0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel                            | X   | X    |
| 0090 Overige algemene financiering                                      | X   | X    |
| <b>B1 Algemeen bestuur</b>                                              |     |      |
| 0100 Politieke organen                                                  | X   |      |
| 0110 Secretariaat                                                       | X   | X    |
| 0111 Fiscale en financiële diensten                                     | X   | X    |
| 0112 Personeelsdienst en vorming                                        | X   | X    |
| 0113 Archief                                                            | X   |      |
| 0115 Welzijn op het werk                                                | X   | X    |
| 0119 Overige algemene diensten                                          |     |      |
| 01 IT                                                                   | X   | X    |
| 02 Communicatie                                                         | X   | X    |
| 03 Werkplaats                                                           | X   | X    |
| 04 Poetsdienst                                                          | X   | X    |
| 99 Overig                                                               | X   | X    |
| 0130 Administratieve dienstverlening                                    | X   |      |
| 0160 Hulp aan het buitenland                                            | X   |      |
| 0190 Overig algemeen bestuur                                            | X   |      |
| 0400 Politiediensten                                                    | X   |      |
| 0410 Brandweer                                                          | X   |      |
| 0440 Overige hulpdiensten                                               | X   |      |
| 0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)                                 | X   |      |
| 0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid                  | X   |      |
| 0790 Erediensten                                                        | X   |      |
| <b>B2 Omgeving</b>                                                      |     |      |
| 0200 Wegen                                                              | X   |      |
| 0210 Openbaar vervoer                                                   | X   |      |
| 0220 Parkeren                                                           | X   |      |
| 0290 Overige mobiliteit en verkeer                                      | X   |      |
| 0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval                       | X   |      |
| 0309 Overig afval- en materialenbeheer                                  |     |      |
| 01 Containerpark                                                        | X   |      |
| 99 Overig                                                               | X   |      |
| 0310 Beheer van regen- en afvalwater                                    | X   |      |
| 0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos             | X   |      |
| 0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem      | X   |      |
| 0350 Klimaat en energie                                                 | X   |      |
| 0390 Overige milieubescherming                                          | X   |      |
| 0470 Dierenbescherming                                                  | X   |      |
| 0530 Land-, tuin- & bosbouw                                             | X   |      |

|                            |                                                              |   |   |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------|---|---|
| 0600                       | Ruimtelijke planning                                         | X |   |
| 0610                       | Gebiedsontwikkeling                                          | X |   |
| 0629                       | Overig woonbeleid                                            | X |   |
| 0640                       | Elektriciteitsvoorziening                                    | X |   |
| 0670                       | Straatverlichting                                            | X |   |
| 0680                       | Groene ruimte                                                | X |   |
| 0729                       | Overig beleid inzake het erfgoed                             | X |   |
| <b>B3 Leren en welzijn</b> |                                                              |   |   |
| 0500                       | Handel en middenstand                                        | X |   |
| 0550                       | Werkgelegenheid                                              | X |   |
| 0800                       | Gewoon basisonderwijs                                        | X |   |
| 0820                       | Deeltijds kunstonderwijs                                     | X |   |
| 0870                       | Sociale voordelen                                            | X |   |
| 0879                       | Andere voordelen                                             | X |   |
| 0900                       | Sociale bijstand                                             | X | X |
| 0903                       | Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers                  | X | X |
| 0904                       | Activering van tewerkstelling                                |   | X |
| 0905                       | Dienst voor juridische informatie en advies                  |   | X |
| 0909                       | Overige verrichtingen inzake sociaal beleid                  | X |   |
| 0910                       | Woningen voor personen met een handicap                      | X |   |
| 0911                       | Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap     | X |   |
| 0930                       | Sociale huisvesting                                          | X | X |
| 0941                       | Gezinsvervangende tehuizen                                   |   | X |
| 0943                       | Gezinshulp                                                   |   | X |
| 0945                       | Kinderopvang                                                 | X |   |
| 0946                       | Thuisbezorgde maaltijden                                     |   | X |
| 0952                       | Assistentiewoningen                                          |   | X |
| 0953                       | Woon- en zorgcentra                                          |   | X |
| 0959                       | Overige verrichtingen betreffende ouderen                    | X |   |
| 0990                       | Begraafplaatsen                                              | X |   |
| <b>B4 Vrije tijd</b>       |                                                              |   |   |
| 0520                       | Toerisme - Onthaal en promotie                               | X |   |
| 0703                       | Openbare bibliotheken                                        | X |   |
| 0705                       | Gemeenschapscentrum                                          | X |   |
| 0709                       | Overige culturele instellingen                               | X |   |
| 0710                       | Feesten en plechtigheden                                     | X |   |
| 0711                       | Openluchtrecreatie                                           | X |   |
| 0720                       | Monumentenzorg                                               | X |   |
| 0739                       | Overig kunst- en cultuurbeleid                               | X |   |
| 0740                       | Sportsector- en verenigingsondersteuning                     | X |   |
| 0741                       | Sportpromotie en -evenementen                                | X |   |
| 0742                       | Sportinfrastructuur                                          | X |   |
| 0749                       | Overig sportbeleid                                           | X |   |
| 0750                       | Jeugdsector- en verenigingsondersteuning                     | X |   |
| 0751                       | Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren | X |   |
| 0759                       | Overige activiteiten met betrekking tot jeugd                | X |   |

## 5. Overzicht van de verbonden entiteiten

Het gemeentebestuur heeft de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting om rechtsreeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten van:

- AGB Arendonk
- Politiezone Kempen Noord Oost
- Hulpverleningszone Taxandria

Het OCMW heeft geen dergelijke verbonden entiteiten.

## 6. Overzicht van de personeelsinzet in aantal voltijds equivalenten (VTE)

|                     | GEM          | OCMW         | AGB         |
|---------------------|--------------|--------------|-------------|
| <b>Vastbenoemd</b>  |              |              |             |
| Niveau A            | 7,00         | 0,00         | 0,00        |
| Niveau B            | 6,60         | 7,50         | 0,00        |
| Niveau C            | 4,30         | 3,80         | 0,00        |
| Niveau D            | 12,60        | 2,00         | 0,00        |
| Niveau E            | 3,00         | 0,00         | 0,00        |
| <b>Contractueel</b> |              |              |             |
| Niveau A            | 2,00         | 0,00         | 0,00        |
| Niveau B            | 6,50         | 8,00         | 1,00        |
| Niveau C            | 12,34        | 4,00         | 0,71        |
| Niveau D            | 7,60         | 1,50         | 6,18        |
| Niveau E            | 29,05        | 0,50         | 0,00        |
| <b>Totaal</b>       |              |              |             |
| Niveau A            | 9,00         | 0,00         | 0,00        |
| Niveau B            | 13,10        | 15,50        | 1,00        |
| Niveau C            | 16,64        | 7,80         | 0,71        |
| Niveau D            | 20,20        | 3,50         | 6,18        |
| Niveau E            | 32,05        | 0,50         | 0,00        |
| <b>Totaal VTE</b>   | <b>90,99</b> | <b>27,30</b> | <b>7,89</b> |

## 7. Overzicht van de jaarlijkse opbrengst per belasting

| ARK     | Belasting                                                                      | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 7300000 | Opcentiemen op de onroerende voorheffing                                       | 4 127 749,26 | 4 210 304,25 | 4 294 510,33 | 4 380 400,54 | 4 468 008,55 | 4 557 368,72 |
| 7301000 | Aanvullende belasting op de personenbelasting                                  | 3 571 973,29 | 3 607 693,03 | 3 643 769,96 | 3 680 207,65 | 3 717 009,73 | 3 754 179,83 |
| 7302000 | Opdecim verkeersbelasting op de autovoertuigen                                 | 247 990,00   | 247 990,00   | 247 990,00   | 247 990,00   | 247 990,00   | 247 990,00   |
| 7305000 | Opcentiemen gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing bedrijfsruimten      | 2 000,00     | 2 000,00     | 2 000,00     | 2 000,00     | 2 000,00     | 2 000,00     |
| 7326000 | Urbanisatiebelasting                                                           | 10 000,00    | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| 7332200 | Belasting op de ophaling en verwerking van afval (Diftar)                      | 434 300,00   | 434 300,00   | 434 300,00   | 434 300,00   | 434 300,00   | 434 300,00   |
| 7340000 | Belasting op bedrijven                                                         | 223 000,00   | 225 000,00   | 225 000,00   | 225 000,00   | 225 000,00   | 225 000,00   |
| 7341500 | Belasting op diensten voor het verhuren van voertuigen met bestuurder          | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| 7342200 | Belasting op reclameborden                                                     | 5 000,00     | 5 000,00     | 5 000,00     | 5 000,00     | 5 000,00     | 5 000,00     |
| 7342400 | Belasting op de verspreiding van niet-geadresseerd reclamedrukwerk             | 0,00         | 100 000,00   | 100 000,00   | 100 000,00   | 100 000,00   | 100 000,00   |
| 7360000 | Plaatsrecht markten                                                            | 2 000,00     | 2 000,00     | 2 000,00     | 2 000,00     | 2 000,00     | 2 000,00     |
| 7360100 | Plaatsrecht kermissen                                                          | 1 700,00     | 1 700,00     | 1 700,00     | 1 700,00     | 1 700,00     | 1 700,00     |
| 7371000 | Activeringsheffing                                                             | 80 000,00    | 80 000,00    | 80 000,00    | 80 000,00    | 80 000,00    | 80 000,00    |
|         | Belasting op niet bebouwde gronden in gebieden bestemd voor industrie          | 6 500,00     | 6 500,00     | 6 500,00     | 6 500,00     | 6 500,00     | 6 500,00     |
| 7373000 | Belasting op het ontbreken van parkeerplaatsen bij woningen en andere functies | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| 7374000 | Leegstandsheffing                                                              | 22 500,00    | 22 500,00    | 22 500,00    | 22 500,00    | 22 500,00    | 22 500,00    |
| 7375000 | Heffing op verwaarloosde gebouwen en woningen                                  | 10 000,00    | 10 000,00    | 10 000,00    | 10 000,00    | 10 000,00    | 10 000,00    |
| 7377000 | Belasting op tweede verblijven                                                 | 80 000,00    | 80 000,00    | 80 000,00    | 80 000,00    | 80 000,00    | 80 000,00    |
| 7040103 | Gemeentelijke saneringsbijdrage (Pidpa)                                        | 531 000,00   | 531 000,00   | 531 000,00   | 531 000,00   | 531 000,00   | 531 000,00   |